



Evropská agentura pro bezpečnost letectví

Výroční souhrnná zpráva za rok 2011

Předmluva předsedy správní rady

Evropská agentura pro bezpečnost letectví byla zřízena nařízením Evropského parlamentu a Rady ze dne 15. července 2002, a tedy se blíží její desáté výročí. Tehdy neexistovala žádná organizace, žádný personál a žádné prostory – když se koncem září 2003 stala agentura funkční, měla jen velmi malý počet pracovníků a omezenou organizační strukturu.

Nyní agentura zaměstnává téměř 600 osob. Z původního zaměření na letovou způsobilost byly její funkce rozšířeny tak, že pokrývá všechny oblasti bezpečnosti letectví včetně letového provozu, udělování licencí zaměstnancům, letišť a uspořádání letového provozu. Je centrem pro shromažďování údajů, bezpečnostní analýzu a výzkum v Evropě; má rozsáhlý program mezinárodní spolupráce se třetími zeměmi – sousedními státy i mimoevropskými zeměmi; a v globálním měřítku se řadí mezi přední letecké regulační orgány v úsilí o posilování bezpečnostních norem všude ve světě.

Jako všichni ostatní v Evropě musí i agentura v několika příštích letech čelit výzvám vyvolaným současnou ekonomickou situací. V platbách získaných od odvětví, které tvoří většinu jejích příjmů, se nutně odráží obtížná hospodářská situace, v jaké se toto odvětví nyní nachází. Zároveň existují i významná omezení ve financování ze strany Společenství, jež představuje zbylou část rozpočtu agentury EASA.

Správní rada se v tomto roce zaměřila na tři základní cíle:

- a) přechod agentury k aktivnější regulaci založené na důkazech. To je nezbytné, aby bylo možno povznést evropské bezpečnostní normy na vyšší úroveň a zajistit, že zdroje budou směřovány tam, kde lze očekávat největší přínos. V roce 2011 vydala Evropská komise sdělení o bezpečnosti letectví, a stanovila tak politickou směrnicí pro budoucí rozvoj agentury. Ve sdělení je zdůrazněn význam shromažďování informací na celoevropské úrovni umožňující zjišťovat hlavní rizika, úsilí o snižování těchto rizik prostřednictvím různých mechanismů na přijatelnou úroveň, sledování účinnosti zmírňujících opatření, a bude-li to situace vyžadovat, jejich revize,
- b) potřebu úzké partnerské spolupráce agentury s Komisí a členskými státy, celkové koordinace evropského systému bezpečnosti letectví. Vychází z přesahu a vzájemné závislosti úloh různých aktérů a z nutnosti zajistit plné využití existujícího omezeného potenciálu, a
- c) potřebu co nejúčinnějšího a co nejefektivnějšího vnitřního řízení agentury.

Tato výroční zpráva za rok 2011 více než dostatečně ukazuje, jaký kus cesty agentura ušla za tak poměrně krátkou dobu. Je snadné zapomenout, že v některých oblastech je ještě nutno přijmout a plně zavést podrobná pravidla, a agentura se tak dosud nachází ve své rozvojové fázi. To, že se podařilo vybudovat tak silnou a mnohostrannou organizaci, je pozoruhodný úspěch, i když dosud nedosáhla stability plynoucí ze završení procesu jejího formování. Vzdávám hold všem, kdo v minulosti pracovali a pracují i dnes v Kolíně nad Rýnem tak usilovně a tak efektivně, že to, co si zákonodárci původně dovedli představit jen v obrysech, učinili úspěšnou realitou.

Michael Smethers
předseda správní rady

Předmluva výkonného ředitele

Během roku 2011 se dále posílila pozice agentury EASA jako ústředního článku přístupu Evropské unie k bezpečnosti letectví. Agentura spolu se zainteresovanými stranami a partnerskými organizacemi pokračovala v práci založené na vědeckém přístupu a na údajích, s cílem řešit faktory závažně ovlivňující bezpečnost letectví.

Statické údaje za rok 2011 ukazují na celkové mírné zlepšení v celosvětové úrovni bezpečnosti, avšak existovaly významné rozdíly v počtu nehod mezi jednotlivými regiony. Konkrétní faktory nehod, jako např. ztráta řízení, navíc i nadále přispívaly k nehodám letadel nerovnoměrně.

Po předchozích konferencích na téma výcviku pilotů a dopadu změny klimatu na leteckou bezpečnost se bezpečnostní konference EASA v roce 2011 zaměřila na prevenci ztráty řízení a obnovení řízení. Konference poskytla solidní základ pro další práci agentury s cílem usnadnit integraci nových technologií včetně automatizace pilotního prostoru.

Odpovědnost agentury EASA za vytváření podmínek pro bezpečnostní práci ve všech oblastech letectví byla jasně vymezena ve sdělení Evropské komise „Zavedení systému řízení bezpečnosti letectví v Evropě“. Tento dokument zveřejněný v říjnu 2011 popisuje strategii pro oblast bezpečnosti letectví v Evropě.

Rámec celoevropského systému řízení bezpečnosti letectví tvoří dva pilíře této strategie, evropský program bezpečnosti letectví a evropský plán bezpečnosti letectví.

Evropský plán bezpečnosti letectví poskytuje posouzení bezpečnostních problémů a související seznam opatření. Tento plán vypracovaný agenturou EASA spojuje otázku vysoké úrovně bezpečnosti s opatřeními, jež musí provádět vnitrostátní úřady, partnerské organizace, odvětví i samotná agentura EASA. Nyní, ve svém druhém vydání, plán vychází z toho, že v dnešní době lze bezpečnostní problémy vyřešit pouze tehdy, budou-li všichni aktéři v rámci daného systému usilovat o dosažení stejného cíle.

Agentura byla rovněž přizpůsobena tak, aby mohla lépe pracovat v současném rámci vycházejícím z rizik. Aby se daly centralizovat nahlášené události a jednotlivá následná rozhodnutí a opatření, byl vytvořen vnitřní systém hlášení událostí (IORS). Databáze IORS je nyní klíčovým nástrojem pro přijímání bezpečnostních rozhodnutí vycházející z údajů ve všech oblastech činnosti agentury EASA.

A konečně v květnu 2011 vstoupila v platnost bilaterální dohoda o bezpečnosti letectví mezi Spojenými státy a Evropskou unií. Přínos této tolik očekávané dohody s jejím vstupem v platnost spočívá v tom, že umožňuje regulačním orgánům a leteckému odvětví na obou stranách Atlantiku účinnější využívání zdrojů.

Po přijetí prvních evropských nařízení v oblasti uspořádání letového provozu je agentura nyní zapojena do celého spektra bezpečnosti letectví a prosazuje celkový systémový přístup: od letadel k letištím, od leteckých společností k uspořádání letového provozu. A díky tomu, že je agentura odpovědná za evropský plán bezpečnosti letectví, nachází se dnes více než kdy jindy v centru strategie EU v oblasti bezpečnosti letectví.

Za jedno z hlavních rizik pro budoucnost letectví považují souběh obtížné ekonomické situace v leteckém odvětví a snižování personálu v organizacích odpovědných za dohled, přičemž obojí je důsledkem světové hospodářské krize. Je nezbytné vynaložit veškeré úsilí, aby se zabránilo zásahům do bilance zdrojů vynakládaných na činnost regulačních orgánů a orgánů dozoru a abychom mohli pokračovat v plnění svých funkcí a podporovat co nejvyšší možnou úroveň bezpečnosti v oblasti letectví. Takové je mé poselství k našim politickým vůdcům.

Patrick Goudou
výkonný ředitel

Obsah

PŘEDMLUVA PŘEDSEDY SPRÁVNÍ RADY	2
PŘEDMLUVA VÝKONNÉHO ŘEDITELE	3
OBSAH	4
ÚVOD	6
AGENTURA.....	7
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	8
VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2011	9
VNITŘNÍ KONTROLA A ZMÍRŇOVÁNÍ RIZIK	10
ČINNOSTI AGENTURY	13
1. BEZPEČNOST	13
A. STRATEGIE BEZPEČNOSTI A EASP	13
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>13</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>13</i>
B. ANALÝZA BEZPEČNOSTI A VÝZKUM	14
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>14</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>15</i>
2. REGULACE.....	19
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>19</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>19</i>
3. DOZOR.....	21
A. DOZOR NAD BEZPEČNOSTÍ VÝROBKŮ	21
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>21</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>21</i>
B. SCHVÁLENÍ ORGANIZACÍ	23
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>23</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>23</i>
C. KONTROLY ČLENSKÝCH STÁTŮ	25
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>25</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>26</i>
D. PROVOZOVATELÉ	27
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>27</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>28</i>
4. MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE	30
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>30</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>30</i>
5. PODPŮRNÉ ČINNOSTI.....	31
<i>Cíl a rozsah působnosti.....</i>	<i>31</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011</i>	<i>31</i>
<i>Globální řízení</i>	<i>31</i>
<i>Služby správy žádostí a zadávání zakázek</i>	<i>31</i>
<i>Finanční služby.....</i>	<i>31</i>

<i>Právní služby</i>	<i>32</i>
<i>Komunikace</i>	<i>32</i>
<i>Lidské zdroje</i>	<i>33</i>
<i>Všeobecné vzdělávání a odborný výcvik</i>	<i>34</i>
<i>Informační služby</i>	<i>35</i>
<i>Podnikové služby</i>	<i>35</i>
PŘÍLOHY	36
PŘÍLOHA 1: PROHLÁŠENÍ SCHVALUJÍCÍ OSOBY O VĚROHODNOSTI	37
PŘÍLOHA 2: STUDIE A VÝZKUMNÉ PROJEKTY ZA ROK 2011	38
PŘÍLOHA 3: ROZHODNUTÍ, STANOVISKA A NPA ZA ROK 2011	39
PŘÍLOHA 4: FINANČNÍ VÝSLEDKY AGENTURY ZA ROK 2011 (PLNĚNÍ ROZPOČTU EASA) ..	41
4.1. PŘEDBĚŽNÝ ZŮSTATEK ROZPOČTU ZA ROK 2011 (VŠECHNY ÚDAJE JSOU V TIS. EUR).	41
PŘÍLOHA 5: ZADÁVACÍ ŘÍZENÍ ZAHÁJENÁ A/NEBO DOKONČENÁ V ROCE 2011	47
PŘÍLOHA 6: ÚDAJE O POČTU PRACOVNÍKŮ A JEJICH DEMOGRAFICKÉM SLOŽENÍ.....	52
PŘÍLOHA 7: KLÍČOVÉ UKAZATELE VÝKONNOSTI (KPI).....	54
PŘÍLOHA 8: SPRÁVNÍ RADA AGENTURY EASA	60
PŘÍLOHA 9: SEZNAM ZKRATEK	61

Úvod¹

V roce 2011 agentura stabilizovala své činnosti při dokončování příprav na nové oblasti působnosti a nové odpovědnosti včetně návrhů právních předpisů a s nimi souvisejících nezávazných ustanovení pro první a druhé rozšíření. Vývoj prováděcích pravidel týkajících se bezpečnosti letišť vedl v prosinci 2011 k vydání souvisejícího NPA. V oblasti uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb (ATM/ANS) vydání několika prováděcích pravidel v období mezi srpnem a prosincem 2011 vytvořilo podmínky pro zahájení normalizačních inspekcí agentury EASA v této oblasti.

Agentura přitom nadále usilovala o posílení a upevnění své úlohy ústředního článku v rámci strategie Evropské unie v oblasti bezpečnosti letectví. V této souvislosti agentura poskytovala podporu Evropské komisi při tvorbě a realizaci projektů evropské pomoci a řízení programů Společenství, zejména pro oblast západního Balkánu, Středomoří a střední Asie. Poté, co vstoupily v platnost dvoustranné dohody o bezpečnosti civilního letectví (BASA) mezi EU a USA (1. května 2011) a mezi EU a Kanadou (26. července 2011), zorganizovala agentura některé činnosti k jejich realizaci.

Agentura rovněž dále rozvíjela svou komunikační strategii, zorganizovala první fórum regulačních orgánů a odvětví o programu SAFA (posuzování bezpečnosti zahraničních letadel) a poprvé též pracovní seminář pro odvětví zaměřený na certifikaci. Velkou pozornost médií vyvolávají příkazy k zachování letové způsobilosti velkých letadel a agentura kladla zvláštní důraz na koncepci a řízení jejich vydávání.

Agentura také vyvíjela úsilí směřující k soustavnému zlepšování:

- po získání osvědčení o splnění normy ISO 9001:2008 v roce 2010 zahájila agentura EASA cyklus soustavného zlepšování svého vnitřního systému řízení, aby si toto osvědčení každoročně udržela,
- v říjnu byla zahájena pilotní fáze systému IORS, přičemž plné zavedení tohoto systému je plánováno na počátek roku 2012,
- v září 2011 byla zavedena nová aplikace k programu k SAFA s databází umožňující oprávněným NAA a provozovatelům přímý online přístup k hlášením v rámci programu SAFA,
- v oblasti externího zadávání certifikačních úkolů byl zaveden postup pro zadávání zakázek, který umožní externí zadávání činností v rámci nových oblastí působnosti vnitrostátním leteckým úřadům (NAA) i kvalifikovaným subjektům od počátku roku 2012.

Z organizačního hlediska došlo ke sloučení odboru pro odborníky a odboru letových norem v rámci ředitelství pro certifikaci, aby došlo ke zlepšení spolupráce mezi odborníky v oblasti letové způsobilosti a odborníky v oblasti provozu, což povede k postupné větší integraci koncepce a aspektů provozní způsobilosti pod jedním centrálním řízením projektů.

Agentura dále zřídila detašované pracoviště v Bruselu, kde byla ve druhé polovině roku otevřena dočasná kancelář. Personál převedený do Bruselu je akceschopný a vybavení stálých prostor je téměř dokončeno.

¹ Výroční souhrnná zpráva agentury za rok 2011 byla vypracována v souladu s článkem 57 nařízení (ES) č. 216/2008 (základní nařízení). Její členění odpovídá základním činnostem agentury a popisuje realizaci pracovního programu agentury na rok 2011. Jak vyplývá z tabulek pro jednotlivé činnosti, téměř všechny cíle stanovené v tomto pracovním programu byly na konci roku 2011 splněny.

Agentura

Evropská agentura pro bezpečnost letectví je ústředním článkem systému bezpečnosti letectví Evropské unie tvořeným agenturou, Evropskou komisí a vnitrostátními leteckými úřady (NAA).

Naším posláním je vaše bezpečnost

Naším posláním je podporovat co nejvyšší obecné standardy bezpečnosti a ochrany životního prostředí v oblasti civilního letectví.

Společná strategie

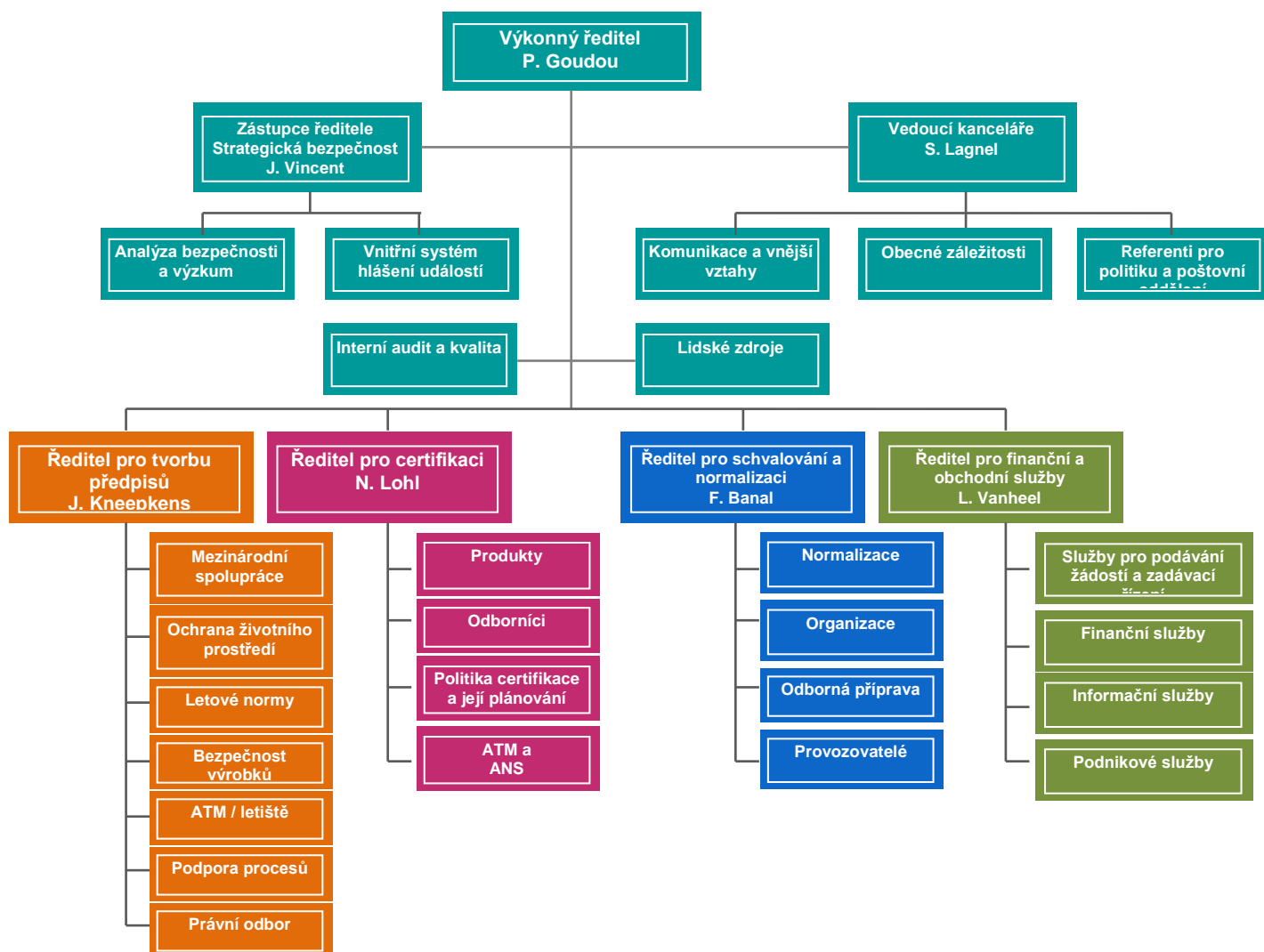
Letecká doprava je jedním z nejbezpečnějších druhů cestování. Vzhledem k nárůstu letového provozu vyžaduje udržení bezpečné a udržitelné letecké dopravy společné úsilí na evropské úrovni. Agentura vytváří společné předpisy v oblasti bezpečnosti letectví a ochrany životního prostředí. Prováděním inspekcí v jednotlivých členských státech zároveň kontroluje uplatňování norem a poskytuje systému nezbytné technické odborné posudky a odbornou přípravu. Agentura úzce spolupracuje s vnitrostátními leteckými úřady, které hrají systému EU významnou úlohu.

Naše úkoly

Mezi hlavní úkoly agentury v současnosti patří:

- regulace: předkládání návrhů právních předpisů v oblasti bezpečnosti letectví a poskytování odborného poradenství Evropské komisi a členským státům,
- kontroly a odborná příprava, které mají zajistit jednotné uplatňování evropských právních předpisů v oblasti letecké bezpečnosti ve všech členských státech,
- typová certifikace letové způsobilosti a ochrany životního prostředí u leteckých výrobků, letadlových celků a zařízení,
- schválení leteckých projekčních organizací na celém světě a výrobních organizací a organizací údržby mimo EU,
- koordinace programu Evropského společenství pro posuzování bezpečnosti zahraničních letadel (SAFA),
- koordinace programů v oblasti bezpečnosti, sběr údajů, analýza a výzkum směřující ke zvýšení bezpečnosti letectví.

