

Evropská agentura pro bezpečnost letectví

Výroční souhrnná zpráva za rok 2012

Your safety is our mission.



Předmluva předsedy správní rady

Zveřejnění této výroční zprávy Evropské agentury pro bezpečnost letectví je důležitým momentem ve vývoji této organizace. V září 2013 agentura završila deset let své činnosti a krátce předtím se rozloučila s Patrickem Goudouem, který po celé toho období byl jejím výkonným ředitelem.

Patrick se může s hrdostí ohlédnout za tím, čeho on i agentura za deset let dosáhli. Agentura EASA začínala jako orgán pro předpisovou činnost, certifikaci a kontrolu v oblasti letové způsobilosti, postupně rozšířila svou působnost na všechny aspekty bezpečnosti letectví a dnes je zcela nepochybně centrem evropského systému bezpečnosti letectví, sehrává vedoucí úlohu v partnerství s mnoha dalšími aktéry a spolupracuje s nimi ve snaze o soustavné posilování evropských bezpečnostních norem.

Od roku 2003 vytvořila agentura EASA systém regulace, který zahrnuje více než třicet zemí, a vybudovala si důvěryhodnou pozici a reputaci jako jeden z předních světových regulačních orgánů v oblasti bezpečnosti. Za tyto úspěchy v mnohém vděčí osobnímu nasazení a neúnavnému úsilí Patricka Goudoua. Při svém jmenování do funkce před deseti lety mohl sotva předvídat rozsah a složitost problémů, jež bude muset řešit, a to, že po celých deset let dokázal agenturu tak úspěšně řídit, je skvělým výsledkem. Skutečnost, že jím předávaná organizace je v dobrém stavu a plna energie, svědčí o odhodlání a schopnostech, jež této funkci věnoval. Rád bych mu jménem celé správní rady vyjádřil upřímnou vděčnost a popřál hodně zdaru ve veškeré další činnosti po jeho působení v agentuře EASA.

V březnu 2013 vybrala správní rada Patricka Kye, tehdejšího výkonného ředitele společného podniku SESAR, jako nástupce Patricka Goudoua s platností od 1. září. Tento „nový“ Patrick převeze funkci ředitele v době, kdy agentura EASA vstupuje do nové fáze svého rozvoje. Hlavní část výchozí struktury předpisové činnosti je dnes již dokončena, agentura působí jako plnohodnotný regulační orgán a ve svých činnostech v čím dál větší míře vychází z komplexního Evropského plánu pro bezpečnost letectví, který stanoví klíčová rizika na základě široké škály údajů a dalších poznatků, jimiž agentura disponuje. To je zcela ve shodě se silnými tlaky ze strany politiků a leteckého odvětví, aby zdroje, které jsou k dispozici, byly v obtížných ekonomických podmínkách vynakládány co nejefektivněji a aby nedocházelo k „nadměrné regulaci“, která by oslabil konkurenceschopnost leteckého odvětví EU, aniž by ovšem byla ohrožena výkonnost v oblasti bezpečnosti.

Tato výroční zpráva jasně ukazuje šíři a hloubku pracovního záběru agentury. Její zaměstnanci v Kolíně nad Rýnem odvádějí skvělou práci a jejich odborné znalosti a odhodlání jsou zárukou toho, že agentura může s velkou důvěrou čelit výzvám této nové fáze. Pokud jde o správní radu, bude Patricku Kyovi nadále poskytovat podporu a poradenství při rozvíjení úspěšného odkazu jeho předchůdce.

Michael Smethers
předseda správní rady

Předmluva výkonného ředitele

Současné období je pro agenturu EASA důležitým mezníkem – již desátým rokem zajišťuje vysokou úroveň bezpečnosti letectví v Evropě. Agentura EASA, zřízená nařízením Evropské rady a Evropského parlamentu dne 15. července 2002, zahájila svoji činnost v roce 2003. Nyní, po deseti letech, zaujímá agentura vedoucí postavení při zajišťování bezpečnosti letectví v Evropě v oblastech, jež sahají od letové způsobilosti až po uspořádání letového provozu.

Toto výročí přichází v době, která vzhledem k obtížnému globálnímu ekonomickému prostředí je pro letecké odvětví kritická. Je však jasné, že očekávání, která agentura EASA vzbuzuje, jsou dnes větší než kdykoli dříve. Odvětví se dále rychle rozvíjí a technologie, které jsou dnes vyvíjeny a certifikovány, budou pravděpodobně tvořit základ systému letectví v nadcházejících desetiletích.

V roce 2012 agentura EASA dosáhla dalšího pokroku a pokračovala v budování spolehlivého a dlouhodobého rámce pro bezpečnost letectví v Evropě i mimo Evropu. Byla zavedena nová koncepce pro provádění normalizace. Díky používání metody soustavného sledování je agentura nyní schopna lépe stanovovat četnost, zaměření a rozsah nezbytných normalizačních inspekcí.

Agentura EASA také dále posílila činnosti v rámci nedávno získaných působností, zejména v oblasti normalizačních inspekcí ve sféře uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb. EASA kladla velký důraz na poskytování podpory zainteresovaným stranám poté, co v říjnu 2012 vstoupila v platnost nová evropská pravidla pro letový provoz.

Mezitím se v roce 2012 stal plně funkčním vnitřní systém hlášení událostí (IORS) agentury EASA a nyní přijímá týdně 80 až 100 hlášení. Databáze IORS, v níž jsou centralizovány nahlášené události a jednotlivá následná rozhodnutí a opatření, je klíčovým nástrojem pro přijímání bezpečnostních rozhodnutí vycházejících z údajů.

Další významnou událostí roku 2012 bylo schválení třetího vydání Evropského plánu pro bezpečnost letectví (EASp). EASp vypracovaný agenturou EASA uzavírá cyklus řízení bezpečnosti, neboť spojuje problematiku bezpečnosti na vysoké celoevropské úrovni s opatřeními a iniciativami pro zmírnění souvisejících rizik. Provádění řízení bezpečnosti je účinným nástrojem pro všechny zúčastněné strany. Umožňuje, aby organizace lépe chápaly možná rizika, jimž jsou vystaveny, a aby byly lépe informovány o důsledcích těchto rizik ve své každodenní činnosti. Podobně umožňuje příslušným úřadům účelněji směřovat svůj dohled a dosahovat větší efektivity a produktivity.