Organizační struktura



Stav: duben 2012

Významné události v roce 2011

Událost	Datum
Pořádáno/spolupřádáno agenturou EASA	
Pracovní seminář o provozu v podmínkách sopečného popela	20. ledna
Pracovní seminář věnovaný certifikaci	21. ledna
Schůzka JARUS/FAA/EASA	25. března– 3. dubna
Oficiální zahájení projektu EASA/SESAR JU/ECTL	15. dubna
Konference EU–USA 2011: „Zlepšování globální bezpečnosti letectví: budoucí výzvy“	14.–16. června
Výroční bezpečnostní konference na téma „Udržení řízení – prevence ztráty řízení a jeho obnovení“	4.–5. října
Fórum regulačních orgánů v oblasti SAFA a odvětví	19. října
Evropská konference o bezpečnosti v kabině	1.–3. listopadu
Pracovní seminář pro NAA/NSA k problematice sopečného popela	2. listopadu
Schůzka EASA-FAA k letovým normám	15.–17. listopadu
3. Fórum EASA pro mezinárodní spolupráci	15.–17. listopadu
5. Fórum o letadlech s rotující nosnou plochou	7.–8. prosince
Pořádáno na úrovni ICAO / EU	
Řízení bezpečnosti letectví v EU do roku 2020	26. ledna
Konference na vysoké úrovni o realizaci Jednotného evropského nebe	3.–4. března
6. Evropské letecké dny 2011 (Madrid)	30. března– 1. dubna
Symposium ICAO pro odvětví globální letové navigace	20.–23. září
Pracovní seminář ICAO o letectví a udržitelných alternativních palivech	18.–20. října

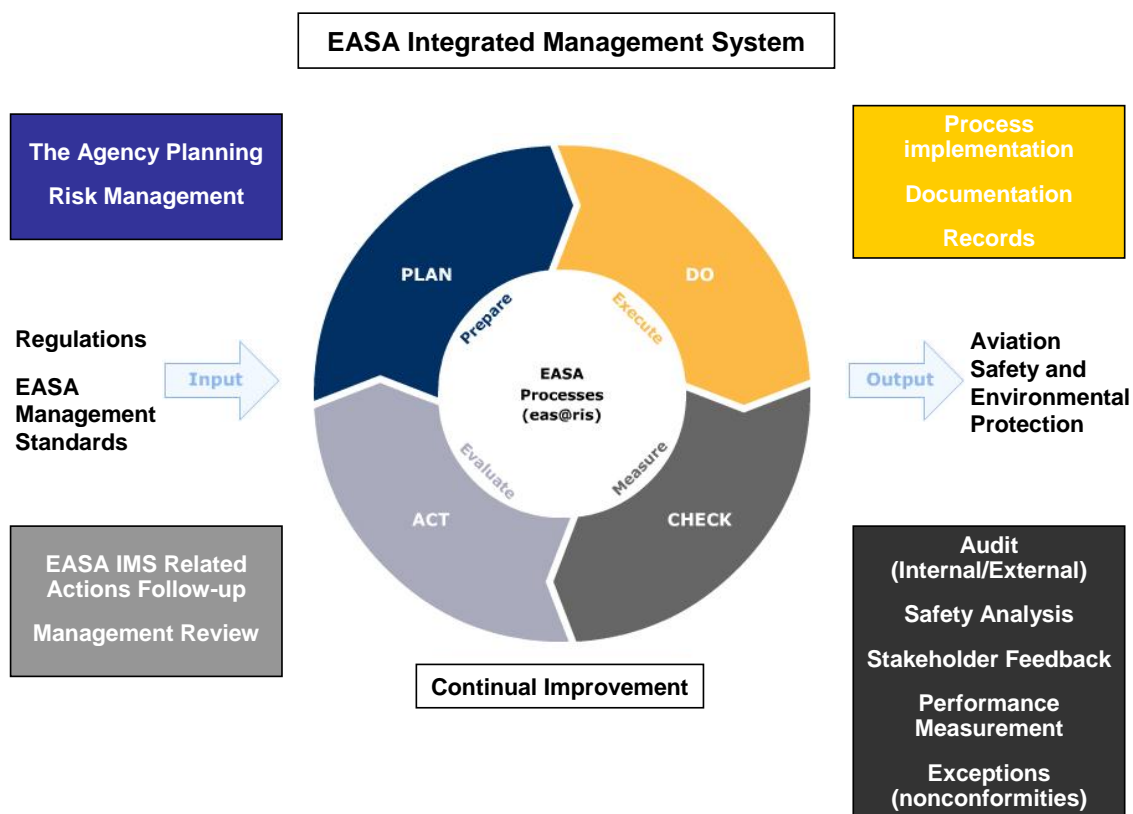
Vnitřní kontrola a zmírňování rizik

➤ **Vnitřní kontrola**

V roce 2011 po úspěšné certifikaci integrovaného systému řízení (IMS) EASA podle normy ISO 9001:2008, která proběhla v roce 2010, zahájila agentura cyklus soustavného zlepšování svého integrovaného systému řízení, aby si své osvědčení ISO 9001 každoročně udržela.

Integrovaný systém řízení agentury EASA je založen na normách řízení, které přijala správní rada agentury v roce 2008 ve smyslu článku 38 finančního nařízení. Tyto normy jsou odvozeny od norem vnitřní kontroly vypracovaných Evropskou komisí a od mezinárodních norem ISO 9001:2008. Tento systém představuje základ jak pro vnitřní kontrolu, tak pro soustavné zlepšování.

Integrovaný systém řízení agentury plně začleňuje koncepci „vnitřních kontrol“, která se zaměřuje na zajištění řádného zmírňování rizik, a tím i zvyšování schopnosti agentury dosáhnout provozních a jakostních cílů, cílů v oblasti shody, či finančních cílů. Systém je založen na čtyřkrokovém rámci vycházejícím z osvědčených postupů několika organizací soukromého i veřejného sektoru.



EN	Translation (CS)
EASA Integrated Management System	Integrovaný systém řízení agentury EASA
The Agency Planning Risk Management	Plánování řízení rizik agentury
Process implementation Documentation Records	Realizace procesů Dokumentace Záznamy
Regulations	Nařízení

EASA Management Standards	Normy řízení EASA
Input	Vstup
EASA IMS Related Actions Follow-up Management Review	Následná kontrola opatření souvisejících s IMS agentury EASA Přezkum řízení
PLAN	PLÁNOVÁNÍ
Prepare	Připravit
DO	REALIZACE
Execute	Vykonat
CHECK	KONTROLA
Measure	Změřit
ACT	ČINNOST
Evaluate	Zhodnotit
EASA Processes (eas@ris)	Procesy EASA (eas@ris)
Continual improvement	Soustavné zlepšování
Output	Výstup
Aviation Safety and Environmental Protection	Bezpečnost letectví a ochrana životního prostředí
Audit (Internal/External)	Audit (interní/externí)
Safety Analysis	Analýza bezpečnosti
Stakeholder Feedback	Zpětná vazba od zainteresovaných stran
Performance Measurement	Měření výkonnosti
Exceptions (nonconformities)	Výjimky (nevyhovění)

➤ **Zmírňování rizik**

Agentura také zavedla proces ročního posuzování rizik zaměřený na stanovení vysokých rizik na úrovni makroprocesu. Rizika jsou posuzována z hlediska pravděpodobnosti jejich výskytu a potenciálního dopadu. V následující tabulce jsou uvedena zjištěná rizika a provedená a/nebo zahájená opatření na jejich zmírnění za rok 2011.

Rizika	Hlavní činnosti provedené/zahájené v roce 2011
Řídící postupy	
Agentura nebo její personál jsou shledány vinnými a/nebo je dotčena odpovědnost agentury v občanském/trestním řízení.	Plán postupů a opatření, který usnadňuje koordinaci opatření v případě, že je proti agentuře podána žaloba; administrativní postupy pro případ, kdy je vůči agentuře EASA vznesena žádost ze strany státního zástupce, aby se zřekla imunity; řádná komunikační politika (strategie jednotného vystupování); stanovení jednotného komunikačního stanoviska, které bude sděleno uvnitř agentury, zákazníkům a třetím stranám.
Je poškozena dobrá pověst agentury u Evropské komise nebo Evropského parlamentu v důsledku nepřiměřené reakce na krizové situace, kritiky/stížností ze strany zainteresovaných stran, vážného obvinění z pochybení nebo negativního vnímání agentury.	Krizový komunikační plán; řádná komunikační politika (strategie jednotného vystupování); stanovení jednotného komunikačního stanoviska, které bude sděleno uvnitř agentury, zákazníkům a třetím stranám.
Nedostatečné poskytnutí zdrojů v souvislosti se stávajícími nebo novými úkoly (rozšíření oblasti působnosti) agentury.	Řádné plánování, systém prognóz a informační systém na stanovení a zdůvodnění potřebných zdrojů; jednoznačná vazba mezi úkoly a finančními zdroji/ zdroji pracovních sil.
Proces dozoru nad bezpečností výrobků a organizací	
Neřešené bezpečnostní problémy v době certifikace, ověřování, schvalování letových podmínek vedoucí k nehodě letadla.	Účinné pracovní postupy pro certifikaci, včetně odpovídajících kontrolních mechanismů. Schopnost doložit provedené činnosti ukládáním dokumentů a záznamů; poskytování opakovacího výcviku technickému personálu s cílem zajistit zachování jeho způsobilosti; účinná kontrola poskytovaných služeb ze strany NAA.
Neřešené problémy v oblasti bezpečnosti vedoucí k nehodě letadla v důsledku nevydání příkazu k zachování letové způsobilosti nebo nedostatečných nápravných opatření či neodpovídající lhůty pro splnění stanovené v příkazu k zachování	Účinné pracovní postupy pro přijímání alternativních způsobů průkazu vyhovění příkazu k zachování letové způsobilosti, včetně odpovídajících kontrolních mechanismů; schopnost doložit provedené činnosti ukládáním dokumentů a záznamů; poskytování opakovacího výcviku technickému personálu s cílem zajistit zachování jeho způsobilosti;

Rizika	Hlavní činnosti provedené/zahájené v roce 2011
letové způsobilosti.	účinný systém hlášení událostí; účinná kontrola poskytovaných služeb ze strany NAA.
Neřešené problémy v oblasti bezpečnosti vedoucí k nehodě letadla v důsledku chybného přijetí alternativních způsobů průkazu vyhovění příkazům k zachování letové způsobilosti.	Účinné pracovní postupy pro přijímání alternativních způsobů průkazu vyhovění příkazům k zachování letové způsobilosti, včetně odpovídajících kontrolních mechanismů; schopnost doložit provedené činnosti ukládáním dokumentů a záznamů; poskytování opakovacího výcviku technickému personálu s cílem zajistit zachování jeho způsobilosti; účinná kontrola poskytovaných služeb ze strany NAA.
Nedostatečný systém hlášení událostí a nedostatečné zpracování hlášení událostí vedoucí ke zpochybnění zachování letové způsobilosti produktů a k nehodám, kterým bylo možno zabránit, nebo k vážným událostem.	Prosazování systému hlášení událostí a zásad spravedlivého posouzení; účinný systém hlášení událostí, který zajišťuje zpětnou sledovatelnost všech událostí a příslušných činností; účinné pracovní postupy pro analýzu hlášení událostí a stanovení potřebných opatření, včetně odpovídajících kontrolních mechanismů; schopnost doložit provedené činnosti ukládáním dokumentů a záznamů; poskytování opakovacího výcviku technickému personálu s cílem zajistit zachování jeho způsobilosti; účinná kontrola poskytovaných služeb ze strany NAA.
Podpůrné procesy	
Událost, která může negativně ovlivnit bezpečnost zařízení, schopnost personálu pracovat, dostupnost údajů/dokumentace (např. požár, teroristický útok, závažná epidemie, krádež).	Účinný bezpečnostní systém; sjednání vhodného pojištění; zálohování zařízení IT a vzdálené ukládání dat s cílem usnadnit pokračující provoz; plán na zachování činnosti; plán reakce v případě vzniku epidemie.

Činnosti agentury

1. Bezpečnost

a. Strategie bezpečnosti a EASP

Cíl a rozsah působnosti

Agentura hraje vedoucí úlohu při koordinaci a doplnění úsilí členských států EU o uplatňování požadavků stanovených systémy řízení bezpečnosti (SMS) organizace ICAO pro letecké odvětví a státními programy bezpečnosti (SSP) pro smluvní státy organizace ICAO.

Sdílení úloh mezi evropskými orgány a členskými státy stanovené v základním nařízení znamená, že pro uplatňování řízení bezpečnosti je nezbytná spolupráce. V oblasti zásad řízení bezpečnosti je zapotřebí zajistit regionální (celoevropský) přístup.

S ohledem na tuto potřebu a v zájmu dosažení pokroku byl v říjnu 2009 založen poradní výbor Evropské agentury pro bezpečnost letectví (EASAC), v němž zasedají zástupci Evropské komise, orgánu pro kontrolu výkonnosti (PRB), leteckého průmyslu, organizace Eurocontrol, členských států a agentury EASA.

Spolupráci v rámci tohoto výboru v roce 2011 významně podpořilo přijetí sdělení Evropské komise Radě a Evropskému parlamentu o zřízení systému řízení letectví pro Evropu (dále jen „sdělení“), jež v příloze obsahovalo EASP (evropský program pro bezpečnost letectví). V prosinci schválila správní rada rovněž druhé vydání evropského plánu pro bezpečnost letectví (EASp). Byl tak realizován třístupňový přístup zahrnující strategii, program a plán.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

➤ Evropský program pro bezpečnost letectví (EASP)

V návaznosti na práci vykonanou výborem EASAC při tvorbě příručky pro evropský program pro bezpečnost letectví (příručka EASP), začlenění tohoto programu restrukturovaného tak, aby odpovídal formátu organizace ICAO, do sdělení formou přílohy vytvořilo strategický a politický základ pro další práci a stanoví cíle pro příští léta. Druhé vydání evropského plánu pro bezpečnost letectví tak navazuje na první vydání.

Přístup k bezpečnosti evropského letectví je založen na třech prvcích:

- soubor politik a cílů (strategie), který nyní představuje sdělení,
 - integrovaný soubor předpisů a činností zaměřených na zlepšování bezpečnosti (program), který tvoří přílohu výše uvedeného sdělení,
 - posouzení problémů v oblasti bezpečnosti na vysoké úrovni a související plán opatření (bezpečnostní plán).
- Evropský plán pro bezpečnost letectví (EASp)

Koncem roku schválila správní rada druhé vydání evropského plánu pro bezpečnost letectví – EASp. Pokrývá období let 2012 až 2015 a byl vypracován podle stejné metodiky, která byla použita při tvorbě prvního vydání. Hlavní oblasti rizik se proto nezměnily.

Stejně jako první vydání, i druhé vydání zahrnuje tři rozsáhlé oblasti: systémové, operativní a nově vzniklé otázky. Rizika zjištěná v těchto oblastech zmírňují bezpečnostní opatření, která přijímají členské státy, organizace Eurocontrol, Evropská komise, letecký průmysl a agentura.

To přispívá ke společnému úsilí, které je zaměřeno na zefektivnění činností a úsilí s cílem dalšího snižování počtu nehod.

Druhé vydání navíc zahrnuje dvě souběžné činnosti:

- a. podává zprávu o stavu 91 stálých opatření vypracovaných v roce 2010,
- b. rozšiřuje původní seznam opatření navržený v prvním vydání o 24 dalších opatření. Tato nová opatření byla přezkoumána poradním výborem EACAS a zařazena do stávajícího rámce.

K dobrovolnému provádění tohoto bezpečnostního plánu se určením kontaktních míst až dosud oficiálně zavázaly 23 členské státy. V průběhu roku byla kontaktním místům zaslána zpráva se žádostí, aby informovaly o stavu uplatňování opatření obsažených v bezpečnostním plánu. Ke dni zveřejnění této zprávy obdržela agentura patnáct (15) zpráv.

Dobrovolné uplatňování bylo rozšířeno i na mimoevropské státy, které jsou členy konference ECAC. Ke dni zveřejnění této zprávy stanovilo kontaktní místa pět (5) těchto států. V průběhu roku 2012 bude agentura usilovat o to, aby přispívala k provádění a zdokonalování tohoto přístupu.

Souhrnně řečeno, akceschopná síť vytvořená prostřednictvím sdělení poskytuje politický základ pro vytvoření systému řízení bezpečnosti v Evropě. Program EASP poskytuje interní směrnici a plán EASp umožňuje pravidelnou aktualizaci opatření. Tento systém jako celek závisí na průběžné koordinaci a spolupráci zapojených aktérů, aby se zajistilo, že toto úsilí bude stále aktuální.

b. Analýza bezpečnosti a výzkum

Cíl a rozsah působnosti

Agentura EASA získává a analyzuje údaje s cílem zlepšit sledování výkonnosti v oblasti bezpečnosti letectví. Agentura provádí studie a vypracovává zprávy, sleduje navazující opatření o šetření nehod, podporuje bezpečnostní iniciativy a připravuje, používá a šíří informace související s bezpečností.

Analýza bezpečnosti probíhá ve dvou směrech: vnitřní analýza bezpečnosti, která tvoří základ pro stanovení opatření a politik interního výboru pro bezpečnost (ISC), a vnější analýza bezpečnosti, jejímž cílem je pomáhat, spolupracovat a informovat o otázkách bezpečnostních rizik. K činnostem podporujícím práci agentury patří:

- analýza bezpečnosti: přezkoumávání, provádění studií a vypracovávání zpráv,
- šetření: šíření a následné sledování bezpečnostních opatření a rovněž rozvoj způsobů spolupráce,
- soustavné zlepšování: podpora a propagace iniciativ v oblasti letecké bezpečnosti,
- příprava, používání a šíření informací plynoucích z odborných funkcí (podávání zpráv o provozních nedostatcích, statistiky, politika lidského faktoru, analýza provozních letových údajů, systém řízení bezpečnosti, podpora obezřetnosti a bezpečnosti).

Analýza bezpečnosti poskytuje širokou škálu poradenství a analýz v oblasti bezpečnosti vnitřním i vnějším subjektům. Podporuje rovněž komunikaci EASA se zainteresovanými stranami.

V roce 2011 byl důraz kladen na vývoj informačního systému pro doporučení v oblasti bezpečnosti, vývoj a postupné zavádění vnitřního systému hlášení událostí a začlenění oddělení informací o bezpečnosti do odboru IORS.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

Analýza bezpečnosti

- Produktivní využívání bezpečnostních údajů

Rozsáhlejší využívání bezpečnostních údajů se pozitivně odráží v činnosti, která se zaměřuje na zjišťování trendů a příčin s cílem zabránit budoucím nehodám. Byla projednávána mezinárodní ujednání o sdílení údajů pro zlepšení spolupráce. Byly vytvořeny nové nástroje zlepšující dostupnost a kvalitu bezpečnostních údajů v rámci agentury.

S ohledem na pracovní ujednání mezi agenturou a organizací EUROCONTROL bude jedním z prvních úkolů tohoto ujednání rozšířit výroční zprávu o bezpečnosti (ASR) tak, aby zahrnovala i složky ATM. Byl rovněž přijat koordinátor „sítě analýz“, což znamená, že realizace projektu byla v roce 2011 zahájena.

Byly také podniknuty kroky na posílení politiky agentury v oblasti ochrany bezpečnostních informací a uplatňování zásad „spravedlivého posouzení“.

- Vnitřní systém hlášení událostí (IORS)

V roce 2011 bylo odvedeno množství práce směřující k dokončení vnitřního systému hlášení událostí. V říjnu byla zahájena pilotní fáze systému IORS a úplné zavedení tohoto systému je plánováno na počátek roku 2012.

Systém IORS rovněž centralizoval řízení všech událostí souvisejících s bezpečností, převzal od odboru analýzy bezpečnosti vypracování zpráv na formuláři 44, zavedl databázi událostí a harmonizovaný přístup k událostem v souladu se stanovenými pracovními instrukcemi a politikou.

Tato práce vyvrcholila novým systémem uzavřené smyčky známým jako nástroj pracovního postupu v rámci systému IORS, který koncem roku 2011 začal přijímat zprávy od čtyř hlavních oznamujících organizací.

Vzhledem k postupnému zavádění nástroje pracovního postupu v systému IORS byl realizován program intenzivní komunikace zahrnující tři pracovní semináře, specializovaný podpůrný web a zvýšenou účast na jiných zasedáních, seminářích a konferencích. Byly vytvořeny konkrétní školicí moduly systému IORS a do konce roku bylo proškoleny více než 250 osob.

Pokud jde o zdroje, v návaznosti na zřízení příslušného odboru v roce 2010 byli v prvním čtvrtletí roku 2011 přijati dva pracovníci hlášení událostí pro řízení odborných aspektů a v posledním čtvrtletí roku jeden odborný asistent na posílení komunikace a podpůrných činností.

- Bezpečnostní informace

V polovině roku 2011 se uskutečnilo převedení oddělení bezpečnostních informací do ředitelství E (E6-IORS).

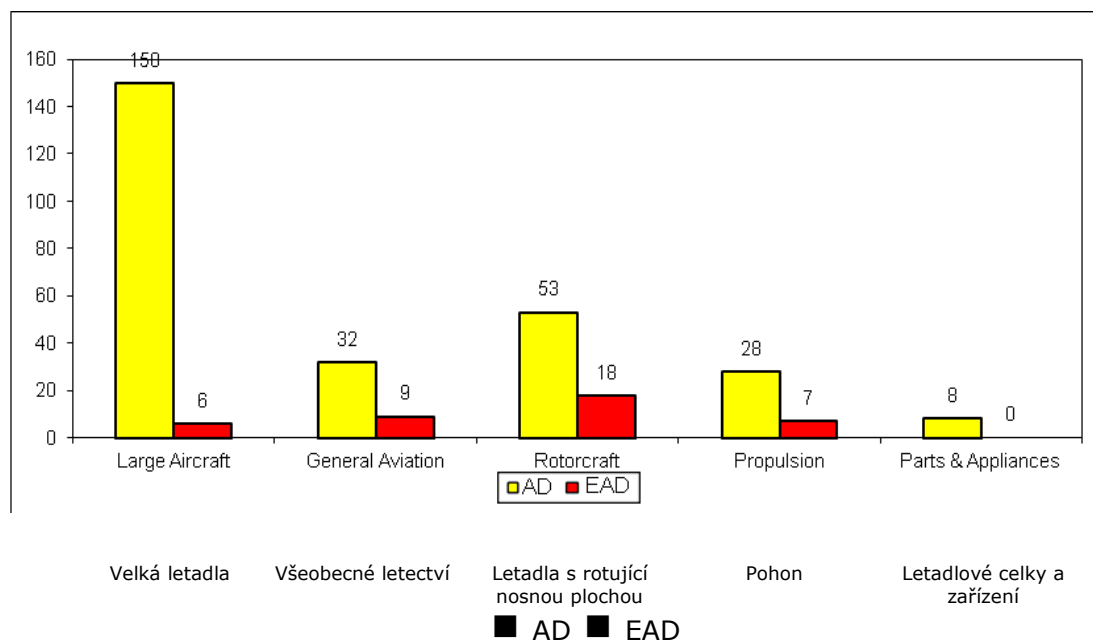
Oddělení bezpečnostních informací se podílí na dohledu nad zachováním letové způsobilosti výrobků, letadlových celků a zařízení, které jsou buď projektovány, nebo provozovány v členských státech EU a přidružených zemích EU.