Pozitivní výsledky v oblasti bezpečnosti, jichž jsme dosáhli v posledních letech, a to i v roce 2012, nemohou vést ke zpochybňování výše zdrojů, které potřebují regulační orgány a orgány dohledu k plnění svých funkcí. Za hlavní riziko a největší problém totiž i nadále považují snižování počtů zaměstnanců v organizacích pro dohled v důsledku hospodářských tlaků.

Tyto problémy vyvolávají nové úvahy o činnosti agentury. V návaznosti na pozitivní výsledky dosažené v roce 2012 usilujeme o zjednodušení a lepší harmonizaci předpisů, přičemž důraz je kladen zejména na segmenty zahrnující všeobecné letectví, o zamezení duplicitním činnostem cestou zdokonalování našich struktur, o realizaci bilaterálních dohod s jinými oblastmi – což vede k významným úsporám, a pokračujeme v práci, jejímž cílem je zavedení řízení bezpečnosti vycházejícího z rizik a využívajícího takových nástrojů, jako je IORS.

Patrick Goudou
výkonný ředitel

Obsah

PŘEDMLUVA PŘEDSEDY SPRÁVNÍ RADY	2
PŘEDMLUVA VÝKONNÉHO ŘEDITELE	3
OBSAH	4
ÚVOD	6
AGENTURA	7
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	8
VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2012	9
VNITŘNÍ KONTROLA A ZMÍRŇOVÁNÍ RIZIK	10
ČINNOSTI AGENTURY	13
1. BEZPEČNOST	13
A. STRATEGIE BEZPEČNOSTI A EVROPSKÝ PLÁN PRO BEZPEČNOST LETECTVÍ	13
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>13</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>13</i>
B. ANALÝZA BEZPEČNOSTI A VÝZKUM	14
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>14</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>14</i>
2. REGULACE	18
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>18</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>18</i>
3. DOZOR	19
A. DOZOR NAD BEZPEČNOSTÍ VÝROBKŮ	19
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>19</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>19</i>
B. SCHVALOVÁNÍ ORGANIZACÍ	21
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>21</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>21</i>
C. KONTROLY ČLENSKÝCH STÁTŮ	23
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>23</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>24</i>
D. PROVOZOVATELÉ	25
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>25</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>25</i>
4. MEZINÁRODNÍ VÝVOJ	27
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>27</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>27</i>
5. PODPŮRNÉ ČINNOSTI	29
<i>Cíl a rozsah působnosti</i>	<i>29</i>
<i>Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012</i>	<i>29</i>
<i>Služby správy žádostí a zadávání zakázek</i>	<i>29</i>
<i>Finanční služby</i>	<i>29</i>
<i>Právní služby</i>	<i>30</i>

<i>Komunikace</i>	<i>30</i>
<i>Lidské zdroje.....</i>	<i>30</i>
<i>Všeobecné vzdělávání a odborný výcvik.....</i>	<i>33</i>
PŘÍLOHY	35
PŘÍLOHA 1: PROHLÁŠENÍ SCHVALUJÍCÍ OSOBY O VĚROHODNOSTI.....	36
PŘÍLOHA 2: STUDIE A VÝZKUMNÉ PROJEKTY ZA ROK 2012	37
PŘÍLOHA 3: ROZHODNUTÍ, STANOVISKA A NPA ZA ROK 2012	38
PŘÍLOHA 4: FINANČNÍ VÝSLEDKY AGENTURY V ROCE 2012 (PLNĚNÍ ROZPOČTU AGENTURY EASA)	40
PŘÍLOHA 5: POSTUPY ZADÁVÁNÍ ZAKÁZEK ZAHÁJENÉ A/NEBO DOKONČENÉ V ROCE 2012	46
PŘÍLOHA 6: ÚDAJE O POČTU ZAMĚSTNANCŮ A JEJICH DEMOGRAFICKÉM SLOŽENÍ.....	51
PŘÍLOHA 7: KLÍČOVÉ UKAZATELE VÝKONNOSTI (KPI)	53
PŘÍLOHA 8: SPRÁVNÍ RADA AGENTURY EASA.....	59
PŘÍLOHA 9: SEZNAM ZKRATEK.....	62

Úvod¹

V roce 2012 agentura pokračovala v konsolidování své činnosti v nových oblastech působnosti a v rámci svých nových odpovědností, zejména v oblasti normalizačních inspekcí ve sféře uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb (ATM/ANS), včetně kontroly dodržování požadavků ze strany manažera struktury vzdušného prostoru. Zároveň byly zahájeny přípravy na převzetí funkce ESSP, poskytovatele služeb pro systém EGNOS.

Agentura rovněž upevňovala a posilovala svou úlohu ústředního článku strategie Evropské unie v oblasti bezpečnosti letectví, zejména v oblasti západního Balkánu, Středomoří a Střední Asie. Agentura EASA také podporovala programy Společenství v asijsko-tichomořské oblasti a v Africe.

Agentura rovněž dále rozvíjela svou komunikační strategii a pokračovala v organizování fór a pracovních seminářů, které umožňují interakci se zainteresovanými stranami v rámci leteckého odvětví a s úřady. Výroční bezpečnostní konference agentury byla věnována problematice dohledu založenému na výkonnosti a otázce přidělování zdrojů do oblastí s vysokou prioritou v podmínkách omezeného financování.

Agentura také vyvíjela úsilí zaměřené na neustálé zlepšování:

- po získání osvědčení o splnění normy ISO 9001:2008 v roce 2010 zahájila agentura EASA cyklus neustálého zlepšování svého vnitřního systému řízení, aby si toto osvědčení každý rok udržela,
- v únoru byl uveden do plného provozu systém IORS, přičemž týdně přijímá 80 až 100 hlášení,
- dne 1. srpna přijala agentura kodex chování zaměstnanců agentury EASA obsahující též pravidla prevence a omezení střetu zájmů,
- nová koncepce provádění normalizace je založena na metodě soustavného sledování prostřednictvím zjišťování, shromažďování a analýzy bezpečnostních informací a informací o činnostech,
- v oblasti externího zadávání certifikačních úkolů byla úspěšně dokončena druhá fáze postupu zadávání zakázek vnitrostátním leteckým úřadům a kvalifikovaným subjektům. Byly podepsány nové rámcové smlouvy o službách s 15 vnitrostátními leteckými úřady a 10 kvalifikovanými subjekty,
- vytvoření etické komise na podporu procesu, který zajistí, že rozhodnutí nebo úsudky zaměstnanců agentury nebudou ovlivňovány jejich soukromými zájmy,
- byly dále rozšířeny prostory kanceláře agentury v Bruselu s cílem usnadnit koordinační činnosti s jinými orgány EU a s organizací Eurocontrol.

¹ Výroční souhrnná zpráva agentury za rok 2012 byla vypracována v souladu s článkem 57 nařízení (ES) č. 216/2008 (základní nařízení). Její členění odpovídá hlavním činnostem agentury a popisuje realizaci pracovního programu agentury na rok 2012. Jak vyplývá z tabulek pro jednotlivé činnosti, téměř všechny cíle stanovené v tomto pracovním programu byly na konci roku 2012 splněny.

Agentura

Evropská agentura pro bezpečnost letectví je ústředním článkem systému bezpečnosti letectví Evropské unie tvořeného agenturou, Evropskou komisí a vnitrostátními leteckými úřady.

Naším posláním je vaše bezpečnost

Naším posláním je podporovat co nejvyšší obecné standardy bezpečnosti a ochrany životního prostředí v oblasti civilního letectví.

Společná strategie

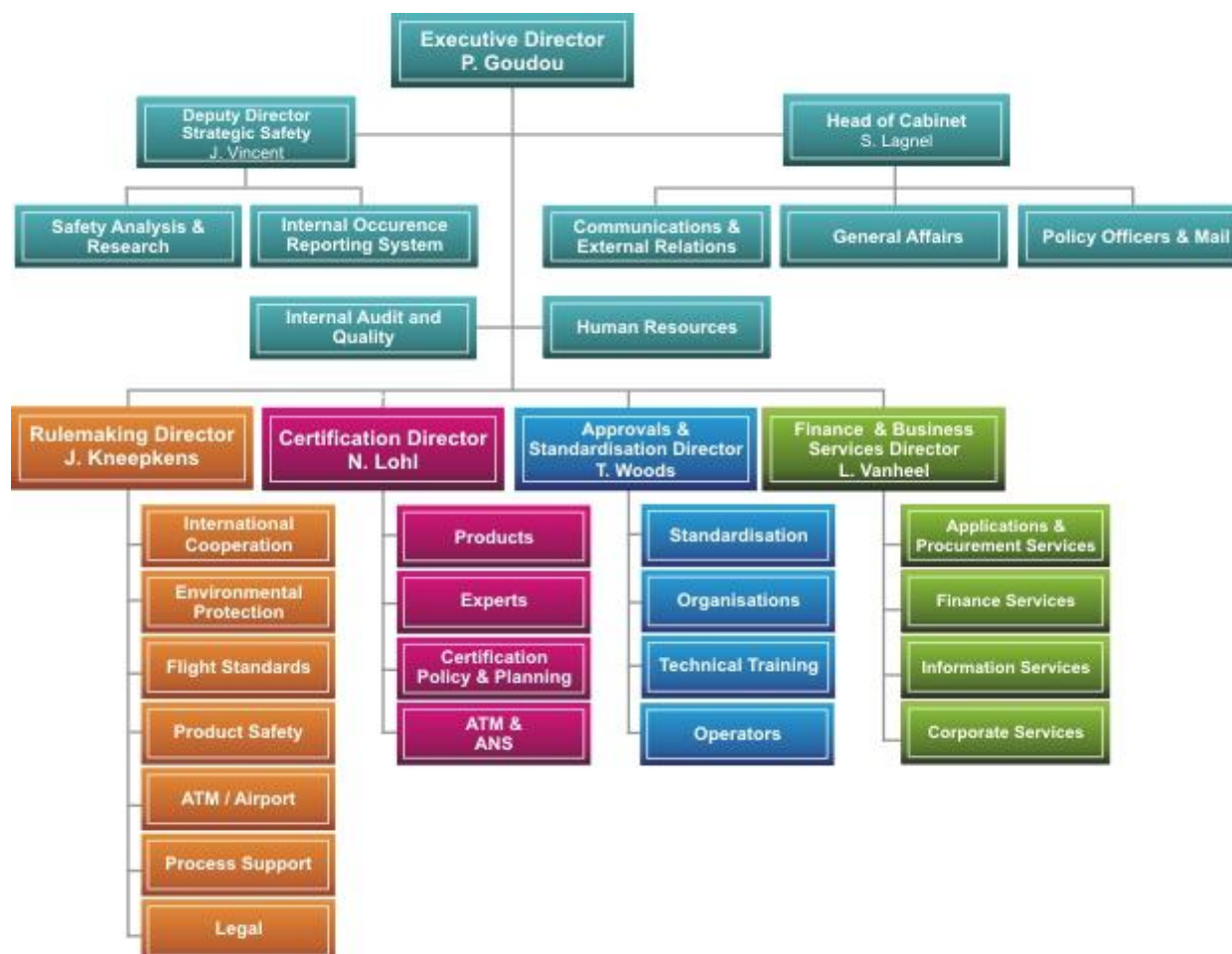
Letecká doprava je jedním z nejbezpečnějších druhů cestování. Vzhledem k nárůstu letového provozu vyžaduje udržení bezpečné a udržitelné letecké dopravy společné úsilí na evropské úrovni. Agentura vytváří společné předpisy v oblasti bezpečnosti letectví a ochrany životního prostředí. Prováděním inspekcí v členských státech zároveň kontroluje uplatňování norem a poskytuje systému nezbytné technické odborné posudky a odbornou přípravu. Agentura úzce spolupracuje s vnitrostátními leteckými úřady, které hrají v systému EU významnou úlohu.

Naše úkoly

Mezi hlavní úkoly agentury v současnosti patří:

- regulace: předkládání návrhů právních předpisů v oblasti bezpečnosti letectví a poskytování odborného poradenství Evropské komisi a členským státům,
- inspekce, které mají zajistit jednotné uplatňování evropských právních předpisů v oblasti letecké bezpečnosti ve všech členských státech,
- typová certifikace letové způsobilosti a ochrany životního prostředí u leteckých výrobků, letadlových celků a zařízení,
- schvalování leteckých projekčních organizací z celého světa a výrobních organizací a organizací údržby mimo EU,
- koordinace programu Evropského společenství pro posuzování bezpečnosti zahraničních letadel (SAFA),
- koordinace programů v oblasti bezpečnosti, sběr údajů, analýza a výzkum směřující ke zvýšení bezpečnosti letectví.