Toto oddělení odpovídá za vydávání a šíření příkazů k zachování letové způsobilosti (AD), nouzových příkazů k zachování letové způsobilosti (EAD) a bezpečnostních informačních bulletinů (SIB) a také za zveřejňování AD, EAD a SIB vydaných zahraničními úřady státu

projekce a přijatých v Evropě. Portál, kde jsou zveřejňovány AD, je umístěn na adrese <http://ad.easa.europa.eu/>.

Velkou pozornost médií vyvolávají AD týkající se letadel A380 a agentura kladla mimořádný důraz na koncepci a řízení jejich vydávání.

Počet publikací vydaných tímto oddělením v roce 2011 činí: 271 AD a 40 EAD. Podrobnosti jsou uvedeny v následujícím diagramu:



Rovněž bylo zveřejněno 41 SIB. Za zmínku stojí, že většina z nich souvisí s problematikou letové způsobilosti, 10 se týká také provozních záležitostí (např. sopečný popel, kontrolní lety pro ověření funkcí letadla, dostupnost služby EGNOS atd.) a 8 souvisí s podezřením na neschválené letadlové celky.

- Spolupráce při šetření

Jedním z nejdůležitějších úspěchů dosažených v roce 2011 byl vývoj softwarové aplikace pro informační systém bezpečnostních doporučení, jehož cílem je shromažďování veškerých doporučení v ústředním archivu EU. Souběžně s tím agentura EASA zpracovala 118 příchozích bezpečnostních doporučení, přičemž uzavřela 75 otevřených doporučení a provedla aktualizaci 132 dosud neuzavřených doporučení. Agentura vypracovala připomínky k 80 návrhům zpráv o šetření v souladu s nařízením (EU) č. 996/2010. Následná opatření v roce 2010 se týkala těchto nehod nebo vážných incidentů v oblasti civilního letectví:

- nehoda Spanair MD-82, EC-HFP, na letišti Barajas v Madridu dne 20. srpna 2008,
- MD-11, D-ALCQ, tvrdé přistání v Rijádu dne 27. července 2010,
- Airbus A380, VH-OQA Rolls Royce Trent 900, celkové selhání motoru dne 4. listopadu 2010,
- Airbus A330 F-GZCP, poškození trupu nad Atlantikem dne 1. června 2009,
- ATR 42 N902FX, pokles vztřahu pod křídlem během přiblížení, Lubbock Preston dne 27. ledna 2009,
- B-747-400F, N571UP, nehoda s požárem nákladu v Dubaji, Spojené arabské emiráty, dne 3. září 2010,

- Aerospatiale (Eurocopter) AS332 L2 Super Puma, G-REDL, 11 námořních mil severovýchodně od Peterheadu ve Skotsku, Spojené království, dne 1. dubna 2009.
- Sopečný popel

V roce 2011 došlo k několika případům ohrožení bezpečnosti letectví v důsledku sopečného popelu. Konkrétně se jednalo o sopečné erupce na Islandu a v Chile. Problémy v oblasti bezpečnosti evropského letectví vzniklé v souvislosti s islandskou sopkou Grímsvötn prokázaly odbornou úroveň agentur v rámci koordinované evropské reakce.

Poučení z vážnější erupce v roce 2010 spolu s činností pracovní skupiny ICAO pro sopečný popel (IVATF) a Evropské koordinační krizové jednotky pro leteckou dopravu (EACCC) přispěla k hladšímu zvládnutí události z roku 2011.

Agentura EASA pokračovala v práci při přípravě pokynů pro náležité posuzování rizik prostřednictvím analýzy příslušných bezpečnostních údajů. Za tímto účelem agentura uspořádala v roce 2011 dva pracovní semináře věnované problematice sopečného popela. První, věnovaný provozu v podmínkách sopečného popela, který se konal v lednu, zkoumal metody posuzování rizik v případě přírodních nebezpečí celkově, a sopečných erupcí zvláště. Druhý pracovní seminář pro NAA/NSA k problematice sopečného popela uspořádaný v listopadu, umožnil správním orgánům, agenturám a úřadům vyměnit si názory na politiku, plánování a posuzování rizik v případě sopečných erupcí s cílem dále pokročit v harmonizaci a normalizaci reakce letectví na sopečné erupce v Evropě.

- Iniciativy v oblasti bezpečnosti přinášející výsledky

Tři pilíře Evropské iniciativy pro strategii bezpečnosti ESSI – pracovní skupiny ECAST, EGAST a EHEST, které byly propojeny s programem EASP v roce 2010, pokračovaly ve své činnosti zaměřené na provádění svých vlastních pracovních programů sjednocených v rámci evropského plánu pro bezpečnost letectví (EASp). Tyto pracovní skupiny představují dobrovolná partnerství mezi regulačními orgány a leteckým průmyslem a podílejí se na vývoji výrobků s cílem zlepšit bezpečnost prostřednictvím zaměření na nejzávažnější zjištěná bezpečnostní rizika.

Evropská pracovní skupina pro bezpečnost obchodního letectví (ECAST), Evropská pracovní skupina pro bezpečnost vrtulníků (EHEST) a Evropská pracovní skupina pro bezpečnost všeobecného letectví (EGAST) přispěly do plánu EASp novými akcemi a vypracovaly v roce 2011 další materiály na podporu bezpečnosti, přičemž všechny tyto materiály jsou pro zainteresované strany ihned použitelné a jsou k dispozici na internetové stránce ESSI: <http://easa.europa.eu/essi/index.html>.

Dále bylo rozhodnuto zaměřit se na malé provozovatele a na všeobecné letectví, oblast, kterou se zabývají skupiny EGAST i EHEST. Na mezinárodní scéně byla posílena spolupráce s pracovní skupinou pro bezpečnost obchodní letecké dopravy (CAST) USA, mezinárodní pracovní skupinou pro bezpečnost vrtulníků (IHST) a řídicím výborem pro všeobecné letectví (GA-JSC) FAA.

- Řízení výkonnosti v oblasti bezpečnosti

Činnost orgánu pro kontrolu výkonnosti (PRB) zahrnuje také spolupráci s agenturou, neboť systém sledování výkonnosti se rovněž týká bezpečnosti. K hlavním oblastem spolupráce patří: stanovení klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI), přezkum vnitrostátních plánů výkonnosti a výroční zprávy orgánu PRB. Této spolupráci se dostalo formální podoby uzavřením Memoranda o porozumění (MOU), které podepsali předsedové agentury a orgánu PRB. V roce 2011 přispěla agentura EASA k dosažení těchto výsledků: přezkum vnitrostátních plánů výkonnosti a plánů výkonnosti funkčních bloků vzdušného prostoru; přijetí výkonného ředitele AMC (přijatelné způsoby průkazu) pro KPI v oblasti bezpečnosti na RP1 (vykazované

období 1); a součinnost s PRU při tvorbě regulačního přístupu pro RP2, zejména jeho bezpečnostních aspektů.

Tato strategická a velmi důležitá spolupráce vyžaduje odpovídající zdroje.

- Prosazování bezpečnosti v mezinárodním měřítku

Ve dnech 4. a 5. října 2011 uspořádala agentura EASA výroční bezpečnostní konferenci na téma: Udržení řízení – prevence ztráty řízení a jeho obnovení. Jedná se o jednu z nejzávažnějších rizikových oblastí vymezených v evropském plánu pro bezpečnost letectví (EASp). Jednání se týkalo mnoha rizikových faktorů včetně lidských činitelů, analýzy bezpečnosti, šetření nehod, výcviku, výzkumu, problematiky letových zkoušek atd. Konference rovněž umožnila stanovit řadu následných opatření, která byla začleněna do plánu EASp.

Agentura EASA spolu s partnerskými organizacemi Evropskou komisí, organizací Eurocontrol a společným podnikem SESAR v rámci globální interoperability předložila na světovém leteckém sympoziu v Montrealu v září 2011 evropský přístup ke globálnímu uspořádání letového provozu (ATM).

Výzkum

➤ Plánování výzkumu pro budoucnost

S přihlédnutím k hlavním prioritám evropského plánu pro bezpečnost letectví a tematickému programu evropské skupiny pro partnerství v leteckém výzkumu (EARPG) sjednotila agentura v roce 2011 své potřeby a požadavky pro nové výzkumné projekty a také chybějící body v ambiciózním výzkumném plánu agentury EASA na léta 2012–2014. Uvedený plán je tvořen návrhy a požadavky projektů pocházejícími z programu tvorby předpisů, projekty navrženými v rámci bezpečnostních doporučení, návrhy v rámci iniciativy ESSi a návrhy ředitelství pro certifikaci, ředitelství pro tvorbu předpisů a Evropské poradní skupiny pro lidské činitele (EHFAG).

Agentura úzce spolupracovala s Evropskou komisí ohledně výzkumných činností Společenství, které mají dopad na systém EASA (sedmý rámcový program (FP7), dílčí téma 7.1 Letectví a letecká doprava). V této souvislosti agentura vypracovala hlavní zásady pro účast pracovníků agentury EASA v hodnotících výborech rámcového programu ES a v poradních radách projektů.

Agentura EASA mimoto spolupracovala s významnými technologickými iniciativami SESAR a CLEAN SKY. V průběhu roku 2011 se agentura rovněž podílela na založení nové poradní výbor pro letecký výzkum v Evropě (ACARE). Agentura přispěla k vypracování plánu strategického výzkumu a inovací (SRiA) převzetím odpovědnosti vyplývající ze spolupředsednictví v pracovní skupině pro bezpečnost a ochranu a zapojením do činnosti ostatních pracovních skupin SRiA.

Seznam studií a výzkumných projektů za rok 2011 je uveden v **příloze 2**.

2. Regulace

Cíl a rozsah působnosti

Agentura řídí a koordinuje přípravu právních předpisů EU souvisejících s regulací bezpečnosti civilního letectví a souladu s životním prostředím. V této souvislosti agentura EASA vypracovává stanoviska a předkládá je Evropské komisi a přijímá podpůrné certifikační specifikace, přijatelné způsoby průkazu a poradenský materiál.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

➤ Program tvorby předpisů

V roce 2011 agentura pokračovala ve svých činnostech zaměřených na navrhování právních předpisů a souvisejících směrnic pro tzv. první a druhé rozšíření. Zajištění včasné tvorby předpisů v oblasti letové způsobilosti (bezpečnost a ochrana životního prostředí) zůstalo v roce 2011 jedním z hlavních úkolů.

Agentura dokončila dvacet úkolů v oblasti tvorby předpisů. Úplný seznam zveřejněných rozhodnutí, stanovisek a NPA je uveden v **příloze 3**.

➤ Letová způsobilost a ochrana životního prostředí

Agentura vydala několik důležitých NPA k uzavírání smluv o poskytování technických služeb, přizpůsobení nařízení (ES) č. 2042/2003², ochraně velkých letounů před nízkým stavem paliva a vyčerpáním paliva, ochraně velkých letounů a turbínových motorů před námrazou a k aktualizaci certifikačních specifikací pro letovou způsobilost v souladu s nařízeními EU o zákazu používání halonů. Agentura dále vydala dodatky k poradenskému materiálu týkající se změněného pravidla o výrobcích v části 21, které byly plně harmonizovány s USA a Kanadou.

Pokud jde o ochranu životního prostředí, poskytla agentura vstupy pro pracovní program CAEP-9, v rámci kterého jsou vyvíjeny nové normy týkající se CO₂ a částic s cílem zlepšit ty aspekty letectví, jež souvisejí s klimatem a zdravím, a který usiluje o zachování aktuálnosti požadavků na hluk, což napomáhá zachování kapacity u letišť zatížených hlukem.

➤ Rozšíření oblasti působnosti

- Letový provoz a průkaz způsobilosti pilota

Agentura pokračovala ve své činnosti v souladu s osmi prioritními směry činnosti odsouhlasenými v září 2009. Tyto směry činnosti byly sladěny s NPA a navrhovanou novou strukturou předpisů, zejména s ohledem na dosažený pokrok, dostupné vnitřní i externí zdroje a s nimi související odborné znalosti, jakož i na restrukturalizaci technických požadavků v oblasti OPS.

V této souvislosti se agentura zaměřila na dokončení CRD a připravovaných stanovisek pro první rozšíření. První čtyři přílohy nařízení o posádkách letadel (část FCL, část MED, podmínky pro změnu vnitrostátních průkazů způsobilosti a pro přijímání průkazů způsobilosti vydaných třetími zeměmi) byly zveřejněny v Úředním věstníku v listopadu 2011. S nimi související přijatelné způsoby průkazu a poradenský materiál byly zveřejněny jako rozhodnutí agentury na její internetové stránce v prosinci 2011. V roce 2011 byly zveřejněny veškeré CRD k OPS

² Nařízení Komise (ES) č. 2042/2003 ze dne 20. listopadu 2003 o zachování letové způsobilosti letadel a leteckých výrobků, letadlových částí a zařízení a schvalování organizací a personálu zapojených do těchto úkolů, Úř. věst. L 315/1).

spolu se stanoviskem ohledně požadavků na úřady a na organizace a rovněž CRD k provozu v rámci letecké obchodní dopravy.

Po pětiletém úsilí v oblasti tvorby předpisů agentura vydala stanovisko, ve kterém se navrhuje začlenit do části 21 a ostatních prováděcích pravidel koncepci údajů o provozní způsobilosti (OSD). V zájmu zavedení OSD byla zveřejněna také dvě NPA s návrhem certifikačních specifikací pro typový výcvik palubních průvodčích a pro MMEL.

- Bezpečnost letišť, uspořádání letového provozu a letové navigační služby

V oblasti ATM agentura aktivně podporovala Komisi v procesu přijetí čtyřech různých předpisů k ATM: vydávání osvědčení ATSO, bezpečnostní dohled v oblasti ATM/ANS a společné požadavky a společné požadavky pro využívání vzdušného prostoru s první dílčí částí softwarového vybavení ACAS II, verze 7.1. Po vydání stanoviska k části B SERA (standardizovaná evropská pravidla létání) v říjnu 2011 agentura pokračovala ve své podpoře poskytované Komisi, zejména v souvislosti s přípravou integrované struktury částí A a B SERA. V rámci podpory zavedení systému sledování výkonnosti v rámci SES agentura dále vydala AMC/GM pro SKPI (IR týkající se výkonnosti v oblasti ATM).

Příprava prováděcích pravidel v oblasti bezpečnosti letišť vedla k vydání souvisejícího NPA v prosinci 2011, což je plně v souladu s plánovaným přijetím těchto IR do roku 2013, jak to předpokládá základní nařízení.

- Plnění programu tvorby předpisů na rok 2011: vzájemná spolupráce s dalšími organizacemi

Při realizaci svého pracovního programu na rok 2011 posílilo ředitelství pro tvorbu právních předpisů spolupráci s organizacemi EUROCONTROL, SESAR a ICAO.

Za významné byly považovány možné úkoly agentury související se systémem SESAR. Agentura proto uzavřela se společným podnikem SESAR dohodu o financování možných prací.

Evropská komise požádala agenturu, aby jako nový úkol a v úzké spolupráci s organizací EUROCONTROL vypracovala hodnocení týkající se harmonizované převodní nadmořské výšky v evropském vzdušném prostoru (HETA).

Agentura se spolu s Komisí a organizací Eurocontrol aktivně podílela na tvorbě klíčových bezpečnostních ukazatelů pro zavedení tohoto systému a připravila pro Komisi návrh příslušných změn v nařízení (EU) č. 691/2010.

3. Dozor

a. Dozor nad bezpečností výrobků

Cíl a rozsah působnosti

Agentura je zodpovědná za certifikaci letové způsobilosti leteckých výrobků, letadlových celků a zařízení a certifikaci ochrany životního prostředí. Tato odpovědnost zahrnuje udělování prvního osvědčení pro nové typové konstrukce a řadu souvisejících činností, jako např. doplňkové typové certifikace, schvalování změn typových osvědčení a schvalování návrhů oprav. Zahrnuje také činnosti zajišťující zachování letové způsobilosti výrobků, letadlových celků a zařízení, kterým bylo uděleno osvědčení, v průběhu celé jejich životnosti. Sem patří i okamžitá reakce na problémy v oblasti bezpečnosti a vydávání a šíření příslušných povinných informací.

Hlavním cílem byla příprava na zavádění nových oblastí působnosti, zejména koncepce údajů o provozní způsobilosti (OSD) a další posílení funkce agentury v oblasti zachování letové způsobilosti.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

V průběhu roku 2011 agentura dále přizpůsobovala svou organizaci tak, aby lépe vyhovovala nadcházejícím úkolům vyplývajícím ze zavádění nových oblastí působnosti a z vnitřního systému hlášení událostí (IORS). V této souvislosti nově zřízený odbor ATM/ANS v rámci ředitelství pro certifikaci, který odpovídá za veškerá šetření a dozor nad systémy sloužícími k poskytování celoevropských služeb v oblasti ATM/ANS (např. EGNOS, Galileo, IRIS, systémy používané vedoucími pracovníky evropské sítě ATM, budoucí systémy vyvíjené v rámci systému SESAR) zahájil svou činnost poté, co se k týmu připojili dva vedoucí odborníci v oblasti ATM/ANS. S ohledem na koncepci údajů o provozní způsobilosti (OSD), díky níž bude v rámci udělování prvního osvědčení leteckým výrobkům prováděno hodnocení jejich provozních prvků, došlo ke sloučení odboru pro odborníky a odboru letových norem.

Agentura pokračovala v aktivní podpoře spolupráce a zlepšování komunikace se zainteresovanými stranami prostřednictvím řady specificky zaměřených událostí. V lednu 2011 byl též poprvé uspořádán pracovní seminář s odvětvím věnovaný certifikaci.

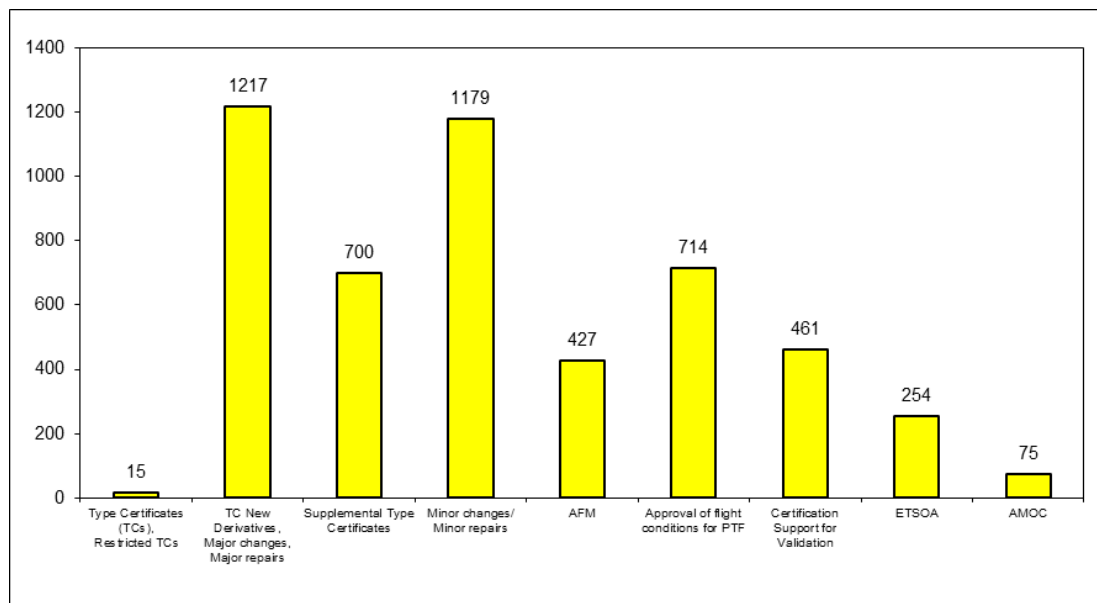
Pokud jde o aspekty mezinárodní spolupráce, byly v roce 2011 dosaženy důležité milníky. Poté, co 1. května vstoupila v platnost Dohoda mezi Spojenými státy americkými a Evropskou unií o spolupráci v oblasti regulace bezpečnosti civilního letectví, přijala Rada pro dozor nad certifikací dne 5. května technické prováděcí postupy (TIP) pro certifikaci letové způsobilosti a pro certifikaci ochrany životního prostředí. V září smíšený sekční výbor pro certifikaci rovněž přijal TIP k dvoustranné dohodě o bezpečnosti letectví podepsané mezi EU a Kanadou.

Po stanovení obecného rámce programů odborných stáží v agentuře EASA v minulém roce byl v říjnu 2011 zahájen 1. program odborných stáží agentury EASA s cílem získat vysoce kvalifikované absolventy prvního a druhého stupně vysokoškolského studia.