Organizační struktura



Stav: prosinec 2012

Významné události v roce 2012

Událost	Datum
Pořádáno/spolupřádáno agenturou EASA	
Konference EASA o bezpečnostním dohledu: Řízení bezpečnosti v prostředí regulace založené na výkonnosti	10.–11. října
1. schůzka na nejvyšší úrovni k provádění a přezkumu Evropského plánu pro bezpečnost letectví (EASp)	29. května
2. schůzka na nejvyšší úrovni k provádění a přezkumu Evropského plánu pro bezpečnost letectví (EASp)	16. listopadu
Konference o systémech SMS v části M a v části 145	13. prosince
Konference EASA o budoucích pravidlech týkajících se letišť	21.–22. května
6. sympozium o rotorových letadlech	5.–6. prosince
1. seminář o všeobecném letectví	29.–30. října
Konference o sledování letových údajů evropských provozovatelů (EOFDM)	12. ledna
7. normalizační schůzka agentury EASA k nařízení o posádkách letadel	31. května
Pořádáno na mezinárodní úrovni / úrovni EU	
Třetí transatlantická konference o otázkách letectví	26.–28. června
12. konference organizace ICAO o letecké navigaci	19.–30. listopadu

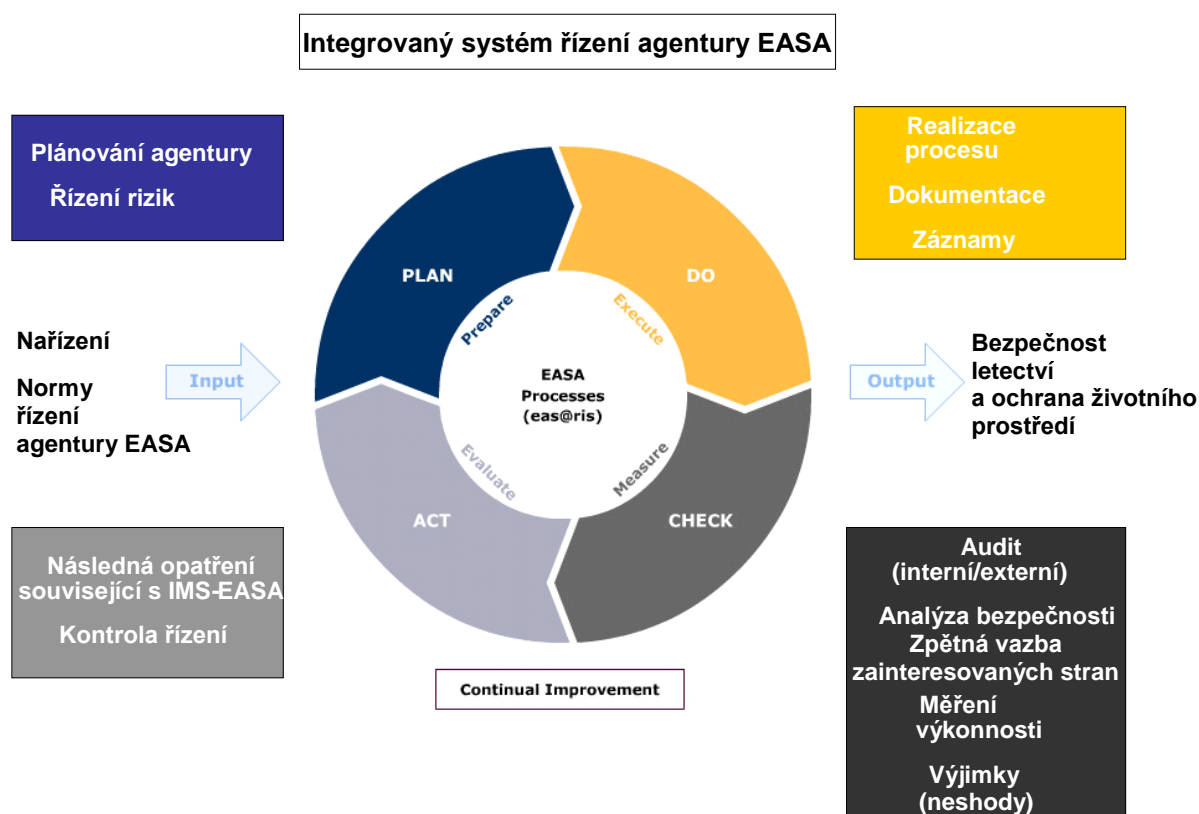
Vnitřní kontrola a zmírňování rizik

➤ Vnitřní kontrola

V roce 2012 po úspěšné certifikaci integrovaného systému řízení (IMS) agentury EASA podle normy ISO 9001:2008, která proběhla v roce 2010, zahájila agentura cyklus neustálého zlepšování svého integrovaného systému řízení, aby si své osvědčení ISO 9001 každý rok udržela.

Integrovaný systém řízení agentury EASA je založen na normách řízení, které přijala správní rada agentury v roce 2008 ve smyslu článku 38 finančního nařízení. Tyto normy jsou odvozeny od norem vnitřní kontroly vypracovaných Evropskou komisí a od mezinárodní normy ISO 9001:2008. Tento systém představuje základ jak pro vnitřní kontrolu, tak pro neustálé zlepšování.

Integrovaný systém řízení agentury EASA plně začleňuje koncepci „vnitřních kontrol“, která se zaměřuje na zajištění řádného zmírňování rizik, a tím i zvyšování schopnosti agentury dosáhnout provozních a finančních cílů, jakož i cílů v oblasti kvality a dodržování příslušných předpisů. Systém je založen na rámci, který sestává ze 4 kroků a vychází z osvědčených postupů několika organizací soukromého i veřejného sektoru.



PLAN Prepare	PLÁNOVAT Připravit
DO Execute	UDĚLAT Vykonat
CHECK Measure	ZKONTROLOVAT Měřit
ACT	JEDNAT

Evaluate	Hodnotit
EASA Processes (eas@ris)	Procesy agentury EASA (eas@ris)
Continual improvement	Neustálé zlepšování

➤ Zmírňování rizik

Agentura také zavedla proces každoročního posuzování rizik zaměřený na stanovení vysokých rizik pro jednotlivé makroprocesy. Rizika jsou posuzována z hlediska pravděpodobnosti jejich výskytu a potenciálního dopadu. V následující tabulce jsou uvedena zjištěná rizika a provedená a/nebo zahájená opatření na jejich zmírnění v roce 2012.