➤ **Typové certifikace letové způsobilosti a ochrany životního prostředí u leteckých výrobků, letadlových částí a zařízení**

- Vývojové trendy obdržených žádostí

Počet nových žádostí o certifikaci letové způsobilosti a ochrany životního prostředí (5042), které byly agentuře předloženy v roce 2011, se nezměnil. Žádosti o certifikaci nové typové konstrukce zahrnovaly široké spektrum leteckých výrobků např. obchodní proudový letoun střední kategorie (super midsize) s dlouhým doletem Falcon SMS společnosti Dassault Aviation, velké vrtulníky AW169 a AW189 společnosti AgustaWestland, turbodmychadlový motor Silvercrest společnosti SNECMA, balony řady GB společnosti Cameron Balloons Ltd a řadu zařízení v oblasti všeobecného letectví zejména pro ultralehké letouny. Následující graf podává přehled o povaze obdržených žádostí:



EN	Translation (CS)
Type Certificates (TCs) Restricted TCs	Typová osvědčení (TC), TC pro zvláštní účely
TC New Derivatives, Major changes, Major repairs	Nově dodaná TC, rozsáhlé změny, větší opravy
Supplemental Type Certificates	Doplňková TC
Minor changes / Minor repairs	Menší změny / menší opravy
AFM	AFM
Approval of flight conditions for PTF	Schválení letových podmínek pro PTF
Certification Support for Validation	Certifikační podpora pro ověřování
ETSOA	ETSOA
AMOC	AMOC

Za zmínku stojí, že v roce 2012 se očekávají nové projekty z rozvíjejících se zemí (Čína, Indie).

- Hlavní probíhající víceleté programy typové certifikace

V roce 2011 pokračovala práce na řadě víceletých projektů typové certifikace, jako např. na letounu Airbus A350, Airbus A320neo (zaměřený na snížení spotřeby paliva, a tedy posílení výkonu a ekologické účinnosti letadla), vojenském dopravním letounu Airbus A400M, obchodních proudových letounech Embraer EMB-545/550, Mitsubishi Regional Jet MRJ-200 a Suchoj Superjet 100.

- Počet vydaných osvědčení

V roce 2011 bylo vydáno 3823 osvědčení. Typová osvědčení byla mimo jiné udělena motoru TP400-D6, prvnímu velkému turbovrtulovému motoru, který certifikovala agentura EASA, nákladní a osobní verzi letounů Boeing B747-8 a letounu Boeing Dreamliner B787-8.

➤ **Zachování letové způsobilosti**

- Nehoda letounu společnosti Qantas

V období po celkovém selhání motoru, k němuž došlo na letadle A380 provozovaném společností Qantas Airlines v listopadu 2010, dosažený pokrok v šetření, další posouzení výrobních údajů a další analýza pevnosti, jakož i další bezpečnostní opatření vyústily v březnu 2011 ve zrušení příkazu k zachování letové způsobilosti (č. 2010-0242R1) zavádějícího povinné kontroly vysokotlakých/středotlakých (HP/IP) struktur motorů řady Trent 900.

- Problém se sedadly společnosti Koito Industries

Pokud jde o hlediska problému padělání výsledků zkoušek sedadel, jehož se dopustila japonská společnost Koito Industries Ltd. počátkem roku 2010, připravily agentura EASA a úřad FAA svá vzájemně harmonizovaná závazná opatření. Příkazy k zachování letové způsobilosti vydané agenturou EASA (EASA AD No.: 2011-0098) a úřadem FAA (FAA AD No.: 2011-12-01) byly vydány v červnu a v platnost vstoupily od 1. srpna.

➤ **Certifikační úkoly související s provozem**

V této oblasti se agentura připravovala na realizaci 1. rozšíření své oblastí působnosti vypracováním příspěvků v rámci činností EASA v oblasti tvorby právních předpisů (vývoj dokumentů NPA, CRD a certifikačních specifikací) a podporou přijetí koncepce OSD evropskými NAA a jejími mezinárodními protějšky jako FAA a TCCA. Kromě toho probíhalo plnění nových programů předložených výborem MRB a hodnocení provozní způsobilosti nových technologií (EVS) a nových postupů. V roce 2012 se očekává posílení evropského systému hlášení událostí, a sice jeho provozních prvků.

b. Schválení organizací

Cíl a rozsah působnosti

Agentura EASA je odpovědná za schvalování organizací zabývajících se projektováním bez ohledu na jejich umístění a organizací odpovědných za výrobu, údržbu, výcvik údržby a řízení zachování letové způsobilosti, které se nacházejí mimo území členských států. Sem spadá rovněž schvalování výrobních organizací nacházejících se na území jednoho či více členských států, pokud o to tento členský stát (státy) požádá (požádají). Činnosti v oblasti schvalování organizací v roce 2010 dosáhly v rámci počáteční působnosti agentury vyspělé úrovně v rovině činností i v rovině metodologie.

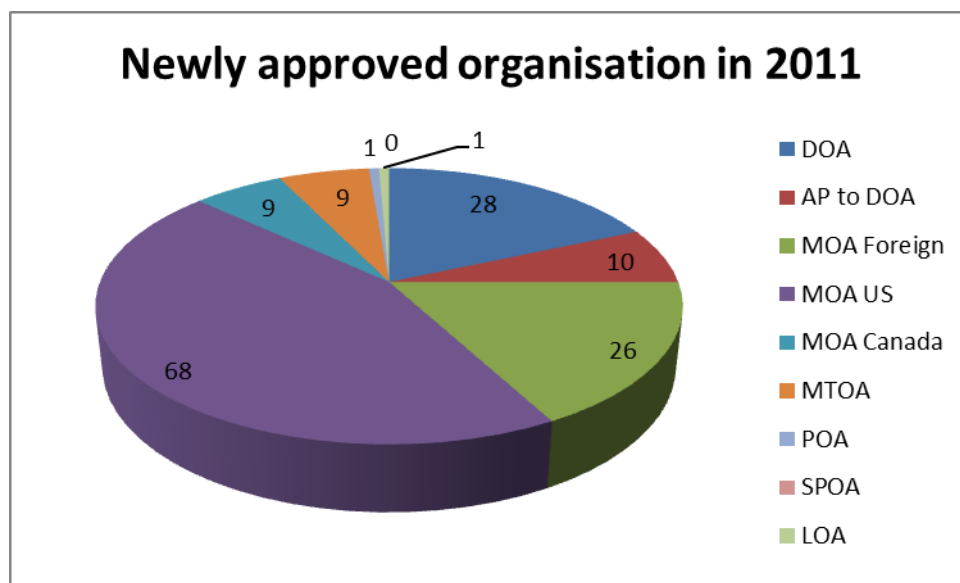
Kromě počáteční působnosti byly příslušnému odboru zadávány úkoly v specifických nových oblastech působnosti. Oddělení ATM/ANS musí podporovat Komisi v dohledu nad funkcí vedoucího sítě v rámci organizace Eurocontrol a bylo mu uloženo připravit se na převzetí dozoru nad systémem EGNOS a schvalování škol ATCO mimo Evropu. Oddělení FCLOA učinilo veškeré potřebné kroky, aby se připravilo na schvalování výcvikových organizací provádějících letový výcvik a leteckých zdravotních středisek a dozor nad nimi, pokud se nacházejí mimo členské státy EASA, s působností od roku 2012.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

Činnosti vydávání schválení organizací v roce 2010 stabilně narůstaly – včetně schválení organizace k projektování (DOA) / alternativních postupů (AP) pro DOA, schválení organizace k výrobě (POA) a schválení organizace k údržbě / k zachování letové způsobilosti (MOA/COA).

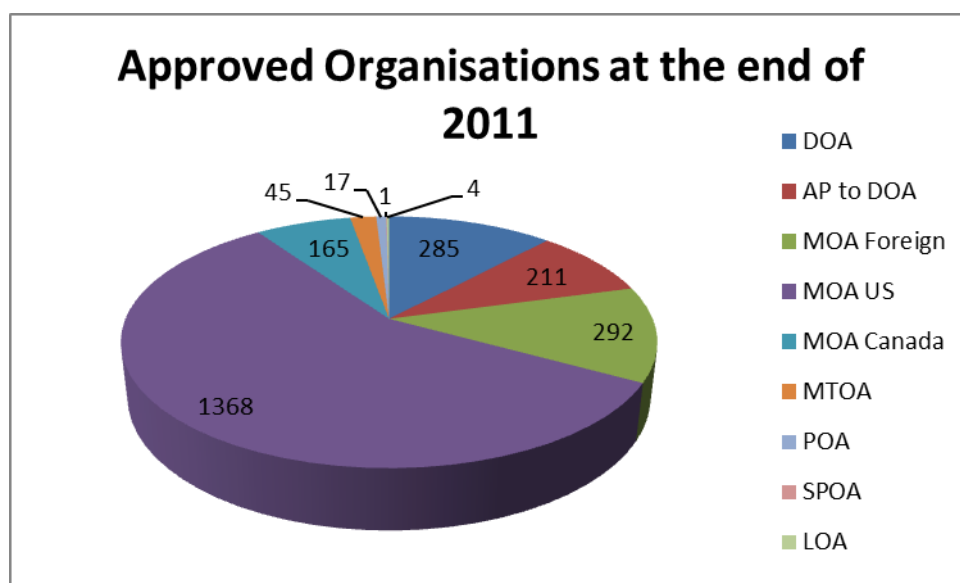
Byl posílen dohled nad evropským jednotným schválením organizace k výrobě (SPOA) společnosti Airbus, a to i v mimoevropských závodech. Údaje související s opravňováním organizací lze shrnout následovně:

Organizace, kterým bylo v roce 2011 nově uděleno schválení



DOA
AP pro DOA
MOA zahraniční
MOA USA
MOA Kanada
MTOA
POA
SPOA
LOA

Organizace schválené k 31. prosinci 2011



DOA
AP pro DOA
MOA zahraniční
MOA USA
MOA Kanada
MTOA
POA
SPOA
LOA

➤ **Schválení organizace k projektování**

Ke dni 31. prosince 2010 bylo vydáno celkem 285 DOA, z nichž 218 agentura internalizovala. 67 DOA zůstává v působnosti NAA. 76 organizací absolvovalo úvodní hodnocení pro DOA a 42 bylo držiteli alternativních postupů pro DOA. Internalizace činností dosáhla očekávaného cíle. V roce 2011 bylo 21 dalších organizací převedeno pod pravomoc vedoucích skupin agentury EASA, včetně 7 DOA a 14 držitelů alternativních postupů pro DOA. K dalším převodům dojde v případě, že se vnitrostátní letecké úřady rozhodnou ukončit svou činnost nebo pokud to bude vyžadovat rozšíření oblasti působnosti DOA.

➤ **Schválení organizace k výrobě**

V průběhu roku 2011 agentura EASA vydala 17 POA zahraničním výrobním organizacím a 1 samostatné POA společnosti Airbus. Agentura mimoto pokračovala ve vydávání vývozních osvědčení o letové způsobilosti pro letadla vyrobená organizacemi, které jsou držiteli POA agentury EASA, v Číně a společnostmi Airbus na základě SPOA v Evropě. Agentura EASA se též podílela na provádění dvoustranných dohod EU-USA a EU-Kanada v oblasti výroby.

➤ **Schválení organizace k údržbě / k zachování letové způsobilosti**

V oblasti schválení organizací k údržbě a k zachování letové způsobilosti agentura EASA začíná zajišťovat odborná šetření, jakož i průběžný dohled nad organizacemi ve většině případů externě prostřednictvím NAA členských států. V zájmu zachování a rozvoje odbornosti a s cílem účinně řídit činnost vykonávanou NAA vyřizují vlastní odborníci agentury pouze omezené množství schválení. Agentura EASA přispěla k hladkému přechodu ze stávající dvoustranné dohody o údržbě k nové dvoustranné dohodě mezi EU a USA. V roce 2011 vydala agentura EASA první schválení zahraniční organizaci k řízení zachování letové způsobilosti (CAMO).

➤ **Schválení organizace odpovědné za udělování průkazů způsobilosti pro letové posádky (FCL OA)**

Během roku 2011 začala koordinace s významnými NAA v oblasti FCL OA a poskytování podpory při řešení různých otázek souvisejících s nadcházející regulací. Byly zavedeny prováděcí procesy FCL OA. Byly vytvořeny pracovní instrukce a poradenský materiál pro organizace pro výcvik pilotů a pro letecká zdravotní střediska. Byl prováděn nábor vedoucích skupin FCL OA. Byly navíc vytvořeny technické specifikace a odhady pracovní zátěže pro externí zadávání. K začátku prosince 2011 byly vybrány kvalifikované subjekty pro organizace pro výcvik pilotů a 3 NAA pro dohled nad leteckými zdravotními středisky.

➤ **Schválení ATM/ANS**

V květnu 2011 bylo zřízeno oddělení pro schvalování organizací ATM/ANS. Hlavní činností tohoto nového oddělení byla příprava opatření s Evropskou komisí a organizací Eurocontrol za účelem provádění dohledu nad vedoucím sítě. Tato opatření byla na pracovním semináři představena Výboru pro jednotné nebe.

Souběžně s tím byla zahájena činnost s cílem připravit se na převzetí funkce poskytovatele služeb pro systém EGNOS – ESSP. Tato činnost spočívala v schůzkách s francouzskými a belgickými dozorovými orgány a v účasti na auditech.

Vzhledem k tomu, že toto oddělení a jeho cíle jsou nové, byla zahájena tvorba procesů, formulářů a postupů, a také nábor nového personálu.

c. Kontroly členských států

Cíl a rozsah působnosti

Agentura pomáhá Evropské komisi při sledování jednotného a účinného uplatňování právních předpisů Unie ze strany vnitrostátních leteckých úřadů členských států prostřednictvím normalizačních inspekcí. Tyto normalizační inspekce mohou zahrnovat také šetření v podnicích nebo sdruženích podniků pod dozorem kontrolovaných NAA.

V oblasti uznání letové způsobilosti a zachování letové způsobilosti sleduje agentura soulad NAA s požadavky základního nařízení a souvisejících prováděcích pravidel podle rámce

stanoveného v nařízení Komise (ES) č. 736/2006.³ V oblasti letového provozu (OPS), vydávání průkazů způsobilosti členům letové posádky (FCL) a zařízení pro výcvik pomocí letové simulace (FSTD) provádí agentura normalizační inspekce s cílem zajistit bezproblémový přechod a předejít jakýmkoli bezpečnostním nedostatkům, než budou přijaty nové prováděcí předpisy EU. Dřívější společné letecké předpisy (JAR) a pro letouny provozované v rámci obchodní letecké dopravy požadavky nařízení Rady (EHS) č. 3922/91⁴ („EU-OPS“) jsou nadále v platnosti.

V oblasti uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb (ATM/ANS) vydání několika prováděcích pravidel v období mezi srpnem a prosincem 2011 připravilo podmínky pro zahájení normalizačních inspekcí agentury EASA v této oblasti.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

➤ Oblast působnosti

V roce 2011 se normalizace týkala 46 zemí: 31 „států EASA“ a 15 států, které s agenturou EASA podepsaly pracovní ujednání (WA). V průběhu roku byly provedeny inspekce ve 27 „státech EASA“ a 6 „státech WA“. Postup normalizace nadále kombinuje všechny sektorové inspekce plánované pro danou zemi s cílem poskytnout Evropské komisi soudržný „globální přehled“ o všech odborných oblastech. Díky tomu byla většina pravidelných inspekcí v roce 2011 plánována a provedena jako „kombinované inspekce“.

➤ Fond inspektorů

Agentura EASA je odhodlána využívat vyslané inspektory NAA ve svých týmech v zájmu využití jejich schopností a praktických zkušeností a zároveň za účelem šíření platných požadavků mezi všemi NAA (aktivní normalizace) a společného porozumění těmto požadavkům. V roce 2011 tvořili inspektoři vyslaní NAA 96 členů inspekčních týmů (58 %). Bylo uspořádáno pět úvodních výcvikových kurzů normalizačních inspektorů, z nichž 2 byly specificky zaměřeny na společenství ATM/ANS s ohledem na nadcházející rozšíření normalizačních činností. Výcvik byl poskytnut více než 80 novým inspektorům, zejména v oblasti ATM/ANS, FCL, OPS a FSTD.

➤ Hlavní výsledky v oblasti normalizace

V roce 2011 bylo provedeno 107 normalizačních inspekcí⁵:

Druh inspekce	AIR	OPS	LIST	MEST	FSTD
Pravidelné	20	17	18	18	8
Následné	4	4	3	2	0
Inspekce prováděné ad hoc	4	7	1	1	0
Celkem	28	28	22	21	8

Pozn.: Od roku 2011 byly normalizační činnosti v oblasti počáteční letové způsobilosti a zachování letové způsobilosti sloučeny pod hlavičkou letové způsobilosti (AIR).

Na základě těchto inspekcí byl oznámen 781 nález, z toho 738 bylo klasifikováno jako neshody s požadavky vyžadující předložení a realizaci plánu nápravných opatření ze strany

³ Nařízení Komise (ES) č. 736/2006 ze dne 16. května 2006 o pracovních postupech Evropské agentury pro bezpečnost letectví pro provádění normalizačních inspekcí, Úř. věst. L 129/10.

⁴ Nařízení Komise (ES) č. 859/2008 ze dne 20. srpna 2008, kterým se mění nařízení Rady (EHS) č. 3922/91, pokud jde o společné technické požadavky a správní postupy platné pro obchodní leteckou dopravu, Úř. věst. L 254/1.

⁵ Odbor normalizace se navíc podílel na 7 zahraničních normalizačních inspekcích (v USA, Kanadě a Brazílii) a na 9 akreditačních inspekcích.

NAA, u nichž byla inspekce prováděna. Přibližně 26 % z těchto nálezů bylo označeno za závažné nedostatky, které by mohly vzbuzovat obavy v oblasti bezpečnosti, pokud by nedošlo k nápravě.

Veškeré plány nápravných opatření předložené NAA zhodnotil příslušný normalizační odbor. V několika konkrétních případech nebylo dosaženo dohody, v důsledku čehož byly vydány dodatečné zprávy. Schválená opatření agentura sleduje s cílem zajistit jejich realizaci.

➤ **Normalizační schůzky**

V roce 2011 uspořádal odbor normalizace 9 schůzek, kterých se zúčastnilo celkem 442 zástupců NAA. Normalizační schůzky se osvědčily jako účinný nástroj dosažení vyšší úrovně společného porozumění a výkladu platných požadavků. Závěry z každé schůzky jsou předávány ředitelství pro tvorbu předpisů k dalšímu zpracování těch údajů, které mohou představovat podklady pro tvorbu nových předpisů. Agentura se na základě kladné odezvy ze strany NAA rozhodla zvýšit četnost normalizačních schůzek.

➤ **Soustavné zlepšování procesu normalizace**

Normalizační proces je v současnosti rozvinutý a úspěšně plní stanovené cíle.

Agentura přesto usiluje o soustavné zlepšování kvality, účinnosti a efektivity procesu. V tomto smyslu byla v roce 2011 přijata řada opatření, která budou dále zlepšována v roce 2012, kdy se očekává, že celý proces dozná značný vývoj. Za tímto účelem již byl zaveden systém hlášení jednotlivých zemí; bude stanovena metoda soustavného sledování (CMA) založená na modelu důvěry a budou zrevidovány pracovní metody provádění inspekcí (nařízení (ES) č. 736/2006).

Významným úkolem pro odbor normalizace současně bude provádění standardizačních inspekcí v oblasti ATM/ANS a vstup v platnost prováděcích pravidel v oblastech letového provozu, udělování osvědčení členům letové posádky a zařízení pro výcvik pomocí letové simulace.

d. Provozovatelé

Cíl a rozsah působnosti

Útvar pro provozovatele zajišťuje činnosti agentury související s koordinací programu Evropského společenství pro posuzování bezpečnosti zahraničních letadel (SAFA) a schvalování provozovatelů ze třetích zemí (TCO).

Činnost SAFA prováděná agenturou EASA je koordinační funkcí, která zahrnuje:

- správu a aktualizaci databáze zpráv z prohlídek na odbavovací ploše v rámci programu SAFA,
- tvorbu analýz a zpráv o shromážděných údajích,
- posilování organizace a provádění výcvikových kurzů,
- předkládání návrhů příruček a postupů,
- posilování normalizace činností v oblasti SAFA.

Kromě toho je agentura ve smyslu článku 23 základního nařízení EASA odpovědná za vydávání oprávnění provozovatelů ze třetích zemí (TCO), kteří chtějí létat ve vzdušném prostoru EASA a přistát v některé zemi EASA.

V roce 2011 se agentura zaměřovala na další posilování programů SAFA, (včetně např. rozvoje a zavádění nově vyvinuté aplikace SAFA a aktualizace postupů SAFA), na

provádění normalizačních auditů SAFA u NAA a na poskytování soustavné podpory Komisi ve Výboru pro leteckou bezpečnost (ASC) v otázce bezpečnostního seznamu EU.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

SAFA

➤ Posílení programu SAFA:

V září 2011 byla zavedena nová aplikace a databáze pro program SAFA a veškeré původní údaje byly úspěšně přeneseny do této databáze. Tato nová aplikace poskytuje komplexní podporu celému procesu (příprava, vypracování zpráv, následná opatření a uzavření nálezu), rozsáhlé vyhledávací a analytické funkce a umožňuje, že NAA (ze zemí, které se nepodílejí na programu SAFA) a provozovatelé mají přímý online přístup ke zprávám vydávaným v rámci programu SAFA.

Analýza SAFA byla provedena v souladu se stanoveným harmonogramem. Výsledky analýzy, stejně jako výsledky procesu stanovování priorit inspekcí programu SAFA byly předloženy na zasedání Výboru pro leteckou bezpečnost (bezpečnostní seznam). Na žádost Evropské komise byla na podporu prováděných šetření v několika případech rovněž provedena řada analýz ad hoc.