Rizika	Hlavní činnosti provedené/zahájené v roce 2012
Řídící postupy	
Nedostatečné poskytnutí zdrojů v souvislosti se stávajícími nebo novými úkoly (rozšíření oblasti působnosti) agentury	Řádné plánování, systém prognóz a informační systém na stanovení a zdůvodnění potřebných zdrojů; jednoznačná vazba mezi úkoly a finančními zdroji / zdroji pracovních sil
Proces dozoru nad bezpečností výrobků a organizací	
Neřešené bezpečnostní problémy v době certifikace, ověřování, schvalování letových podmínek vedoucí k nehodě letadla	Dostatečné zdroje (počet zaměstnanců, jejich kvalifikace, rozpočet pro externí zadávání úkolů, cesty a jiné prostředky), jež certifikačním týmům umožní provádět jejich práci v oblasti dozoru v souvislosti s certifikací na úrovni popsané v dokumentu o plánování zdrojů pro certifikaci; účinné pracovní postupy pro certifikaci, včetně odpovídajících kontrolních mechanismů; schopnost doložit provedené činnosti ukládáním dokumentů a záznamů; poskytování pravidelného výcviku technickému personálu s cílem zajistit zachování jeho odborné způsobilosti; účinná kontrola služeb poskytovaných vnitrostátními leteckými úřady
Neřešené problémy v oblasti bezpečnosti vedoucí ke katastrofálním následkům v důsledku nevydání příkazu k zachování letové způsobilosti nebo nedostatečných nápravných opatření či neodpovídající lhůty pro splnění stanovené v příkazu k zachování letové způsobilosti	Dostatečné zdroje (počet zaměstnanců, jejich kvalifikace, rozpočet pro externí zadávání úkolů, cesty a jiné prostředky), jež certifikačním týmům umožní provádět jejich práci v oblasti dohledu v souvislosti s certifikací na úrovni popsané v dokumentu o plánování zdrojů pro certifikaci; schopnost doložit provedené činnosti ukládáním dokumentů a záznamů; poskytování pravidelného výcviku technickému personálu s cílem zajistit zachování jeho odborné způsobilosti; účinný systém hlášení událostí; účinná kontrola služeb poskytovaných vnitrostátními leteckými úřady
Nedostatečný systém hlášení událostí a nedostatečné zpracování hlášení událostí vedoucí ke zpochybnění zachování letové způsobilosti výrobků a k nehodám, kterým bylo možné zabránit, nebo k vážným událostem	Prosazování systému hlášení událostí a zásad spravedlivého posouzení; účinný systém hlášení událostí, který zajišťuje zpětnou sledovatelnost všech událostí a příslušných činností; účinné pracovní postupy pro analýzu hlášení událostí a stanovení potřebných opatření, včetně odpovídajících kontrolních mechanismů; schopnost doložit provedené činnosti ukládáním dokumentů a záznamů; poskytování pravidelného výcviku technickému personálu s cílem zajistit zachování jeho odborné způsobilosti; účinná kontrola služeb poskytovaných vnitrostátními leteckými úřady

Činnosti agentury

1. Bezpečnost

a. Strategie bezpečnosti a Evropský plán pro bezpečnost letectví

Cíl a rozsah působnosti

Agentura i nadále hraje vedoucí úlohu při koordinaci a napomáhání úsilí členských států EU o uplatňování požadavků stanovených systémem řízení bezpečnosti (SMS) organizace ICAO pro letecké odvětví a státními programy bezpečnosti (SSP) pro smluvní státy ICAO.

Sdílení úloh mezi evropskými orgány a členskými státy stanovené v základním nařízení znamená, že pro uplatňování řízení bezpečnosti je nezbytná spolupráce. Regionální (celoevropský) přístup v oblasti zásad řízení bezpečnosti doplňuje práci odváděnou na úrovni států.

Uplatňování tohoto regionálního přístupu řídí Evropský poradní výbor pro bezpečnost letectví (EASAC), v němž zasedají zástupci agentury EASA, všech průmyslových odvětví, organizace Eurocontrol, Generálního ředitelství pro mobilitu a dopravu, Výboru pro kontrolu výkonnosti a členských států.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

Přístup k bezpečnosti evropského letectví je založen na třech prvcích:

- soubor politik a cílů (strategie), který má podobu sdělení Evropskému parlamentu a Radě,
 - integrovaný soubor předpisů a činností zaměřených na zlepšování bezpečnosti (program), který tvoří přílohu výše uvedeného sdělení,
 - posouzení problémů v oblasti bezpečnosti na vysoké úrovni a související plán opatření (bezpečnostní plány).
- Evropský plán pro bezpečnost letectví (EASp)

EASp je dokument, který je výsledkem proaktivního přístupu k bezpečnostním rizikům založeného na důkazech, jehož cílem je přispívat k řízení bezpečnosti v Evropě. Plán doplňuje stávající nařízení a šetření v oblasti bezpečnosti.

Koncem roku schválila správní rada třetí vydání plánu EASp, které zahrnuje období let 2013 až 2016. Bylo vypracováno podle stejné metodiky, která byla použita při tvorbě předchozích vydání. Hlavní oblasti rizik se proto nezměnily.

Stejně jako předcházející vydání zahrnuje i třetí vydání tři rozsáhlé oblasti: systémové, provozní a nově vzniklé otázky. Rizika zjištěná v těchto oblastech zmírňují bezpečnostní opatření, jichž využívají všechny zainteresované strany. Všichni partneři společně usilují o zefektivnění svých činností a podílejí se na úsilí s cílem dalšího snižování počtu nehod.

Třetí vydání navíc zahrnuje dvě souběžné činnosti:

- a. na jedné straně podává zprávu o stavu 103 stálých opatření vypracovaných v roce 2012;
- b. na druhé straně rozšiřuje původní seznam opatření navržený v předchozím vydání o 15 dalších opatření. Tato nová opatření byla přezkoumána poradním výborem EASAC a členskými státy a zařazena do stávajícího rámce.

K dobrovolnému provádění tohoto bezpečnostního plánu se určením kontaktních míst až dosud oficiálně zavázalo 35 členských států. Jsou mezi nimi i mimoevropské státy, které se účastní konference ECAC. V průběhu roku byla kontaktním místům zaslána zpráva se žádostí, aby informovaly o stavu uplatňování opatření uvedených v bezpečnostním plánu. V roce 2012 obdržela agentura dvacet dvě (22) zprávy.

b. Analýza bezpečnosti a výzkum

Cíl a rozsah působnosti

Analýza bezpečnosti probíhá ve dvou směrech: vnitřní analýza bezpečnosti, která tvoří základ pro stanovení opatření a politik Interního výboru pro bezpečnost (ISC), a vnější analýza bezpečnosti, jejímž cílem je pomáhat, spolupracovat a informovat o otázkách bezpečnostních rizik. K činnostem podporujícím práci agentury patří:

- analýza bezpečnosti: přezkoumávání, provádění studií a vypracovávání zpráv,
- šetření: šíření doporučení v oblasti bezpečnosti a následná opatření k nim, a rovněž rozvoj způsobů spolupráce,
- neustálé zlepšování: podpora a propagace iniciativ v oblasti letecké bezpečnosti,
- příprava, používání a šíření informací plynoucích z odborných funkcí (podávání zpráv o provozních nedostatcích, statistiky, politika lidského faktoru, analýza provozních letových údajů, systém řízení bezpečnosti, podpora obezřetnosti a bezpečnosti),
- vnitřní systém hlášení událostí: zajistit jediné kontaktní místo a rozhraní a zpracovávat události související s bezpečností, které jsou nahlášeny agentuře.