V souladu s instrukcemi směrnice o programu SAFA a v souladu se zadáním pro normalizaci programů SAFA schváleným státy zúčastněnými v programu SAFA pokračovala agentura EASA v normalizačním procesu programu SAFA zahájeném v roce 2009. V roce 2011 bylo plánováno a provedeno celkem 12 normalizačních inspekcí v rámci EU a mimoevropských zúčastněných států programu SAFA, čímž byl ukončen vůbec první normalizační cyklus zahrnující všechny zúčastněné státy programu SAFA (s výjimkou Monaka).

Rok 2011 se vyznačoval také větší transparentností vůči leteckému odvětví. Agentura EASA uspořádala 1. fórum regulačních orgánů programu SAFA a leteckého odvětví, jehož se zúčastnili zástupci účastnických států programu SAFA a organizací ICAO, IATA, AEA, ELFAA, IACA, AACO, AAPA, kteří otevřeně diskutovali o záležitostech souvisejících s programem SAFA.

➤ Mezinárodní propagace programu EU SAFA

Pokračovala propagace programu EU SAFA na mezinárodních fórech a v návaznosti na 2. fórum mezinárodní spolupráce EASA byla zorganizována mezinárodní prohlídka na odbavovací ploše. Program EU SAFA byl rovněž představen na různých seminářích, kurzech a dvoustranných setkáních představitelů několika států nebo regionálních organizací: Kanady, Černé Hory, Japonska, Singapuru, CASSOA (Agentura pro dohled nad bezpečností a ochranou civilního letectví Východoafrického společenství), regionu ICAO Jižní Amerika.

V návaznosti na jednání zahájená s některými strategickými partnery o jejich začlenění do programu EU SAFA agentura v roce 2011 uzavřela první pracovní ujednání s mimoevropským státem, Marokem, které se stalo 43. zúčastněným státem programu SAFA. Pokračovala jednání s Kanadou a Brazílií a zahájena byla nová jednání s Černou Horou.

Provozovatelé ze třetích zemí

V rámci své rozšířené působnosti zahájila agentura přípravné práce (přesné vymezení oblasti působnosti, pracovní náplň a postupy) v souvislosti s vydáváním oprávnění provozovatelům ze třetích zemí (TCO).

V souvislosti s bezpečnostním seznamem EU měla Evropská komise pravidelnou podporu agentury. Agentura EASA se účastnila přípravných slyšení se zahraničními úřady a zahraničními provozovateli a zajišťovala odbornou pomoc při analýze různých případů v rámci bezpečnostního seznamu EU. Oddělení TCO i nadále koordinovalo činnost pracovní skupiny pro analýzu zpráv vydávaných v rámci programu USOAP organizace ICAO, která poskytla Výboru pro leteckou bezpečnost EU řadu zpráv týkajících se jednotlivých zemí.

4. Mezinárodní spolupráce

Cíl a rozsah působnosti

Agentura uzavírá pracovní ujednání se zahraničními NAA a pomáhá Evropské komisi při sjednávání a provádění dvoustranných dohod o bezpečnosti letectví (BASA).

Mimoto agentura posiluje své vztahy s organizací ICAO, v úzké spolupráci s Evropskou komisí a členskými státy a ve vztahu s organizací Eurocontrol.

Agentura navíc pomáhá rozvojovým zemím zlepšovat jejich schopnosti v oblasti regulace.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

➤ Dvoustranné dohody a pracovní ujednání

Vstoupily v platnost dvoustranné dohody o bezpečnosti civilního letectví (BASA) mezi EU a USA (1. května 2011) a mezi EU a Kanadou (26. července 2011). Agentura organizovala některé prováděcí činnosti, jako např. uspořádání schůzek podvýborů (k certifikaci a údržbě), schválení dokumentů 3. úrovně nebo tvorbu a poskytnutí odborného výcviku.

Bylo podepsáno 5 pracovních ujednání (WA) mezi agenturou EASA a čínským úřadem CAAC, 11 WA o rozšíření oblastí ATM/ANS mezi agenturou EASA a státy PANEP⁶, WA mezi japonským úřadem pro civilní letectví a agenturou EASA včetně prováděcích postupů, WA mezi agenturou EASA a hongkongským úřadem CAD a změna dodatku 1 prováděcích postupů k WA mezi úřadem GCAA Spojených arabských emirátů a agenturou EASA.⁷

➤ Spolupráce s organizací ICAO

EASA učinila řadu významných kroků k posílení svého zapojení do záležitostí organizace ICAO. V kanceláři zastoupení EU u organizace ICAO v Montrealu působí od července 2011 zástupce agentury EASA. Díky tomu je agentura EASA nyní lépe informována o práci Komise pro leteckou navigaci a může posilovat vztahy se sekretariátem organizace ICAO. EASA rovněž vyslala jednoho odborníka na podporu sekretariátu při tvorbě nové přílohy o řízení bezpečnosti a související skupiny. Skupina se poprvé sešla v listopadu 2011. Agentura spolu s Evropskou komisí, členskými státy EU a organizací ICAO zahájila práci na vývoji jednodušší metody pro překonávání rozdílů v těch oblastech, kde EU získala pravomoci. Agentura EASA též spolupracovala s regionální kanceláří organizace ICAO v Paříži s cílem pomoci při vytváření nové Evropské regionální skupiny pro bezpečnost letectví.

➤ Odborná spolupráce

Agentura EASA poskytuje podporu Evropské komisi při tvorbě a realizaci projektů evropské pomoci a při řízení programů Společenství, zejména pro oblast západního Balkánu, Středomoří a střední Asie. Agentura rovněž podporovala programy Společenství v asijsko-tichomořské oblasti a v Africe. Odborná spolupráce agentury EASA zahrnovala: 1. přímé řízení specializovaných programů pomoci a 2. účast na misích odborné pomoci v Zambii, Beninu, Gabunu, Ghaně, Mauritánii, Mali, Kongu a Kambodži.

V listopadu 2011 se v Singapuru konalo 3. fórum mezinárodní spolupráce (ICF-3) agentury EASA.

⁶ „Panevropští partneři“ (PANEP).

⁷ Úplný seznam pracovních ujednání je dostupný na internetových stránkách agentury EASA na adrese: <http://www.easa.europa.eu/rulemaking/international-cooperation-working-arrangements.php>.

5. Podpůrné činnosti

Cíl a rozsah působnosti

Podpůrné činnosti agentury EASA zahrnují celkové řízení a správu agentury. Sem spadá celková organizace (řízení, plánování, celková koordinace mezi ředitelstvími), komunikace, právní poradenství, audit a kvalita. Do těchto činností navíc spadá i administrativní podpora a podpora IS (finance, řízení lidských zdrojů, zadávání zakázek, podnikové služby a informační služby) a provozní podpora (správa žádostí, bezpečnostní šetření, akreditace, odborný výcvik, smlouvy s NAA).

Hlavní úkoly v oblasti podpory v roce 2011 zahrnovaly zahájení dvou významných aplikací IT (SAFA a IORS) a dokončení příprav na zřízení kanceláře agentury EASA v Bruselu.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2011

Globální řízení

V roce 2011 uspořádaly USA a EU ve Vídni v Rakousku ve dnech 14. – 16. června mezinárodní konferenci o bezpečnosti letectví pod názvem „Posilování globální bezpečnosti letectví: budoucí výzvy“, které se zúčastnilo více než 300 zástupců NAA, leteckého odvětví a organizací.

Služby správy žádostí a zadávání zakázek

Bylo vydáno více než 10 000 faktur na poplatky a platby.

V průběhu roku 2011 bylo vyhlášeno a podepsáno přibližně 34 zadávacích řízení na zakázky o vysoké hodnotě k pokrytí potřeb různých ředitelství agentury EASA v oblasti zakázek (podrobnosti viz příloha 5).

V oblasti externího zadávání certifikací bylo zaměřeno značné úsilí na postup zadávání zakázek pro zahájení externího zadávání činností v nových oblastech působnosti vnitrostátním leteckým úřadům a kvalifikovaným subjektům počínaje dubnem 2012. Fáze I výběrového řízení byla úspěšně dokončena. Fáze II bude dokončena na počátku roku 2012.

Díky úspornému řízení objednávek u NAA nebylo v roce 2011 zapotřebí měnit rozpočet.

Finanční služby

Bylo dosaženo plnění rozpočtu ve výši 98 % a úhrada faktur agentury se díky zlepšení postupu vymáhání pohledávek zkrátila na 98 dnů. Podrobné informace o finančních výsledcích agentury jsou uvedeny v příloze 4. Roční účetní závěrku za rok 2010 Evropský účetní dvůr schválil a Evropský parlament udělil agentuře absolutorium za rok 2009.

Schopnost výkaznictví byla dále rozvinuta s cílem podpořit vedení agentury v procesu přijímání rozhodnutí a plánování potřebných zdrojů pro úspěšné plnění úkolů agentury. Každý měsíc byl ve výkonném výboru předkládán a projednáván se všemi řediteli měsíční přehled výsledků s klíčovými ukazateli výkonnosti (včetně klíčových ukazatelů výkonnosti plnění ročního pracovního programu). Byly vypracovávány konkrétní zprávy a analýzy, jakož i čtvrtletní závěrky účtů včetně aktivních prognóz hospodářských výsledků ke konci roku, což umožnilo podrobně sledovat činnosti v oblasti poplatků a plateb.

V oblasti plánování agentura připravila pětiletý plán činnosti, který byl schválen správní radou. V každoročním plánovacím cyklu agentury představuje tento dokument základ pro stanovení ročního rozpočtu, ročního pracovního programu a víceletého plánu personální politiky. Zvláštní úsilí bylo věnováno zjednodušení dokumentů, zejména snižováním jejich rozsahu a jejich zestručněním. Zvýšená pozornost byla věnována dalšímu zlepšení veškerých kalkulací zdrojů, které jsou založeny na odhadech provozní pracovní zátěže, a klíčových ukazatelů výkonnosti a stanovení cílů SMART.

Zlepšení bylo dosaženo v různých dalších oblastech: interní komunikaci v rámci agentury (pořádání finančních dnů s provozními ředitelstvími), systému účetnictví (zejména nákladové účetnictví umožňující řízení rozpočtu a nákladů podle jednotlivých činností a podle jednotlivých projektů), finančním předpisovém rámci (agentura předložila návrhy na revizi a zjednodušení účetních a finančních pravidel, které budou dále projednány s Evropskou komisí) a zjednodušení administrativy.

Právní služby

Právní odbor aktivně přispívá k výstupům tvorby právních předpisů.

Právní oddělení mimoto poskytovalo podporu odborným/provozním funkcím agentury, jako například funkcím souvisejícím s realizací čl. 1 odst. 2 základního nařízení a s uplatňováním ustanovení článku 83a Chicagské úmluvy na systém EU a funkcím souvisejícím s vytvořením nezbytného smluvního rámce zajišťujícího prodlužování osvědčení pilotů zkušebních letů, jež vydává agentura EASA.

Odbor v úzké spolupráci s provozními ředitelstvími a externími právními poradci soustavně koordinoval odpovědi agentury na žádosti ze strany úřadů vyšetřujících nehody a soudních orgánů. U příležitosti 5. evropského dne ochrany údajů zahájil rovněž provoz své interní internetové stránky pro správce údajů a zpracovával různou problematiku související s ochranou údajů, např. v oblasti elektronické komunikace, disciplinárních postupů, politiky v oblasti televizních kamer s uzavřeným okruhem (CCTV) a registrace žadatelů v systému SAP.

Právní odbor se též podílel na činnosti pracovní skupiny pro ochranu bezpečnostních informací v rámci organizace ICAO jako součást a vedení delegace EU a v roce 2011 předsedal Meziagenturní právní síti.

Komunikace

V roce 2011 byly vytvořeny některé klíčové nástroje interní komunikace. Intranet agentury byl zcela přepracován a obsahuje nyní rozšířené možnosti navigace a vyhledávání usnadňující výměnu informací. Veškerý personál agentury má nyní k dispozici týdenní informační přehledy o činnosti agentury EASA a denní přehledy tisku.

Agentura EASA zveřejnila tisková prohlášení k tématům, jako např. harmonizovaná pravidla pro omezení doby letové služby a zvláštní vydání zpráv agentury EASA, certifikace motoru TP 400 letounu Airbus A400M a certifikace letounu Boeing 787. Agentura se rovněž podílela na vyřizování žádosti amerického nejvyššího kontrolního úřadu GAO týkající se certifikace kompozitních materiálů.

Bylo zorganizováno množství rozhovorů s pracovníky EASA pro televizi, rozhlas a tisk na témata jako nehoda letu Air France 447 a činnost agentury v oblasti tvorby předpisů týkajících se omezení doby letové služby.

Byl zahájen provoz nového prvku, portálu pro výměnu informací mezi NAA a agenturou EASA, na který mají přístup zástupci agentury EASA a evropských NAA v oboru komunikací.

Mezi externí publikace zveřejněné v roce 2011 patří: souhrnná brožura o agentuře nazvaná „Proč je letectví bezpečné“, Výroční zpráva o bezpečnosti za rok 2010, Výroční zpráva za rok 2010, Ročenka za léta 2005–2010, soubor publikací pro Evropskou pracovní skupinu pro bezpečnost vrtulníků EHEST a Evropskou pracovní skupinu pro bezpečnost všeobecného letectví, novinky EASA č. 6, 7, 8 a 9.

Lidské zdroje

Ke konci roku 2011 zaměstnávala agentura EASA celkem 574 dočasných zaměstnanců (TA), tj. o 50 více než v předchozím roce. Agentura EASA rovněž zaměstnávala dalších 57 smluvních zaměstnanců (CA) a 11 vyslaných národních odborníků (SNE). Agentura EASA v roce 2011 uzavřela 85 nových pracovních smluv, a 28 zaměstnanců agenturu z různých důvodů opustilo (podání výpovědi, ukončení pracovní smlouvy, odchod do důchodu a propuštění). Čistý počet pracovníků se tak zvýšil o 57. 27 zaměstnanců úspěšně prošlo externími a interními výběrovými řízeními.

Agentura zveřejnila 63 inzerátů na volná pracovní místa s cílem obsadit 69 pracovních míst a ukončila 60 výběrových řízení, v nichž bylo obsazeno 70 cílových pracovních míst. Agentura obdržela přibližně 4 145 žádostí a bylo provedeno více než 525 pohovorů.

Nové pracovní smlouvy uzavřené v roce 2011 (TA/CA/SNE)	85
Počet odchodů zaměstnanců v roce 2011 (TA/CA/SNE)	28
Čistý nárůst počtu zaměstnanců v roce 2011 (TA/CA/SNE)	57
Počet inzerátů na různá pracovní místa v roce 2011 (TA/CA/SNE)	63
Počet úspěšných interních kandidátů (TA)	27

Kromě již zaměstnaných pracovníků přijalo dalších 16 kandidátů TA nabídku zaměstnání a na své místo nastoupí během prvních měsíců roku 2012. Podrobné informace o počtu pracovníků a jejich demografickém složení agentury za rok 2011 naleznete v **příloze 5**.

Na základě postupů hodnocení a nového zařazení bylo 109 pracovníkům navrženo nové zařazení, z toho 83 pracovníků bylo po splnění požadavku čl. 45 odst. 2 (znalost třetího jazyka EU na úrovni B2) nově zařazeno. Rok 2011 byl druhým rokem, kdy byli nově zařazováni i smluvní zaměstnanci.

Byl dokončen první průzkum pracovní motivace a zpráva vypracovaná společností Ipsos Loyalty GmbH byla pro všechny pracovníky zveřejněna v prvním čtvrtletí roku 2011. Následně s ní byla seznámena všechna ředitelství a v prvním čtvrtletí roku 2012 se uskutečnil pracovní seminář se všemi řediteli a vedoucími odborů k projednání výsledků a stanovení plánu opatření. Druhý průzkum mezi pracovníky (formou dotazníku ohledně jejich názorů a postojů týkajících se agentury) bude proveden v prvním čtvrtletí roku 2012.

V prvním čtvrtletí roku 2011 byl proveden průzkum s cílem zaznamenat veškeré odborné znalosti v oboru letectví, jimiž disponují pracovníci EASA, a plánuje se ho soustavně aktualizovat. Všichni nově příchozí pracovníci jsou při nástupu práce v agentuře EASA požádáni o vyplnění dotazníku.

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2011 provedla svůj první průzkum zainteresovaných stran zaměřený na vnitřní procesy s cílem zjistit očekávání a zhodnotit spokojenost interních zainteresovaných stran v oblasti lidských zdrojů. Vyhodnocení výsledků v prvním čtvrtletí roku 2012 ukázalo, že se do tohoto průzkumu zapojil velký počet pracovníků agentury a že celková spokojenost

s procesy v oblasti HR činí 72 %. To bylo povzbuzující a z komentářů je patrné, že tato iniciativa byla vítaná.

Všeobecné vzdělávání a odborný výcvik

Všeobecné vzdělávání

Pokud jde o personální řízení a rozvoj, agentura uspořádala a pomáhala při pořádání 322 všeobecně vzdělávacích kurzů, kterých se zúčastnilo celkem 1 709 účastníků (z toho 103 jazykových kurzů a jazykových zkoušek s 594 účastníky). Pro doplnění jazykové výuky v učebnách byla v červnu 2011 pro všechny pracovníky agentury zpřístupněna platforma elektronického učení. Po dokončení jeho konfigurace byl dále zaveden nástroj pro řízení výcviku (EASA Learning Gateway – ELG), který byl zpřístupněn všem pracovníkům v září 2011.

Po podpisu smluv s novými poskytovateli vzdělávání na konci roku 2010 se uskutečnily některé činnosti zaměřené na upevnění mezilidských vztahů a několik všeobecných a specializovaných setkání ke zvýšení mezikulturního povědomí. Cílem je vytvořit základ pro kulturu rozvoje týmových iniciativ v rámci EASA a vytvořit povědomí o multikulturních aspektech během každodenních pracovních vztahů.

Školení vedoucích pracovníků bylo poskytnuto novým poskytovatelem, společností Cognos International, a úspěšně ho absolvovalo 83 vedoucích pracovníků agentury EASA, přičemž průměrná účast na výcviku přesáhla 90 %. Novým hodnotitelům je tradičně poskytován výcvik v hodnocení dovedností. Obdržené reakce byly kladné a byl zaznamenán živý zájem o takové iniciativy ve vztahu k vedoucím pracovníkům.

Aby se udržela úroveň ochrany a bezpečnosti prostor agentury, byla stanovena politika v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, do katalogu všeobecného vzdělávání byl začleněn program poskytování první pomoci a byla provedena úplná bezpečnostní kontrola veškerých přenosných přístrojů.

Odborný výcvik

S cílem vyhovět rostoucí poptávce po včasných a ad hoc výcvikových kurzech byla v roce 2011 přijata tato opatření:

- zveřejnění katalogů kurzů odborného výcviku na internetových stránkách agentury EASA pro NAA, letecké odvětví, mezinárodní NAA a akademické instituce, aby se lépe zviditelnily a využila možnost jednorázové registrace,
- zveřejnění rostoucího počtu kurzů formou e-learningu, včetně dohody o bezpečnosti mezi EU a USA, systémů ARIS a IORS,
- sdílení osvědčených postupů s NAA prostřednictvím setkání skupiny iniciativy pro společný výcvik (CTIG) a účast na praktických seminářích věnovaných normalizaci a tvorbě předpisů,
- dokončení úplného katalogu fondů technické knihovny a prodloužení odběru klíčových publikací o normách a materiálu šířených elektronicky,
- výcvik pomocí nové elektronické zkušební platformy v rámci ELG pro organizace a NAA.

K nejdůležitějším úspěchům dosaženým v roce 2011 patří:

- navýšení počtu poskytovatelů „e-zkoušek“ na 43, včetně 13 NAA členských států,
- nové čtyřleté výběrové řízení sestávající ze 17 částí,
- zavedení systému ELG agentury EASA pro řízení výcviku a pro platformu elektronických zkoušek s přenesením celé databáze na vlastní servery agentury EASA,

- zavedení nových technologií výcviku s cílem zohlednit rostoucí základnu zájemců,
- vytvoření a poskytování specializovaných kurzů pro: CS-23, CS-27/29, hodnotitele FSTD, dohodu o bezpečnosti EU-USA, systém ARIS, systém ELG, databázi SAFA a systém IORS,
- zveřejnění plánu výcviku na rok 2012 (prosinec 2011).

Výcvik v roce 2011 probíhal takto:

Výcvikové lekce	78
Kurzy	40
Účastníků z EASA	495
Účastníků z NAA	235

Informační služby

Pokud jde o provozní aplikace, byly do provozu uvedeny dva strategické projekty: program SAFA (posuzování bezpečnosti zahraničních letadel) a systém IORS (vnitřní systém hlášení událostí), a dále pak výcvikový nástroj pro interní i externí výcvik.

Byla rovněž zahájena analýza pro další strategický projekt TCO (provozovatelé ze třetích zemí), s jehož zavedením se počítá v roce 2012.

Současně byla poskytována soustavná podpora správě a zlepšování řady aplikací týkajících se klíčových oblastí činnosti agentury, jako např. AD (příkazy k zachování letové způsobilosti), CRT (nástroj pro odpovědi na připomínky) a systém pro lidské zdroje. Byl zahájen projekt řízení rámcových údajů, který má zajistit harmonizaci a jednotný zdroj základních informací pro všechny interně vyvíjené provozní aplikace a pro systém SAP.