Analýza bezpečnosti poskytuje širokou škálu poradenství a analýz v oblasti bezpečnosti vnitřním i vnějším subjektům. Podporuje rovněž komunikaci agentury EASA se zainteresovanými stranami.

V roce 2012 byl kladen důraz na vývoj informačního systému pro doporučení v oblasti bezpečnosti, plné zavedení vnitřního systému hlášení událostí a začlenění oddělení bezpečnostních informací do odboru IORS.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

Rozsáhlejší využívání bezpečnostních údajů se pozitivně odráží v činnosti, která se zaměřuje na zjišťování trendů a příčin s cílem zabránit budoucím nehodám. Byla projednávána mezinárodní ujednání o sdílení údajů v zájmu zlepšení spolupráce. Byly vytvořeny nové nástroje zlepšující dostupnost a kvalitu bezpečnostních údajů v rámci agentury. Byl dokončen přechod na systém ECCAIRSS pro shromažďování a uchovávání údajů o událostech.

Výroční zpráva o bezpečnosti (ASR) vydávaná agenturou byla rozšířena o novou kapitolu, která se zabývá bezpečností v souvislosti s letišti. S ohledem na pracovní dohodu mezi agenturou a organizací Eurocontrol zahrnovala výroční zpráva o bezpečnosti podruhé i ATM. Síť analytiků začala prokazovat svou přidanou hodnotu při plnění své hlavní úlohy: podporovat EASp a jeho vnitrostátní ekvivalenty. Klíčové informace o rizicích ohrožujících bezpečnost letectví jsou sdíleny a byly zahájeny činnosti týkající se vytvoření systému klasifikace rizik, ukazatelů výkonnosti v oblasti bezpečnosti a některých provozních otázek.

Po postupném zavedení je nyní systém IORS od února 2012 v plném provozu. Ke konci roku 2012 byla jeho činnost stabilní a týdně přijímá přibližně 80 až 100 hlášení. Podpůrný web systému IORS, dostupný na internetu, poskytuje zainteresovaným stranám podrobné informace o tomto systému.

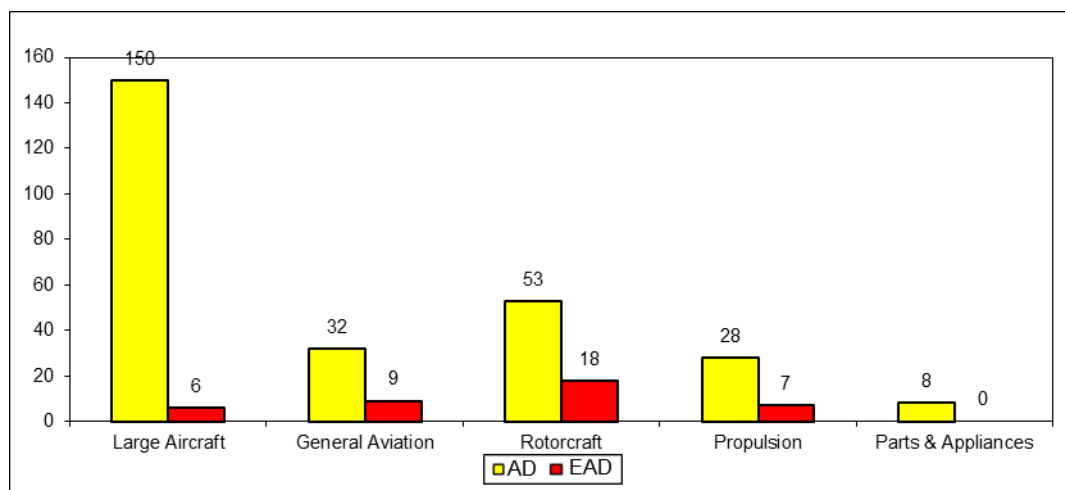
Byly rovněž zahájeny činnosti, které mají přispět ke zkvalitnění podávání zpráv a k vyjasnění hierarchických vztahů.

V posledním roce se ukázaly v praxi hlavní přednosti systému IORS: zviditelnění postupu s uzavřeným cyklem a možnost sledovat opatření přijatá agenturou. V rámci běžného denního provozu systému dochází k dalším úpravám a vylepšením postupu a nástrojů. Užitečnost těchto údajů prokázalo poskytnutí podpory několika bezpečnostním studiím.

Informace o bezpečnosti se používají v rámci dohledu nad zachováním letové způsobilosti výrobků, letadlových celků a zařízení, které jsou buď projektovány, nebo provozovány v členských státech EU a přidružených zemích EU.

Bezpečnostní informace zahrnují vydávání a šíření příkazů k zachování letové způsobilosti (AD), nouzových příkazů k zachování letové způsobilosti (EAD) a bezpečnostních informačních bulletinů (SIB), a také zveřejňování AD, EAD a SIB vydaných zahraničními úřady státu projekce a přijatých v Evropě. Portál, na němž jsou zveřejňovány AD, naleznete na adrese <http://ad.easa.europa.eu/>.

Počet vydaných publikací souvisejících s bezpečnostními informacemi v roce 2012 činil: 319 AD a 33 EAD. Podrobnosti jsou uvedeny v následujícím grafu:



Rovněž bylo zveřejněno 27 SIB. Za zmínku stojí, že většina z nich souvisí s problematikou letové způsobilosti, 10 se týká také provozních záležitostí (jako je sopečný popel, kontrolní lety pro ověření funkce letadla, dostupnost služby EGNOS atd.) a 8 souvisí s podezřením na neschválené letadlové celky.

Jedním z nejdůležitějších úspěchů dosažených v roce 2012 bylo zavedení softwarové aplikace pro informační systém bezpečnostních doporučení, jehož cílem je shromažďování veškerých doporučení. Během roku agentura EASA obdržela 94 nových závěrečných doporučení v oblasti bezpečnosti a odeslala odpovědi na 210 jednotlivých doporučení, přičemž ve 116 případech se jednalo o odpovědi uzavírající otevřená doporučení.

Agentura se kromě toho podílela na důležitých šetřeních, jako byly případy nouzového přistání dvou vrtulníků Eurocopter EC225 ve vodách Severního moře ve dnech 10. května 2012 a 22. října 2012, při kterých došlo k podobné závadě na kuželovém ozubeném kole v hlavní převodové skříně a jejichž šetření provádí Úřad pro vyšetřování leteckých nehod Spojeného království. Agentura se také podílela na práci skupiny zabývající se nehodou letadla MD-11 po tvrdém přistání v Rijádu dne 27. července 2010, kterou vyšetřuje Generální úřad pro civilní letectví Saúdské Arábie, a poskytla poradenství k případu nehody letadla A380 Rolls Royce Trent 900 ze dne 4. listopadu 2010 při letu nad Indonésií, kterou vyšetřuje Australský úřad pro bezpečnost dopravy a při níž došlo k prasknutí rotoru.

V roce 2012 obdržela agentura EASA 112 návrhů zpráv k připomínkám a v 51 případech poskytla úřadu provádějícímu šetření účinné připomínky.

Agentura rovněž podporovala činnost Evropské komise, Evropské sítě orgánů pro šetření v civilním letectví a skupiny pro šetření nehod v rámci konference ECAC pravidelným podáváním zpráv a poskytováním vstupů, zejména pokud jde o politiku ochrany bezpečnostních informací vyvíjenou organizací ICAO a o zřízení ústředního archivu EU pro bezpečnostní doporučení a jeho vývoj.

➤ Zkušenosti získané v rámci iniciativ v oblasti bezpečnosti

Evropská iniciativa pro strategii bezpečnosti (ESSI) je dobrovolné partnerství mezi agenturou EASA, dalšími úřady a leteckým odvětvím. Iniciativa ESSI sestává z evropské pracovní skupiny pro bezpečnost obchodního letectví (ECAST), evropské pracovní skupiny pro bezpečnost vrtulníků (EHEST) a evropské pracovní skupiny pro bezpečnost všeobecného letectví (EGAST). Od roku 2010 je práce iniciativy ESSI propojena s Evropským plánem pro bezpečnost letectví (EASp). Níže je uveden výběr výstupů za rok 2012.

Skupina ECAST zajistila 2. vydání evropského akčního plánu prevence narušení dráhy (EAPPRI) a přispěla k 1. vydání evropského akčního plánu prevence vybočení z dráhy (EAPPRE), které zveřejnila organizace Eurocontrol. Skupina ECAST rovněž vytvořila osnovy výcviku v oblasti řízení zdrojů na odbavovací ploše pro pozemní personál a přispěla k 1. vydání příručky pozemního provozu v rámci sdružení IATA (IGOM).

Skupina EHEST vytvořila soubor nástrojů pro řízení bezpečnosti založený na novém nařízení EU o letovém provozu, části ORO, zveřejněném v říjnu a vydala bezpečnostní letáky a videonahrávky na téma ztráty kontroly nad řízením v podmínkách zhoršené viditelnosti, stav vírového prstence a ztráty výkonu ocasního rotoru.

Skupina EGAST vytvořila videonahrávky týkající se ztráty kontroly nad řízením, lidské chyby a použití padáků a bezpečnostní letáky k otázkám vyhnutí se srážce, rozhodování pilota a předvídání počasí. Zabezpečila také propagaci vnitrostátních publikací na evropské úrovni.

Výzkum

S přihlédnutím k hlavním prioritám Evropského plánu pro bezpečnost letectví (EASp) a tematickému programu evropské skupiny pro partnerství v leteckém výzkumu (EARPG) sjednotila agentura v roce 2012 své potřeby a požadavky pro nové výzkumné projekty a také chybějící body v ambiciózním výzkumném plánu agentury EASA na období 2012–2014. Uvedený plán je tvořen návrhy a požadavky projektů pocházejícími z programu předpisové činnosti, projekty navrženými v rámci bezpečnostních doporučení, projekty vyžádanými ředitelstvím pro certifikaci, návrhy v rámci iniciativy ESSI a Evropské poradní skupiny pro lidské činitele (EHFAG).

Agentura úzce spolupracovala s Evropskou komisí ohledně výzkumných činností Společenství, které mají dopad na systém EASA (sedmý rámcový program (FP7), dílčí téma 7.1 Letectví a letecká doprava a nový rámcový program Horizont 2020). V této souvislosti agentura přispěla k vypracování programu strategického výzkumu a inovací (SRIA) převzetím odpovědnosti vyplývající ze spolupředsednictví v pracovní skupině pro bezpečnost a ochranu a zapojením do činnosti ostatních pracovních skupin programu SRIA. Program SRIA byl zveřejněn a předán Komisi na zvláštní akci výboru ACARE během letecké výstavy ILA v Berlíně v září 2012. V souvislosti s touto činností agentura společně s organizací Eurocontrol úspěšně předložila návrh, aby do pracovního programu FP7 na rok 2013 bylo zařazeno koordinované opatření na podporu rozvoje platformy pro technické a institucionální posílení výzkumu v oblasti bezpečnosti – OPTICS. Zaměstnanci agentury EASA se

aktivně zapojovali do práce hodnotících výborů rámcového programu Evropského společenství a poradních výborů projektů.

Agentura EASA mimoto spolupracovala s významnými technologickými iniciativami SESAR a Clean Sky. V průběhu roku 2012 se agentura rovněž podílela na činnosti Poradního výboru pro letecký výzkum v Evropě (ACARE).

Seznam studií a výzkumných projektů za rok 2012 je uveden v **příloze 2**.

2.Regulace

Cíl a rozsah působnosti

Agentura řídí a koordinuje přípravu právních předpisů EU souvisejících s regulací bezpečnosti civilního letectví a jeho slučitelnosti s životním prostředím. V této souvislosti agentura EASA vypracovává stanoviska a předkládá je Evropské komisi a přijímá podpůrné certifikační specifikace, přijatelné způsoby průkazu a poradenský materiál.

V roce 2012 agentura pokračovala ve svých činnostech zaměřených na navrhování právních předpisů a souvisejících „měkkých“ (právně nevynutitelných) předpisů, aby dokončila soubor předpisů. Zajištění včasné předpisové činnosti v oblasti letové způsobilosti (bezpečnost a ochrana životního prostředí) zůstalo v roce 2012 jedním z hlavních úkolů.