Pokud jde o ERP, pokračovala agentura v optimalizaci nástroje SAP, doplňovala nové prvky a doladřovala již zavedené funkce. Byla dokončena základna a analýza pro další rozšiřování, jež zahrnuje internetový portál pro využití pružné pracovní doby a pro žadatele, jehož zavedení se očekává v roce 2012.

Pokud jde o infrastrukturu, odstartovala příprava na hosting klíčových IT služeb agentury EASA v datovém centru ECDC (agentura EU ve Stockholmu), přičemž se zavedením se počítá v roce 2012.

Agentura též úspěšně uskutečnila přechod na MS Office 2010 a v roce 2012 plánuje přechod na operační systém Windows 7.

Podnikové služby

Správa budov

Byla otevřena dočasná kancelář agentury v Bruselu a vymezeny stálé prostory na adrese Avenue de Cortenbergh 100. V době přípravy této publikace je personál, který byl přidělen do Bruselu, akceschopný a pokračuje zařizování prostor.

Řízení cest

Za účelem snížení cestovních výdajů byla přijata revidovaná politika v oblasti cestování, včetně využití nejvýhodnějších sazeb. Výsledky budou posouzeny počátkem roku 2012. I přes zvýšení objemu cestování o 14 % byla zachována doba vyřizování cestovních nároků, a to bez zvyšování počtu příslušných pracovníků.

Přílohy

- **Příloha 1:** Prohlášení schvalující osoby o věrohodnosti
- **Příloha 2:** Studie a výzkumné projekty za rok 2011
- **Příloha 3:** Rozhodnutí, stanoviska a NPA za rok 2011
- **Příloha 4:** Finanční výsledky agentury za rok 2011 (plnění rozpočtu EASA)
- **Příloha 5:** Postupy zadávání zakázek zahájené a/nebo dokončené v roce 2011
- **Příloha 6:** Údaje o počtu pracovníků a jejich demografickém složení
- **Příloha 7:** Klíčové ukazatele výkonnosti
- **Příloha 8:** Správní rada agentury EASA
- **Příloha 9:** Seznam zkratk

Příloha 1: Prohlášení schvalující osoby o věrohodnosti

Já, níže podepsaný Patrick Goudou, výkonný ředitel Evropské agentury pro bezpečnost letectví, ze své funkce schvalující osoby

- prohlašuji, že informace obsažené v této zprávě jsou pravdivé a objektivní⁸,
- prohlašuji, že mám přiměřenou jistotu, že prostředky přidělené na činnosti uvedené v této zprávě byly použity k zamýšlenému účelu a v souladu se zásadami řádného finančního řízení a že zavedené kontrolní postupy nabízejí potřebné záruky legality a správnosti uskutečněných operací.

Toto ujištění se zakládá na mém vlastním úsudku a na informacích, které mám k dispozici, např. na každoročním přezkumu vnitřní kontroly a na poučení z poslední zprávy útvaru interního auditu a ze zpráv Účetního dvora předcházejících tomuto prohlášení.

- potvrzuji, že si nejsem vědom ničeho, co by nebylo ve zprávě uvedeno a co by zároveň mohlo poškodit zájmy agentury,
- potvrzuji, že na základě auditu IAS byla přijata odpovídající opatření s cílem splnit hlavní doporučení, která z auditu vyplynula.

Patrick Goudou,
výkonný ředitel Evropské agentury pro bezpečnost letectví

⁸ Pravdivostí a objektivností se v kontextu této zprávy rozumí spolehlivé, úplné a přesné vyličení stavu věcí.

Příloha 2: Studie a výzkumné projekty za rok 2011

V roce 2011 se agentura rozhodla na základě úspěšného nabídkového řízení financovat 15 níže uvedených projektů, každý v trvání 6 až 15 měsíců. Celkem na ně bylo vyčleněno 1 743 mil. EUR (1263 mil. EUR za BL3903 + 480 000 EUR za BL3600).

• CODAMEIN II – Tupý náraz (vysokoenergetický) na panely z kompozitních materiálů – pokračování 1. projektu
• FUAD – Protínámrazová palivová aditiva pro civilní proudová letadla
• HELMGOP – Optimalizace výkonu při ztrátě oleje v hlavní převodové skříni vrtulníků
• HFOD – Studie přípustného poškození vrtulníku cizími předměty (ocasní rotor)
• HDVE – Let vrtulníku v podmínkách zhoršené viditelnosti
• HighIWC – Obsah zmrzlé vody v oblacích ve vysoké nadmořské výšce
• MULCORS – Využití vícejádrových procesorů v palubních systémech
• NGW – Detekce nárazů větru těsně nad zemí
• RECAT – přezkum navrhovaných změn v kategorizaci letadel a minimální rozstupy používané pro rozstup pro turbulenci v úplavu
• SHARDELD – Bezpečnostní dopady používání nástrojů pro vývoj hardwarových zařízení na programovatelná palubní elektronická hardwarová zařízení
• SISA – Zlepšení stanovení obsahu zásady „vidět a vyhnout se“ uplatňované ve všeobecném letectví
• WATUS-II – Rozstup pro turbulenci v úplavu u nových velkých letadel – pokračování počáteční studie
• SEBED-II – Zhoršování kvality bezpečnostních pásů – pokračování v počátečním projektu provedením dalších zkoušek
• Zařízení pro kontinuální měření tření (CFME) – použití na znečištěném povrchu
• SAMPLE III: Pevné částice letadel SC-2

V roce 2011 agentura obdržela a přijala závěrečné zprávy k těmto projektům:

• CODAMEIN: Měření a inspekce poškození kompozitních materiálů (hrozba tupého vysokoenergetického nárazu)
• WAFCOLT: Chování vody v palivu při nízkých teplotách
• SEBED: Zhoršování kvality bezpečnostních pásů
• SOMCA: Bezpečnostní dopady provádění softwarové analýzy modelů pokrytí
• WATUS: Rozstup pro turbulenci v úplavu u velkých letadel
• RECAT – přezkum navrhovaných změn v kategorizaci letadel a minimální rozstupy používané pro rozstup pro turbulenci v úplavu

Do zpráv je možné nahlédnout nebo je stáhnout na internetové stránce agentury⁹

⁹ Viz <http://easa.europa.eu/safety-and-research/research-projects/reports.php>.

Příloha 3: Rozhodnutí, stanoviska a NPA za rok 2011

Rozhodnutí

Rozhodnutí	Číslo úkolu	Předmět
Rozhodnutí č. 2011/001/R	ATM.002	Zavedení softwarového vybavení ACAS II, verze 7.1, aktualizace AMC-20
Rozhodnutí č. 2011/002/R	M.022	Změny v materiálu AMC k části M, doplnění AMC M.A.706 e) 2: Změna AMC M.A. 706 (e) 2
Rozhodnutí č. 2011/004/R	25.037 (a)	Avionika – Harmonizace podle revidovaného 25.1322/AMC k výstraze letové posádky a AMC 25-11 k systémům elektronického zobrazení v koordinaci s HF HWG
Rozhodnutí č. 2011/005/R	MDM.032 (e)	Rozhodnutí o nových CS-LSA
Rozhodnutí č. 2011/006/R	21.059	Ochrana životního prostředí – klasifikace změn typového návrhu
Rozhodnutí č. 2011/008/R	66.026	Dodatek 1 Typové kvalifikace na letadlo k získání průkazu způsobilosti k údržbě letadel podle části 66
Rozhodnutí č. 2011/010/R	21.018	Úpravy GM k 21A.101
Rozhodnutí č. 2011/011/R	145.022	Kontrola najatého personálu údržby (prg. 145.A30)
Rozhodnutí č. 2011/012/R Rozhodnutí č. 2011/013/R	31.003	Volné plynové balony – Vývoj certifikačních specifikací pro volné plynové balony (CS-31GB)
Rozhodnutí č. 2011/014/R	OPS.089	A-NPA Řízení letového provozu při známém nebo předpovězeném znečištění sopečným oblakem
Rozhodnutí č. 2011/015/R	FCL.001	AMC a GM k části MED
Rozhodnutí č. 2011/016/R	FCL.001	AMC a GM k části FCL
Rozhodnutí č. 2011/017/R	ATM.022	Vývoj AMC/GM pro SKPI (IR pro výkonnost v oblasti ATM)

Stanoviska

Stanoviska	Číslo úkolu	Předmět
Stanovisko č. 01/2011	MDM.032 (e)	Proces ELA a standardní změny a opravy
Stanovisko č. 03/2011	FCL.001 / OPS.001	Požadavky na úřady a požadavky na organizace
Stanovisko č. 02/2011	FCL.001	Kvalifikace palubních průvodčích a související osvědčení
Stanovisko č. 04/2011	OPS.001 (a)	Prováděcí pravidla pro letový provoz
Stanovisko č. 05/2011	ATM.001(a)	Požadavky na poskytování letových navigačních služeb
Stanovisko č. 06/2011	BR.008	Zavedení změn přijatých na zasedání CAEP-8
Stanovisko č. 07/2011	25.039 (a)	Údaje o provozní způsobilosti

NPA

NPA	Číslo úkolu	Předmět
NPA 2011-01	31.003-004	CS pro „Volné plynové balony (CS-31GB“ a „Horkovzdušné balony (CS-31HB)“
NPA 2011-02	ATM.001	SERA, část B
NPA 2011-03	25.058	Certifikace velkých letounů v podmínkách námrazy
NPA 2011-04	E.009	Certifikace turbínových motorů v podmínkách námrazy
NPA 2011-05	OPS.004	Provozovatelé ze třetích zemí
NPA 2011-06 (A-NPA)	OPS.089	Konzultace k dokumentu IVATF ICAO o řízení letového provozu při známém nebo předpovězeném znečištění sopečným oblakem
NPA 2011-07	66.026	Typové kvalifikace na letadlo k získání AML podle části 66
NPA 2011-08	BR.008, 34.002 a 36.006	Zavedení změn přijatých na zasedání CAEP-8
NPA 2011-09	25.070	Začlenění typických SC, AMC a CRI do CS-25
NPA 2011-10	21.039(f))	CS-CC (palubní průvodčí)
NPA 2011-11	21.039(c)	CS-MMEL (základní seznam minimálního vybavení)
NPA 2011-12	ETSO.008	Systematický přezkum stávajících norem TSO FAA vztahujících se na letadlové celky a zařízení a jejich přenesení do ETSO EASA
NPA 2011-13	25.055	Ochrana velkých letounů před nízkým stavem paliva a vyčerpáním paliva
NPA 2011-14	MDM.071	Halon – aktualizace CS v souladu s požadavky nařízení EU
NPA 2011-15	MDM.038 – (RMT.0239)	Nezávazné pokyny ohledně omezení TBO
NPA 2011-16	FCL.008 (RMT 0198-0199)	Kvalifikace pro létání za IMC
NPA 2011-17	MDM.089 (RMT.0364)	Sopečný popel
NPA 2011-18	ATM.022	Klíčové ukazatele výkonnosti v oblasti bezpečnosti

NPA 2011-19	M.027	Sledování zachování letové způsobilosti letadel
NPA 2011-20	ADR.001, 002 & 003	ADR

Příloha 4: Finanční výsledky agentury za rok 2011 (plnění rozpočtu EASA)¹⁰**4.1. Předběžný zůstatek rozpočtu za rok 2011** (všechny údaje jsou v tis. EUR).

Rozpočtové účty poskytují podrobný přehled o plnění rozpočtu. Vycházejí z upravené zásady hotovostního účetnictví.

PŘÍJMY	2011	2010
Dotace od Komise (pro provozní rozpočet – hlavy 1, 2 a 3 – agentury)	35 192	35 025
Prostředky z fondu Phare Komise	946	515
Další příspěvky a fondy přijaté prostřednictvím Komise	1 525	962
Příjmy z poplatků	72 000	68 260
Další příjmy	1 308	802
CELKOVÉ PŘÍJMY (a)	110 949	105 564
VÝDAJE		
Hlava I: Zaměstnanci	57 911	56 215
Hlava II: Správní výdaje	13 871	13 919
Hlava III: Provozní výdaje, s výjimkou vázaných příjmů z poplatků a plateb	51 442	52 654
Vázané příjmy z poplatků a plateb	26 281	21 230
CELKOVÉ VÝDAJE (b)	149 505	144 018
ZŮSTATEK ZA ROZPOČTOVÝ ROK (a-b)	- 38 556	- 38 454
Zrušení nevyužitých položek plateb přenesených z předchozího roku	2 526	1 101
Úpravy v důsledku přenosu prostředků z účelově vázaných příjmů dostupných k 31. prosinci předchozího roku	36 350	38 934
Kurzové rozdíly za rok (zisky + / ztráty -)	- 13	- 16
VÝSLEDKOVÝ ZŮSTATEK ZA ROZPOČTOVÝ ROK	306,2	1 565
Bilanční rok N-1	1 565	1 083
Kladná bilance z roku N-1 uhrazená v roce N Komisi	- 1 565	- 1 083
Výsledky pro stanovení částek ve všeobecném účetnictví	306,2	1 565
Dotace od Komise – příjmy agentury na aktuální bázi a výdaje Komise na aktuální bázi	34 885	33 460
Možnost uhrazení předběžného financování agenturou Komisi v roce N+1 zůstává otevřena	306,2	1 565
Nezahrnuto do rozpočtového výsledku:		
Úroky k 31.12. roku N na dotacích z prostředků Komise, které mají být uhrazeny Komisi (pasivum)	59 217	49 734

V roce 2011 agentura použila pouze nerozlišené rozpočtové položky.

¹⁰ Zveřejnění závěrečné zprávy Evropského účetního dvora o účetní závěrce agentury EASA za rok 2011 je plánováno na červen 2012.

Celkové využití položek závazků dosáhlo výše 149 506 tis. EUR (144 018 tis. EUR v roce 2010), z toho 121 966 tis. EUR (122 271 tis. EUR v roce 2010) bylo přiděleno na závazky a 27 539 tis. EUR (21 747 tis. EUR v roce 2010) na úvěrové položky z vázaných příjmů bylo automaticky přeneseno podle článku 10 finančního nařízení EASA.

Celkové využití položek plateb dosáhlo výše 149 506 tis. EUR (144 018 tis. EUR v roce 2010), z toho 93 917 tis. EUR (95 884 tis. EUR v roce 2010) bylo vyplaceno a 55 588 tis. EUR (48 134 tis. EUR v roce 2010) bylo automaticky přeneseno (28 049 tis. EUR na závazky a 27 539 tis. EUR na úvěrové položky z vázaných příjmů).

Úvěrové položky z vázaných příjmů ve výši 27 539 tis. EUR, které byly přeneseny automaticky, sestávají z 26 281 tis. EUR externě vázaných příjmů z poplatků a plateb a 1 258 tis. EUR z jiných vázaných příjmů.

Prostředky, které odpovídají účelově vázaným příjmům ve výši 1 233 tis. EUR, určené na pokračování projektů odborné pomoci a spolupráce se třetími zeměmi byly schváleny v rámci konečného rozpočtu na rok 2011. S prostředky přenesenými z roku 2010 byly dány k dispozici celkové prostředky ve výši 1 144 tis. EUR, z toho 422 tis. EUR bylo přiděleno na závazky a 1 022 tis. EUR na úvěrové položky bylo automaticky přeneseno do roku 2012.

Přísné sledování rozpočtu v průběhu rozpočtového roku přispělo k dosažení vysoké míry plnění rozpočtu ve výši 98,80 %.

4.2. Předběžné plnění rozpočtu za rok 2011 (všechny údaje jsou v tis. EUR).

	2011		2010	
Hlava I – Výdaje na zaměstnance				
	Platby	Závazky	Platby	Závazky
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5(1)	58 658	58 658	56 288	56 288
Přiděleno	0	57 911	0	56 214
Zaplateno	57 212	0	55 429	0
Automatické přenosy	699	0	786	0
Celkové výdaje/závazky (2)	57 911	57 911	56 215	56 214
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	0	0	0	1
Zrušené	747	747	73	73
% použitých rozpočtových prostředků (2 + 3) /(1)	98,73%	98,73%	99,87%	99,87%
Hlava II – Správní výdaje				
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5(1)	14 359	14 359	14 102	14 102
Přiděleno	0	13 871	0	13 919
Zaplateno	9 931	0	10 357	0
Automatické přenosy	3 940	0	3 563	0
Jiné než automatické přenosy	0	0	0	0

Celkové výdaje/závazky (2)	13 871	13 871	13 919	13 919
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	0	0	0	0
Zrušené	488	488	183	183
% použitých rozpočtových prostředků (2 + 3) /(1)	96,60%	96,60%	98,70%	98,70%
Hlava III – Provozní výdaje				
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5(1)	78 300	78 300	74 038	74 038
Přiděleno	0	50 184	0	52 138
Zaplaceno	26 774	0	30 098	0
Automatické přenosy	50 949	0	43 786	0
Jiné než automatické přenosy	0	0	0	0
Celkové výdaje/závazky (2)	77 723	50 184	73 884	52 138
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	0	27 539	0	21 746
Zrušené	577	577	154	154
% použitých rozpočtových prostředků (2 + 3) /(1)	99,26%	99,26%	99,79%	99,79%
CELKEM				
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5(1)	151 318	151 318	144 428	144 428
Přiděleno	0	121 966	0	122 271
Zaplaceno	93 917	0	95 884	0
Automatické přenosy	55 588	0	48 134	0
Jiné než automatické přenosy	0	0	0	0
Celkové výdaje/závazky (2)	149 506	121 966	144 018	122 271
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	0	27 539	0	21 747
Zrušené	1 812	1 812	410	410
% použitých rozpočtových prostředků (2 + 3) /(1)	98,80%	98,80%	99,72%	99,72%

4.3. Předběžný hospodářský zůstatek za rok 2011 (všechny údaje jsou v tis. EUR).

Účetní závěrka ukazuje všechny platby a příjmy během rozpočtového roku na aktuální bázi v souladu s účetními pravidly ES.

4.3.1. Souhrnně poplatky a platby a dotace

	2011	2010
PROVOZNÍ PŘÍJMY		
Poplatky a platby	69 419	77 374
Příspěvek subjektů EK	35 607	33 725
Zpětné získání výloh	573	417
Ostatní	-	399
Příspěvek zemí ESVO	980	962
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	106 579	112 079
PROVOZNÍ VÝDAJE		
Výdaje na zaměstnance	- 55 799	- 53 023
Výdaje na budovy a související výdaje	- 7 794	- 8 187
Jiné výdaje	- 5 769	- 7 088
Odpisy	- 3 152	- 3 670
Externí poskytování služeb	- 30 287	- 36 016
PROVOZNÍ VÝDAJE CELKEM	- 102 802	- 107 984
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	3 778	4 094
NEPROVOZNÍ PŘÍJMY (VÝDAJE)		
Úroky získané od třetích stran	598	413
Úroky a platby zaplacené třetím stranám	- 69	-96
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z NEPROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	528	317
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z BĚŽNÝCH ČINNOSTÍ	4 306	4 411
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z MIMOŘÁDNÝCH ČINNOSTÍ	-	0
ČISTÝ PŘEBYTEK ZA OBDOBÍ	4 306	4 411

4.3.2. Pouze poplatky a platby

	2011	2010
PROVOZNÍ PŘÍJMY		
Poplatky a platby	69 419	77 374
Příspěvek subjektů EK	-	-
Zpětné získání výloh	242	252
Ostatní	-	-
Příspěvek zemí ESVO	-	-
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	69 661	77 626
PROVOZNÍ VÝDAJE		
Výdaje na zaměstnance	- 33 190	- 32 264
Výdaje na budovy a související výdaje	- 4 657	- 5 091
Jiné výdaje	- 3 384	- 4 347
Odpisy	- 1 993	- 2 949
Externí poskytování služeb	- 22 851	- 27 145
PROVOZNÍ VÝDAJE CELKEM	- 66 076	- 71 796
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	3 585	5 830
NEPROVOZNÍ PŘÍJMY (VÝDAJE)		
Úroky získané od třetích stran	598	413
Úroky a platby zaplacené třetím stranám	- 41	- 64
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z NEPROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	557	349
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z BĚŽNÝCH ČINNOSTÍ	4 142	6 179
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z MIMOŘÁDNÝCH ČINNOSTÍ	-	-
ČISTÝ PŘEBYTEK ZA OBDOBÍ	4 142	6 179

4.3.3 Pouze dotace

	2011	2010
PROVOZNÍ PŘÍJMY		
Poplatky a platby	-	-
Příspěvek subjektů EK	35 607	33 725
Zpětné získání výloh	331	165
Ostatní	-	399
Příspěvek zemí ESVO	980	962
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	36 919	34 453
PROVOZNÍ VÝDAJE		
Výdaje na zaměstnance	- 22 609	- 20 759
Výdaje na budovy a související výdaje	- 3 137	- 3 097
Jiné výdaje	- 2 385	- 2 741
Odpisy	- 1 159	- 720
Externí poskytování služeb	- 7 436	- 8 871
PROVOZNÍ VÝDAJE CELKEM	- 36 725	- 36 188
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	193	- 1 736
NEPROVOZNÍ PŘÍJMY (VÝDAJE)	-	-
Úroky získané od třetích stran	-	-
Úroky a platby zaplacené třetím stranám	29	-32
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z NEPROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	29	-32
	-	
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z BĚŽNÝCH ČINNOSTÍ	164	-1 768
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z MIMOŘÁDNÝCH ČINNOSTÍ	-	
ČISTÝ PŘEBYTEK ZA OBDOBÍ	164	-1 768

Příloha 5: Zadávací řízení zahájená a/nebo dokončená v roce 2011

STAV	
	DOKONČENÉ
	ZRUŠENÉ (po zahájení řízení)

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č..	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
E	OP	EASA.2010.OP.06		CODAMEIN – Měření a inspekce poškození kompozitu	Přímá	EASA.2010.C13	Bishop GmbH	175 000,00 EUR	03/01/2011	DOKONČENÉ
F	OP	EASA.2010.OP.09	Část 1	Kancelářské potřeby – kancelářský materiál a příslušenství, papír	Rámcová	EASA.2011.FC01	Lyreco GmbH Německo	600 000,00 EUR	09/03/2011	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2010.OP.15		E-learning cizích jazyků	Rámcová	EASA.2011.FC02	Digital publishing	250 000,00 EUR	11/04/2011	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2010.OP.15		E-learning cizích jazyků	Rámcová	EASA.2011.FC03	Auralog	250 000,00 EUR	18/04/2011	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2010.OP.22		WATUS – Zajištění bezpečnosti rozstupu pro turbulenci v úplavu u velkých letadel	Přímá	EASA.2010.C14	Stichting Nationaal Lucht-en Ruimtevaartlaboratorium (NLR)	65 000,00 EUR	03/02/2011	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2010.OP.21		SEBED – Zhoršování kvality bezpečnostních pásů	Přímá	EASA.2010.C21	Konsorcium mezi MIRA Ltd. (vedoucí) a HSL (partner)	246 400,00 EUR	24/02/2011	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2011.OP.01	Část 1	Cateringové služby – základní cateringové služby	Rámcová	EASA.2011.FC32	Rebekka Rücker (L'Orange - CafeBistroRestaurant)	120 000,00 EUR	09/01/2012	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2011.OP.04	Část 4	Odborný výcvik – počáteční výcvik inspektorů pro nebezpečné zboží	Rámcová	EASA.2011.FC08	CAA Intl Ltd	150 000,00 EUR	20/10/2011	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2011.OP.04	Část 8	Odborný výcvik – auditor IOSA	Rámcová	EASA.2011.FC09	Aviation Quality Services GmbH	150 000,00 EUR	05/10/2011	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2011.OP.04	Část 16	Odborný výcvik – EWIS pro kvalifikovaný personál provádějící údržbu	Rámcová	EASA.2011.FC10	CAA Intl Ltd	150 000,00 EUR	20/10/2011	DOKONČENÉ

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č..	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
S	OP	EASA.2011.OP.04	Část 17	Odborný výcvik – bezpečnost složitých systémů	Rámcová	EASA.2011.FC11	RGW Cherry & Associates Ltd	150 000,00 EUR	11/10/2011	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2011.OP.04	Část 18	Výcvik – odborná a mezinárodní spolupráce	Rámcová	EASA.2011.FC04	CAA Intl Ltd	4 000 000,00 EUR	15/07/2011	DOKONČENÉ
F	NP	EASA.2011.NP.05		Služby společnosti Microsoft	Meziinstitucionální	DI/05950-00-EASA.SU01	Microsoft	2 000 000,00 EUR	02/03/2011	DOKONČENÉ
F	RP	EASA.2011.RP.06 - PHASE 1		Externí zadání certifikačních úkolů vnitrostátním leteckým úřadům a kvalifikovaným subjektům	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	DOKONČENÉ
F	NP	EASA.2011.NP.07		Kancelářské potřeby – část 2 – IT příslušenství, inkoust, tonery, zařízení USB	Rámcová	EASA.2011.FC05	Lyreco GmbH Německo	300 000,00 EUR	10/08/2011	DOKONČENÉ
F	NP	EASA.2011.NP.08		Služby cestovní kanceláře v prostorách agentury	Rámcová	EASA.2011.FC06	Top Service Reisebüro GmbH	1 000 000,00 EUR	22/08/2011	DOKONČENÉ
F	NP	EASA.2011.NP.09		Licence na software (Oracle) – dodatek smlouvy	Meziinstitucionální rámcová	DI/06410-00-EASA.SU01	Oracle Belgium bvba	145 000,00 EUR	10/02/2011	DOKONČENÉ
E	LVP	EASA.2011.E5.NP.01		Výcvik ICT	Rámcová	EASA.2011.E.5.NP.01	Prokoda GmbH	60 000,00 EUR	14/10/2011	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.12		Příspěvek k rozvoji normy ICAO týkající se CO ₂ u letadel	Rámcová	EASA.2011.FC.07	Envisa SAS	1 000 000,00 EUR	05/09/2011	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.13		Zařízení pro kontinuální měření tření – použití na znečištěných drahách	Přímá	EASA.2011.C22	Konsorcium mezi Douglas Equipment (vedoucí; obchodní jednotka společnosti Curtiss Wright Flow Control (UK) Ltd.) & IHS Global Ltd. (ESDU)	76 405,00 EUR	22/12/2011	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 1	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC12	Envisa SAS	1 500 000,00 EUR	03/11/2011	DOKONČENÉ

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č..	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 1	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC13	AEA Technology plc	1 500 000,00 EUR	03/11/2011	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 1	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC14	NLR	1 500 000,00 EUR	03/11/2011	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 1	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC15	J.W. Pulles	1 500 000,00 EUR	03/11/2011	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 1	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC16	CAA International Ltd	1 500 000,00 EUR	03/11/2011	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 2	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC24	Konsorcium mezi SGI Aviation Services B.V (vedoucí) a R.G.W. Cherry & Associates Limited	2 500 000,00 EUR	24/01/2012	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 2	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC25	Konsorcium mezi ECORYS Nederland B.V. (vedoucí) a NLR	2 500 000,00 EUR	24/01/2012	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 2	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC26	Airsight GmbH	2 500 000,00 EUR	24/01/2012	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 2	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC27	Konsorcium mezi Dornier Consulting GmbH (vedoucí) a Airport Research Center GmbH	2 500 000,00 EUR	24/01/2012	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 2	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC28	Konsorcium mezi Egis Avia (vedoucí) a Bureau Veritas	2 500 000,00 EUR	24/01/2012	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2011.OP.14	Část 2	Podpora posouzení dopadů a hodnocení pravidel EASA (ASSESS I)	Vícenásobná rámcová (s obnovením soutěže)	EASA.2011.FC29	CAA International	2 500 000,00 EUR	24/01/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2011.OP.17		HDVE – Let vrtulníku v podmínkách zhoršené viditelnosti	Přímá	EASA.2011.C21	NLR	197 000,00 EUR	15/12/2011	DOKONČENÉ

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č..	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
E	NP	EASA.E.2.2011.NP.01		RECAT – přezkum	Přímá	EASA.E.2.2011.NP.01	NLR	42 500,00 EUR	01/08/2011	DOKONČENÉ
S	NP	EASA.2011.NP.18		ASCEND – Dodání databáze týkající se bezpečnosti letectví	Rámcová	EASA.2011.FC19	ASCEND Worldwide Limited	96 000,00 EUR	21/11/2011	DOKONČENÉ
F	NP	EASA.2011.NP.23		Kancelář v Bruselu – nájem obchodního majetku	Rámcová	Neuplatňuje se	Deka Immobilien GmbH	Neuplatňuje se	06/02/2012	DOKONČENÉ
F	NP	EASA.2011.NP.23		Kancelář v Bruselu – vybavení (práce)	Přímá	Neuplatňuje se	DTZ Consulting Brussels	219 101,02 EUR	07/02/2012	DOKONČENÉ
		EASA.2011.NP.23		Kancelář v Bruselu – správa budov	Rámcová	Neuplatňuje se	Jones Lang Lasalle	Neuplatňuje se	27/02/2012	DOKONČENÉ
E	NP	EASA.2011.NP.24		CODAMEIN II – Měření a inspekce poškození kompozitu	Přímá	EASA.2011.C20	Bishop GmbH	190 000,00 EUR	06/01/2012	DOKONČENÉ
F	NP	EASA.2011.NP.26		Licence SAP	Rámcová	BUDG06/PN/01_30-CE-0088654/00-65 – EASA.SU01	SAP Belgium S.A.	540 533,08 EUR	07/10/2011	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2011.OP.28		HighIWC – Obsah zmrzlé vody v oblacích ve vysoké nadmořské výšce	Přímá	EASA.2011.C30	Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) Delegation Rhone Auvergne	298 500,00 EUR	06/01/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2011.OP.29		HELMGOP – Optimalizace výkonu při ztrátě oleje v hlavní převodové skříni vrtulníků	Přímá	EASA.2011.C23	Cranfield University	90 000,00 EUR	06/01/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2011.OP.30		MULCORS – Využití vícejadrových procesorů v palubních systémech	Přímá	EASA.2011.C31	Thales Avionics S.A.	100 000,00 EUR	19/12/2011	DOKONČENÉ
E	NP	EASA.2011.NP.33		SHARDELD 2011 – Bezpečnostní dopady používání nástrojů pro vývoj hardwarových zařízení na programovatelná palubní elektronická hardwarová zařízení	Přímá	EASA.2011.C33	IOxOS Technologies S.A	90 000,00 EUR	16/12/2011	DOKONČENÉ
R	NP	EASA.2011.NP.32		Vybavení pro výzkum	Přímá	EASA.2011.C34	AVL List	85 000,00 EUR	16/12/2011	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2011.OP.01	Část 2	Cateringové služby – cateringové služby vysoké úrovně	Rámcová	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	ZRUŠENÉ – nebyly obdrženy žádné

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č..	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
										<i>reakce na výzvu k předložení nabídek</i>
S	OP	EASA.2011.OP.04	Část 1-3 Část 5-7 Část 9-14	Služby odborného výcviku	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	ZRUŠENÉ – nebyly obdrženy žádné vhodné nabídky
E	OP	EASA.2011.OP.19		Zdravotní poradce	Rámcová	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	ZRUŠENÉ – LVP v roce 2012
F	NP	EASA.F.1.2011.NP.01 a EASA.F.1.2011.NP.02		Průzkum týkající se pojištění odpovědnosti pro kvalifikované subjekty	Přímá	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	ZRUŠENÉ – nabídky nesplňovaly minimální požadavky na odbornou kvalitu
E	OP	EASA.2011.OP.27		SHARDELD 2011 – Bezpečnostní dopady používání nástrojů pro vývoj hardwarových zařízení na programovatelná palubní elektronická hardwarová zařízení	Rámcová	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	ZRUŠENÉ – nebyly obdrženy žádné reakce na výzvu k předložení nabídek
E	OP	EASA.2011.OP.31		HyLiG – Vodík jako nosný plyn	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	Neuplatňuje se	ZRUŠENÉ – nabídky nesplňovaly minimální požadavky na odbornou kvalitu

DRUH ŘÍZENÍ	
NP	Řízení s vyjednáváním
RP	Omezené řízení
OP	Otevřené řízení

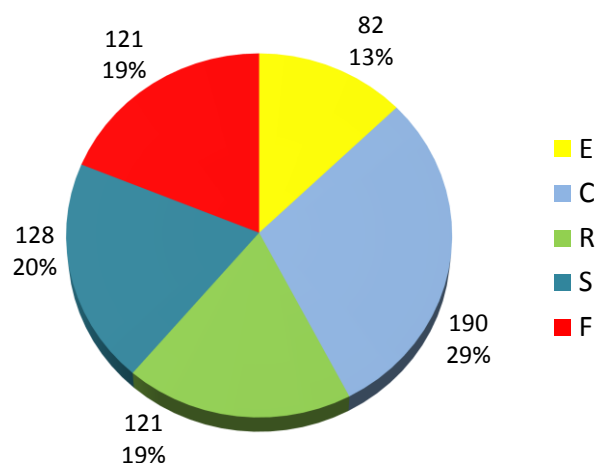
Příloha 6: Údaje o počtu pracovníků a jejich demografickém složení

Tato část nabízí analýzu a statistické údaje o pracovnících zaměstnaných na konci vykazovaného období podle různých parametrů, jako např. státní příslušnosti, pohlaví či věku. Následující tabulky odrážejí stav k 31. prosinci 2011.

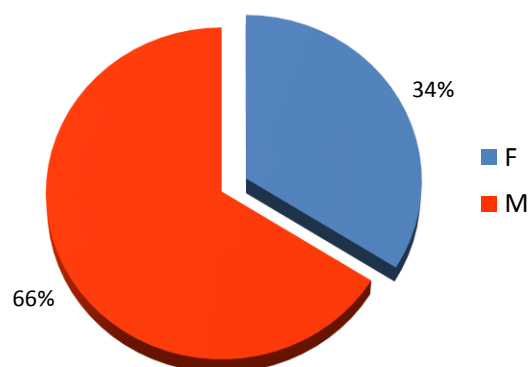
Graf 1: Plán pracovních míst

Kategorie/ platová třída	Obsazené pozice k 31.12.2010	Plán pracovních míst na rok 2011	Obsazené pozice k 31.12.2011	Obsazenost k 31.12.2011
AD	404	448	443	99%
16		1		
15	2	1	2	
14	3	8	5	
13	4	14	8	
12	27	30	21	
11	15	51	14	
10	36	64	55	
9	89	84	78	
8	67	94	73	
7	74	58	98	
6	70	38	73	
5	17	5	16	
AST	119	126	130	103%
7		5		
6		11	2	
5	8	27	7	
4	17	31	24	
3	45	28	52	
2	33	17	29	
1	16	7	16	
Celkem	523	574	573	100%

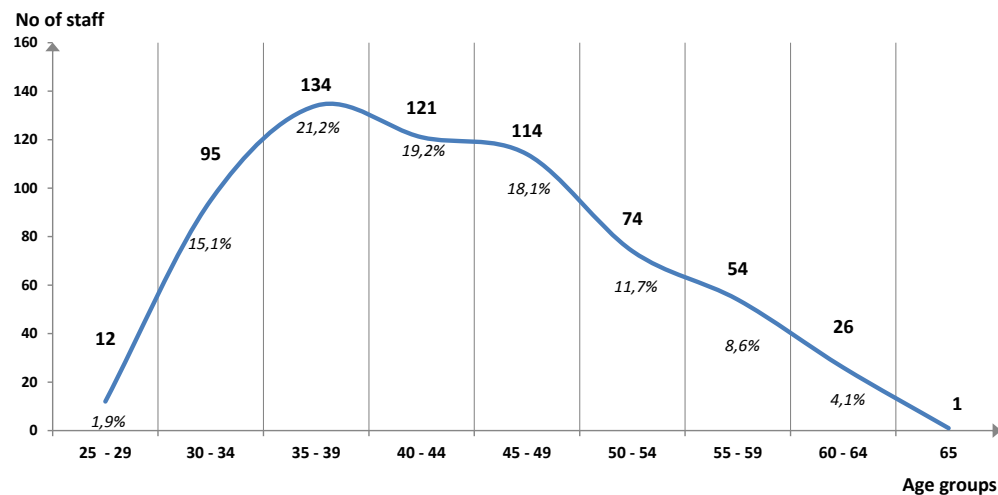
- V tabulce jsou zohledněni pouze dočasní zaměstnanci (TA). Tato tabulka ukazuje obsazené pozice na konci vykazovaného období, a nikoli počet zaměstnaných pracovníků. Nutno podotknout, že dvěma piloty na částečný úvazek je obsazeno jen jedno pracovní místo. Proto agentura EASA zaměstnává 524 dočasných zaměstnanců, ačkoli je obsazeno 523 pozic. Na konci roku 2011 agentura EASA dále zaměstnávala 57 smluvních zaměstnanců (CA) a 11 vyslaných národních odborníků (SNE).
- Veškeré pozice schválené v plánu pracovních míst agentury EASA jsou vedeny jako „dočasné“.
- Je třeba mít na paměti, že orgány EU mohou vytvářet pracovní místa s nižší třídou, což znamená, že mohou obsazovat pozice pracovníky, jejichž smluvní platová třída je nižší, než je platová třída teoreticky odpovídající dané pozici. Rozdělení platových tříd podle plánu pracovních míst odpovídá „nejvyššímu“ schválenému rozdělení platových tříd, přičemž obsazené pozice se počítají stupňovitě od nejvyšší k nejnižší.

Graf 2: Zaměstnanci podle ředitelství

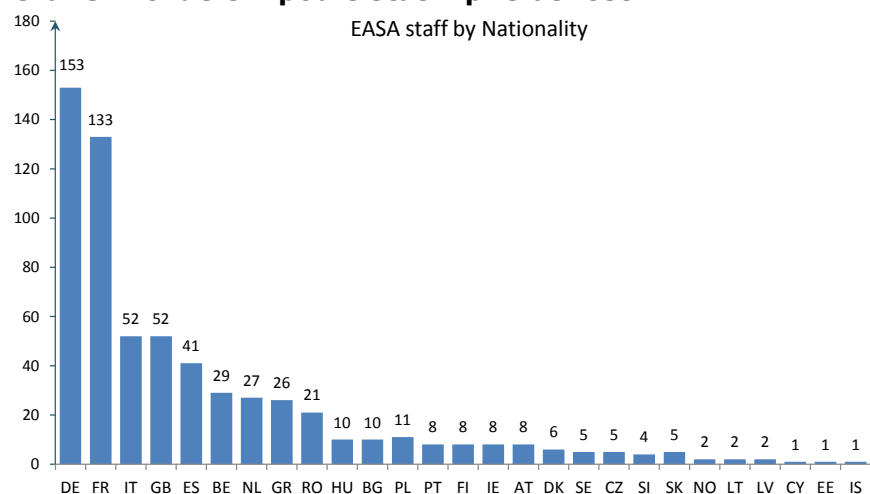
Zahrnuje pracovníky: TA, CA, SNE.

Graf 3: Zaměstnanci podle pohlaví

Zahrnuje pracovníky: TA, CA, SNE.

Graf 4: Věkové složení

Zahrnuje pracovníky: TA, CA.

Graf 5: Rozdělení podle státní příslušnosti

Zahrnuje pracovníky: TA, CA.

Příloha 7: Klíčové ukazatele výkonnosti (KPI)

STRATEGIE BEZPEČNOSTI A EASP, ANALÝZA BEZPEČNOSTI A VÝZKUM

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Zlepšení časové dostupnosti a rozšíření obsahu výroční zprávy o bezpečnosti	Termín zveřejnění byl přesunut na dřívější datum, byl zvětšen rozsah ukazatelů a zvýšena podrobnost	Zpracování a schválení obsahu k 25. květnu	Zpracování a schválení obsahu k 25. dubnu	Splněno, doplněna nová kapitola o ATM
Zavedení a správa vnitřního systému hlášení událostí	Účinné poskytování informací o bezpečnosti zainteresovaným stranám/ osobám s rozhodovací pravomocí prostřednictvím zvláštních zpráv a informačních zpravodajů	Neuplatňuje se	Funkčnost IORS s 5 předními oznamujícími organizacemi	Postupné zavádění systému ve čtvrtém čtvrtletí roku 2011
Zlepšení reakce agentury na formální bezpečnostní doporučení	Podíl nových bezpečnostních doporučení, na něž bylo odpovězeno do 90 dní	95 %	97 %	91 %
Koordinovaná, přiměřená a včasná reakce na vážné nehody v civilním letectví se smrtelnými následky	Následná opatření a aktivní podpora šetření s cílem stanovit co nejlepší plán nápravných opatření	Následná opatření u 7 závažných nehod se smrtelnými následky v civilním letectví	Schopnost reagovat na 10 závažných nehod v civilním letectví	
Zlepšení plánování a podílu uplatňovaných opatření	Přijaté akční plány. Ze sledování realizace akčních plánů vyplývá, že vysoký podíl opatření se řeší	Činnost pracovní skupiny ECAST vykazuje výsledky, EHEST provádí akční plán; EGAST zveřejňuje propagační bezpečnostní materiály	Činnost pracovní skupiny ECAST vykazuje výsledky, EHEST provádí akční plán; EGAST zveřejňuje propagační bezpečnostní materiály	Plní se. Normalizovaná struktura agendy nyní odráží pracovní programy. Větší zviditelnění nejdůležitějších opatření prostřednictvím EASp

REGULACE

Pozn.: údaje související s FTE jsou z výkazů výsledků vyjmuty. Předpokládáme, že v blízké budoucnosti budeme mít k dispozici soudržnější údaje (v souvislosti s aktuálními FTE). Odhady budou zrevidovány v souladu s výsledky a činnostmi agentury v následujících letech.

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Zintenzivnění komunikace a spolupráce se zainteresovanými stranami	– Počet zorganizovaných akcí – Podíl kladné zpětné vazby ze strany zainteresovaných stran ohledně obsahu a organizace akcí – Doba věnovaná podpoře odvětví v přepočtu na plné	25 akcí Neuplatňuje se Neuplatňuje se	25 akcí 65 % 20 % FTE	22 akce Neuplatňuje se

	úvazky v poměru k plánovaným FTE – Podíl množství korespondence od odvětví, členských států a Komise vyřízené v řádné lhůtě	Neuplatňuje se	60 %	5 % FTE 87 %
Uplatňování aktivnějšího přístupu k orgánům ICAO, členským státům a institucím EU s cílem zastávat vůdčí úlohu při přípravě předpisů a stanovování bezpečnostních cílů	– Podíl účastí v příslušných skupinách ICAO pro otázky bezpečnosti a ochrany životního prostředí – Podíl počtu výjimek, na které bylo odpovězeno v řádné lhůtě – Doba (v přepočtu na plné úvazky) v poměru k plánovaným FTE, věnovaná: • Komisi (EC) • členským státům (MS) • třetím zemím (TC)	95 % Neuplatňuje se Neuplatňuje se	98 % 60 % 15 % FTE o 4 % EC o 5 % MS o 6 % TC	100 % 86 % 5,5 % FTE o 1,7 % EC o 3,4 % MS o 0,5 % TC
Realizace přijatého pracovního programu přípravy pravidel (rok N – N+3)	– Realizace programu přípravy pravidel v % – Doba věnovaná tvorbě pravidel v přepočtu na plné úvazky, v poměru k plánovaným FTE	95% Neuplatňuje se	95 % 35 % FTE	91 % 48 % FTEs
Zlepšení/zjednodušení procesů tvorby právních předpisů	– Doba věnovaná zlepšení procesů řízených ředitelstvím tvorby předpisů v přepočtu na plné pracovní úvazky, v poměru k plánovaným FTE	Neuplatňuje se	30 % FTE	1,6 %

DOZOR NAD BEZPEČNOSTÍ VÝROBKŮ

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Zajištění minimální úrovně dozoru nad zachováním letové způsobilosti	Počet pracovních hodin během roku v poměru k plánovanému počtu hodin	90 %	90 %	87,87 %
Internalizace certifikačního procesu a úkolů v oblasti CAW v souladu s politikou internalizace	Počet hodin interní práce v poměru k celkovému počtu hodin	64 %	72 %	75,85 %
Zlepšení efektivity práce odborného personálu	Podíl počtu hodin odborné práce (práce na projektu) v poměru k celkovému počtu hodin	66 %	77 %	81,66 %
Zajištění odpovídajícího plnění veškerých certifikačních úkolů stanovených letovými normami	Počet odpracovaných hodin na projekt v poměru k plánovanému počtu hodin	90 %	90 %	114,22 %
Spokojenost odvětví	Podíl kladné zpětné vazby ze strany zainteresovaných stran v rámci dotazníků	80 %	65 %	Neuplatňuje se*

SCHVÁLENÍ ORGANIZACÍ

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Zavedení prostředků kontroly výkonnosti dohledu NAA s cílem zajištění společného výkonu dohledu nad organizacemi bez ohledu na to, zda bude dohled vykonávat agentura EASA nebo NAA jejím jménem.	Počet inspekcí NAA s účastí vedoucích týmů agentury EASA nebo řídících pracovníků EASA	5 %	5 %	5 %
Zavedení nových oblastí působnosti časově přizpůsobených změnám prováděcích lhůt	Dostupnost plánu realizace	Zavedení nových oblastí působnosti v souladu s plánem realizace	Zavedené nové oblasti působnosti	Zavedení bylo splněno, neboť byly dokončeny návrhy postupů a formulářů
Příprava odpovídajících postupů pro externí zadávání úkolů NAA s ohledem na nové oblasti působnosti	Poměr úkolů provedených externími pracovníky v porovnání s úkoly provedenými pracovníky EASA	Vytvoření postupů pro externí zadávání úkolů (cíl 80 %)	Vytvořené postupy pro externí zadávání úkolů (cíl 80 %)	Probíhá podpora nabídkových řízení, byla naplánována podpora v oblasti akreditace (nové oblasti působnosti)
Vytvoření systému dohledu založeného na riziku s vymezenou zkušební a zaváděcí fází	Zavedení fází systému dohledu založeného na riziku v poměru k plánu realizace	Ukončení zkušební fáze	50% zavedení	Koncepce byla rozšířena na veškeré oblasti působnosti související se schvalováním organizací, probíhá koordinace s S 1 a S 4
Zajištění zdrojů dle požadavků na inspekční činnosti odboru normalizace	Splnění požadavků v %	splnění 90 % požadavků	splnění 90 % požadavků	splnění 90 % požadavků

KONTROLY ČLENSKÝCH STÁTŮ

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Provedení dohodnutého počtu inspekcí v souladu se schváleným ročním plánem (1. strategický pilíř)	Podíl uskutečněných inspekcí v poměru k plánovaným inspekcím (v %)	100 % plánovaných inspekcí + ad hoc a dalších neočekávaných inspekcí	100 % plánovaných inspekcí + dalších 10 % inspekcí (ad hoc, následné atd.)	Splněno na 100 % ve všech oblastech (plus značný počet dalších inspekcí ad hoc a následných inspekcí)
Prosazování aktivních normalizačních opatření (3. strategický pilíř)	Provádění normalizačních schůzek	1 schůzka na každou oblast působnosti	1 schůzka pro oblast FSTD a IAW 2 schůzky pro oblast CAW, OPS, FCL	Cíl splněn (normalizační schůzky byly provedeny ve všech stávajících oblastech)
Posouzení dopadů základního nařízení a prováděcích pravidel (čl. 24 odst. 3) (3. strategický pilíř)	Podíl analyzovaných problémů v poměru ke zjištěným problémům (v %)	Neuplatňuje se	70 %	100 %

PROVOZOVATELÉ

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Zavedení potřebných procesů a postupů, včetně úplné databáze pro sběr, analýzu a řízení údajů o oprávněních spolu s nezbytnými změnami nástroje ERP agentury	Postupy a procesy, provozní požadavky na databázi, formuláře žádostí a systém financování	Zavedení návrhů postupů a procesů a provozních požadavků na databázi	Zavedení návrhů postupů a procesů a databáze	Vypracován návrh postupů v rámci ARIS; vytvořen dokument provozní analýzy pro softwarovou aplikaci TCO; probíhaly pravidelné schůzky s ředitelstvím F ohledně začlenění správního postupu v oblasti TCO do SAP
Úspěšné zavedení prováděcího pravidla pro oprávnění TCO	Bezproblémové zavedení prováděcího pravidla	Neuplatňuje se	Dokončené počáteční posouzení rizik	Postup tvorby předpisů pro plánovanou část TCO se zdržel z důvodů mimo kontrolu S.4.2. (CRD zveřejněn v lednu 21012)
Podpora Komise v rámci nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 2111/2005 ze dne 14. prosince 2005	Podpora Komise dle požadavku	10 výjezdů (předpoklad Komise)	10 výjezdů	CION nepožadoval žádný výjezd (bezpečnostní seznam EU) 10 slyšení/schůzek ASC v Bruselu
Účast na seminářích, konferencích, výjezdních prezentacích	Počet iniciativ mimo plánované události	Alespoň 3	5	7
Představení systému ES – SAFA během příslušných mezinárodních konferencí a na žádost jednotlivých států, aby i další významné letecké úřady přijaly metody prohlídek na odbavovací ploše	Počet zahraničních prezentací a výměn s úřady třetích zemí	5	5	9
Kvalifikace inspektorů SAFA	Dokončení výcviku u organizace pro výcvik schválené EASA	Každým rokem patrné zlepšení	Všichni STL a STM	Splněno
Vývoj databáze programu SAFA	Snadná použitelnost a kvalitní výstupy	24 inspekcí	100 %	100 %

MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Podpora systému EASA prostřednictvím dvoustranných dohod, pracovních ujednání a místních zástupců	– Podíl počtu aktivně uskutečněných v poměru k celkovému počtu obdržených požadavků	Neuplatňuje se	Kladná odpověď na 90 % požadavků v přiměřené lhůtě	98 %
	– Podíl počtu koordinačních schůzek uskutečněných		zorganizování 90 % koordinačních schůzek	100 %

	v návaznosti ujednání			
Podpora Komise při stanovení, provádění a hodnocení programů spolupráce EU v oblasti civilního letectví (nový cíl)	Počet projektů s přímým zapojením EASA (účast na schůzích Výboru pro řízení projektů, příspěvek k odborným činnostem atd.)	5 projektů	7 projektů	19 projektů
Rozvoj a realizace činností odborné spolupráce, jako např. výcviku a odborných seminářů ve prospěch mezinárodních partnerských úřadů	Počet odborných činností zorganizovaných za účelem šíření a vysvětlování nařízení EU	15 akcí	15 akcí	20 akcí
Podpora Komise při koordinaci dopisů státům ICAO (SL) podle postupu Komise	Podíl doporučení k dopisům státům (SL) poskytnutých v řádné lhůtě	90 %	90 %	98 %

PODPŮRNÉ ČINNOSTI¹¹

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2010	Cíl pro rok 2011	Výsledek v roce 2011
Včasné zpracování žádostí s cílem zajištění kvality a neustálého zlepšování služeb poskytovaných odvětví	Podíl žádostí přidělených do 5 pracovních dnů od přijetí žádosti	75 %	75 %	73 %
Včasné zpracování konečných dokumentů s cílem zajištění kvality a neustálého zlepšování služeb poskytovaných odvětví	Podíl osvědčení vydaných do 2 pracovních dnů od přijetí technického požadavku (Technical Visa)	75 % ¹	80 % ²	90 %
Dodržení podmínek rámcových smluv s NAA	Podíl vyřízených faktur (iniciování platby) do 45 kalendářních dnů od zaevidování faktury	100 % ²	98 % ³	99 %
Poskytování odpovídajících služeb podnikům v oblasti zadávání zakázek	Podíl zakázek s vysokou hodnotou (>60 tis. EUR) plánovaných v září a splněných do konce roku (počet řízení, počet podepsaných smluv, objem rozpočtových prostředků)	90 %	92 %	96 %

¹¹ Některé KPI byly zrevidovány, aby bylo možno se lépe přizpůsobit způsobu práce v systému SAP, jak se to již odrazilo v pracovním programu na rok 2012.

Zachování vysokého stupně plnění rozpočtu	Podíl splněných závazků v poměru k prognózám při zohlednění celého ročního rozpočtu	98 %	98 %	98 %
Posílení účinnosti postupu vymáhání pohledávek	Průměrný počet dnů do proplacení vymáhacího příkazu	120	100	98
Zajištění odpovídajícího podávání zpráv vedoucích pracovníků správní radě	Poskytnutí přehledu plnění úkolů na každé zasedání správní rady	3	4	4
Vytvoření systému jednotné správy záznamů agentury EASA zajišťující shodu a splnění požadavků normy ISO 9001	Úspěšné zavedení softwaru správy záznamů ve všech odděleních	2 pilotní oddělení	Studie o proveditelnosti řízení informací	Dokončení provozního posouzení
Realizace plánu pracovních míst	Podíl schválených míst pro dočasné zaměstnance, která budou obsazena do konce roku 2011	98 %	97 %	100 %
Stanovení standardního výcvikového programu (společná kritéria pro znalosti, schopnosti a zkušenosti) inspektorů pro bezpečnost letectví	Závěrečný pracovní dokument	Schválený a přijatý závěrečný pracovní dokument	Počáteční vývoj a dodání stanovených modulů a programů společného výcviku	Verze 3 dokumentu Kvalifikační kritéria pro inspektory určeného pro inspektory pro IAW a CAW byla schválena CTIG.
Osvědčení ISO 9001	Posouzení externím subjektem	Získání osvědčení	Zachování osvědčení	Osvědčení zachováno.
Každoroční provádění analýzy rizik	Aktualizace soupisu rizik	100% aktualizace	100% aktualizace	100% aktualizace
Akreditace – Zajištění procesu soustavného a stabilního dohledu nad NAA a/nebo kvalifikovanými subjekty, jimž byly přiděleny certifikační úkoly – Poskytnutí spolehlivých záruk, že NAA a/nebo QE jsou v rámci certifikačního procesu schopny splnit přidělené úkoly, aby se zajistila schopnost agentury včas reagovat na požadavky	Ukazatel plnění: Realizace ročního plánu akreditací <i>Cíl: Provedení všech inspekcí naplánovaných na daný rok N</i> Ukazatel výkonnosti: Úspěšné provedení dodatečných auditů v oblasti ACCR určených během roku N <i>Cíl: Provedení všech dodatečných auditů v roce N.</i>	100% aktualizace	100% aktualizace	100% aktualizace

Příloha 8: Správní rada agentury EASA

Správní rada agentury EASA spojuje zástupce členských států a Evropské komise. Správní rada je odpovědná za stanovení priorit agentury, vytváření rozpočtů a sledování provozu agentury.

Během roku 2011 se správní rada sešla na čtyřech svých zasedáních.

Složení¹²

Členové s hlasovacím právem	Evropská komise a členské státy EU (27)
Členové bez hlasovacího práva	Norsko, Lichtenštejnsko, Island, Švýcarsko
Pozorovatelé	Albánie, Bosna a Hercegovina, Chorvatsko, Bývalá jugoslávská republika Makedonie, Černá Hora, Srbsko a mise OSN v Kosovu (má být jmenována)

Zasedání správní rady se v roli pozorovatele účastní rovněž poradní výbor agentury EASA (EAB).

Předseda správní rady	Místopředseda správní rady
Pan Michael SMETHERS (Spojené království)	Pan Maxime Coffin (Francie)

¹² Podrobný seznam členů správní rady EASA je k dispozici na internetové stránce agentury EASA <http://www.easa.europa.eu/management-board/management-board.php>.

Příloha 9: Seznam zkratk

ACARE	Poradní rada pro letecký výzkum v Evropě (Advisory Council for Aeronautics Research in Europe)
ACI	Mezinárodní organizace letišť (Airport Council International)
AD	Příkaz k zachování letové způsobilosti (Airworthiness Directive)
AMC	Přijatelné způsoby průkazu (Acceptable Means of Compliance)
ANS	Letové navigační služby (Air Navigation Services)
AR	Požadavky na úřady (Authority Requirements)
ATCO	Řídicí letového provozu (Air Traffic Controller)
ATM	Uspořádání letového provozu (Air Traffic Management)
BASA	Dvoustranná dohoda o bezpečnosti letectví (Bilateral Aviation Safety Agreement)
CA	Smluvní zaměstnanec (Contract Agent)
CAAC	Všeobecná správa civilního letectví Číny
CAEP	Výbor pro ochranu životního prostředí v letectví (ICAO) (Committee on Aviation Environmental Protection)
CANSO	Organizace civilních poskytovatelů letových provozních služeb (Civil Air Navigation Services Organisation)
CAT	Obchodní letecká doprava (Commercial Air Transport)
CAW	Zachování letové způsobilosti (Continuing Airworthiness)
CC	Palubní průvodčí (Cabin Crew)
CMA	Metoda soustavného sledování (Continuous Monitoring Approach)
CRD	Dokument odpovědi na připomínky (Comment Response Document)
CRT	Nástroj pro odpovědi na připomínky (Comment Response Tool)
CTIG	Skupina iniciativy pro společný výcvik (Common Training Initiative Group)
COA	Organizace k zachování letové způsobilosti (Continuing Airworthiness Organisations)
DOA	Schválení/oprávnění organizace k projektování (Design Organisation Approval)
EACCC	Evropská koordinační krizová jednotka pro leteckou dopravu (European Crisis Coordination Cell)
EAD	Nouzový příkaz k zachování letové způsobilosti (Emergency Airworthiness Directive)
EARPG	Evropská skupina pro partnerství v leteckém výzkumu (European Aviation Research Partnership Group)
EASAC	Evropský poradní výbor pro bezpečnost letectví (European Safety Advisory Committee)
EASP	Evropský program pro bezpečnost letectví (European Aviation Safety Programme)
EASp	Evropský plán pro bezpečnost letectví (European Aviation Safety Plan)
EC	Evropská komise (European Commission)
ECAC	Evropská konference pro civilní letectví (European Civil Aviation Conference)
ECAST	Evropský pracovní skupina pro bezpečnost obchodního letectví (European Commercial Aviation Safety Team)
ECofA	Vývozní osvědčení letové způsobilosti (Export Certificate of Airworthiness)
ECDC	Evropské středisko pro prevenci a kontrolu nemocí (European Centre for Disease Prevention and Control)
EGAST	Evropská pracovní skupina pro bezpečnost všeobecného letectví (European General Aviation Safety Team)
EHFAG	Evropská poradní skupina pro lidské činitele (European Human Factors Advisory Group)
EHEST	Evropská pracovní skupina pro bezpečnost vrtulníků (European Helicopter Safety Team)
ERP	Plánování podnikových zdrojů (Enterprise Resource Planning)
ESSI	Evropská iniciativa pro strategii bezpečnosti (European Safety Strategy Initiative)
ETSOA	Schvalování evropského technického normalizačního příkazu (European Technical Standard Order)
EU	Evropská unie (European Union)
EUROCAE	Evropská organizace pro vybavení civilního letectví (European Organisation for Civil Aviation Equipment)
FAA	Federální úřad pro letectví (USA) (Federal Aviation Administration)
FAB	Funkční blok vzdušného prostoru (Functional Airspace Block)
FAL	Linka konečné montáže (Final Assembly Line)
FCL	Vydávání průkazů způsobilosti letové posádky (Flight Crew Licensing)
FDM	Sledování letových údajů (Flight Data Monitoring)
FOIA	Zákon o svobodě informací (USA) (Freedom of Information Act)
FSTD	Zařízení pro výcvik pomocí letové simulace (Flight Synthetic Training Devices)
FTE	Ekvivalent plného pracovního úvazku (Full Time Equivalent)
GM	Poradenský materiál (Guidance Material)
HLSC	Konference na vysoké úrovni o bezpečnosti (ICAO) (High Level Safety Conference)
HR	Lidské zdroje (Human Resources)
IAC	Výbor pro mezistátní leteckou přepravu (Interstate Aviation Committee)
IAS	Útvar interního auditu (Evropská komise) (Internal Audit Service)

IAW	Uznání letové způsobilosti (Initial Airworthiness)
ICF	Fórum mezinárodní spolupráce (International Cooperation Forum)
ICAO	Mezinárodní organizace pro civilní letectví (International Civil Aviation Organisation)
IGPT	Meziskupina pro výcvik pilotů (EASA) (Inter Group on Pilot Training)
IORS	Vnitřní systém hlášení událostí (EASA) (Internal Occurrence Reporting System)
IPPF	Mezinárodní rámec profesní praxe (International Professional Practices Framework)
ISC	Interní výbor pro bezpečnost (Internal Safety Committee)
IT	Informační technologie (Information Technology)
ITQI	Mezinárodní iniciativa pro kvalifikaci a výcvik (IATA) (International Training Qualification Initiative)
JAA	Sdružené letecké úřady (Joint Aviation Authorities)
JAR	Společné letecké předpisy (Joint Aviation Requirements)
JARUS	Sdružené úřady pro tvorbu předpisů v oblasti bezposádkových systémů (Joint Authorities for Rulemaking on Unmanned Systems)
JCAB	Japonský úřad civilního letectví
LoA	Dohoda (Letter of Agreement)
MMEL	Základní seznam minimálního vybavení (Master Minimum Equipment List)
MOA	Schválení/oprávnění organizace k údržbě (Maintenance Organisation Approval)
MRB	Výbor pro přezkoumání systému údržby (Maintenance Review Board)
NAA	Vnitrostátní letecký úřad (National Aviation Authority)
NGAP	Nová generace odborníků v oblasti letectví (ICAO) New Generation of Aviation Professionals (ICAO)
No.	Číslo/počet
NPA	Oznámení o navrhované změně (EASA) (Notice of Proposed Amendment)
NPRM	Oznámení o navrhovaném právním předpisu (FAA) (Notice of Proposed Rulemaking)
TFOEB	Operační hodnotící výbor (Operation Evaluation Board)
OPS	Letecké provozování (Air Operations)
OR	Požadavky na organizace (Organisation Requirements)
PAD	Návrh na vydání příkazu k zachování letové způsobilosti (EASA) (Proposal to issue an Airworthiness Directive)
POA	Schválení/oprávnění organizace k výrobě (Production Organisation Approval)
PRB	Orgán pro kontrolu výkonnosti (Performance Review Board)
Q	Čtvrtletí
RTC	Typové osvědčení pro zvláštní účely (Restricted Type Certificate)
SAE	Společnost automobilových inženýrů (Society of Automotive Engineers)
SAFA	Posuzování bezpečnosti zahraničních letadel (Safety Assessment of Foreign Aircraft)
SAP	Systémy, aplikace a produkty ke zpracování dat (Systems, Applications, and Products in Data Processing)
SARPS	Normy a doporučené postupy (ICAO) (Standards and Recommended Practices)
SAN	Datová síť (Storage Area Network)
SAS	Zvláštní specifikace letové způsobilosti (Special Airworthiness Specification)
SESAR	Výzkum v oblasti ATM pro jednotné evropské nebe (Single European Sky ATM Research)
SPOA	Jednotné schválení/oprávnění organizace k výrobě (Single Production Organisations Approval)
SNE	Vyslaný národní odborník (Seconded National Expert)
SMS	Systémy řízení bezpečnosti (Safety Management Systems)
SSP	Státní program bezpečnosti ((State Safety Programme)
STC	Doplňkové typové osvědčení (Supplemental Type Certificate)
STD	Zařízení pro výcvik pomocí simulace (Synthetic Training Device)
TA	Dočasný zaměstnanec (Temporary Agent)
TC	Typové osvědčení (Type Certificate)
TCO	Provozovatelé ze třetích zemí (Third Country Operators)
TCCA	Civilní letectví – „Transport Canada“
UAE	Spojené arabské emiráty (United Arab Emirates)
USOAP	Všeobecný program pro audit dozoru nad bezpečností provozu (ICAO) (Universal Safety Oversight Audit Programme)
WA	Pracovní ujednání (Working Arrangement)