V roce 2012 agentura zveřejnila 22 rozhodnutí a 6 stanovisek. Úplný seznam zveřejněných rozhodnutí, stanovisek a oznámení o navrhované změně je uveden v **příloze 3**.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

Dne 27. listopadu zveřejnila agentura stanovisko č. 06/2012. Toto stanovisko obsahuje změny prováděcích pravidel pro řízení zachování letové způsobilosti letadel zapsaných v leteckém rejstříku členského státu EU (část M) a soubor nových požadavků pro řízení zachování letové způsobilosti letadel zapsaných v leteckém rejstříku třetí země a používaných provozovateli z EU (část T). Stanovisko rovněž obsahuje změny nařízení Komise (EU) č. 965/2012 o letovém provozu.

Pokroku bylo v roce 2012 dosaženo v tvorbě budoucí „technické standardy“ pro všeobecné letectví.

Pokud jde o ochranu životního prostředí, poskytla agentura podklady pro pracovní program CAEP-9, v rámci kterého jsou vyvíjeny nové standardy týkající se CO₂ a částic s cílem zlepšit ty aspekty letectví, jež souvisejí s klimatem a zdravím, a který usiluje o zachování aktuálnosti požadavků na hluk, což napomáhá zachování kapacity u letišť zatížených hlukem.

Agentura pokračovala ve své činnosti v souladu s osmi prioritními směry činnosti, které schválila Komise a správní rada v září 2009. Tyto směry činnosti byly sladěny s NPA a navrhovanou novou strukturou předpisů, zejména s ohledem na dosažený pokrok, dostupné vnitřní i externí zdroje a s nimi související odborné znalosti.

Po zveřejnění prvních čtyř příloh nařízení o posádkách letadel v roce 2011 byly v březnu 2012 v Úředním věstníku zveřejněny zbývající tři přílohy obsahující požadavky týkající se kvalifikace palubních průvodčích (část CC), požadavky na úřady týkající se posádek letadel (část ARA) a požadavky na organizace týkající se posádek letadel (část ORA) (nařízení Komise EU č. 290/2012).

Rovněž v oblasti letového provozu byly v říjnu 2012 v Úředním věstníku zveřejněny přílohy obsahující požadavky na úřady v oblasti letového provozu, požadavky na organizace v oblasti letového provozu, pravidla provozu obchodní letecké dopravy a pravidla provozu vyžadujícího zvláštní oprávnění (část ARO, část ORO, část CAT a část SPA) (nařízení komise (EU) č. 965/2012).

V roce 2012 dále agentura zveřejnila stanoviska týkající se části NCC (neobchodní lety se složitými motorovými letouny a vrtulníky), části NCO (neobchodní lety s jinými než složitými motorovými letadly), části SPO (zvláštní lety), části FTL (omezení doby letu a služby a požadavky na odpočinek v rámci provozu letounů v obchodní letecké dopravě) a části TCO (provozovatelé ze třetích zemí).

V oblasti uspořádání letového provozu (ATM) / letových navigačních služeb (ANS) byla v únoru 2012 zahájena veřejná konzultace k předběžnému oznámení o navrhované změně (A-NPA) týkající se harmonizované převodní nadmořské výšky v evropském vzdušném prostoru (HETA). Jejím cílem bylo shromáždit další údaje pro důkladné posouzení dopadů regulace (RIA) a po ukončení konzultace předložit výsledek Výboru pro jednotné nebe.

Po vydání stanoviska týkajícího se požadavků na letové navigační služby (část B) obsažených v standardizovaných pravidlech létání pro Evropu (SERA) v říjnu 2011 agentura pokračovala ve své aktivní podpoře poskytované Komisi při přípravě integrované struktury částí A a B pravidel SERA.

V listopadu 2012 bylo vydáno NPA 2012-18 k udělování průkazů způsobilosti a osvědčování zdravotní způsobilosti řídicích letového provozu. Toto oznámení se zabývá otázkou udělování průkazů způsobilosti a osvědčování zdravotní způsobilosti řídicích letového provozu a navrhuje podrobné požadavky, podle potřeby doprovázené AMC/GM, pro všechny aspekty upravující přístup k tomuto povolání v oblasti letectví souvisejícímu s bezpečností letectví, jakož i pro výkon práv, jež poskytuje průkaz způsobilosti řídicího letového provozu.

Agentura dále v listopadu 2012 zveřejnila pro konzultaci oznámení o navrhované změně 2012-19 certifikačních specifikací pro palubní spojovací, navigační a přehledové systémy (CS ACNS). Záměrem je zavést nové certifikační specifikace použitelné pro všechna letadla, které budou v konečném důsledku zahrnovat letovou způsobilost všech komunikačních, navigačních a přehledových systémů a standardy interoperability podporující užívání vzdušného prostoru.

Pokud jde o problematiku letišť, většina práce odvedené v roce 2012 byla zaměřena na vydání stanoviska č. 01/2013 k „návrhu nařízení Komise, kterým se stanoví požadavky na úřady, organizace a provoz pro letiště“, které bylo zveřejněno v únoru 2013. Stanovisko bylo Komisí dobře přijato a bylo projednáno ve výboru EASA počátkem tohoto roku. Záměrem tohoto stanoviska je napomoci Evropské komisi při stanovování prováděcích pravidel (IR) pro letiště a předat jí závěrečné úvahy agentury k této problematice. Předpokládá se, že tato pravidla budou Evropskou komisí přijata a vstoupí v platnost do konce roku 2013, jak stanoví základní nařízení.

3. Dozor

a. Dozor nad bezpečností výrobků

Cíl a rozsah působnosti

Agentura je zodpovědná za certifikaci leteckých výrobků, letadlových celků a zařízení a jejich certifikaci z hlediska letové způsobilosti a ochrany životního prostředí. Tato odpovědnost zahrnuje prvotní certifikaci typových návrhů a řadu souvisejících činností, jako např. doplňkové typové certifikace, schvalování změn typových osvědčení a schvalování návrhů oprav. Zahrnuje také činnosti zajišťující zachování letové způsobilosti výrobků, letadlových celků a zařízení, které byly certifikovány, v průběhu celé jejich životnosti. Sem patří i okamžitá reakce na problémy v oblasti bezpečnosti a vydávání a šíření příslušných závazných informací.

Agentura rovněž poskytuje služby externím zainteresovaným stranám, jakými jsou schvalování zpráv výboru MRB a výboru OEB; certifikační podpora pro validaci (CSV) mimo EU a odborné poradenství a pomoc na žádost leteckého odvětví, leteckých úřadů a jiných veřejných institucí.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

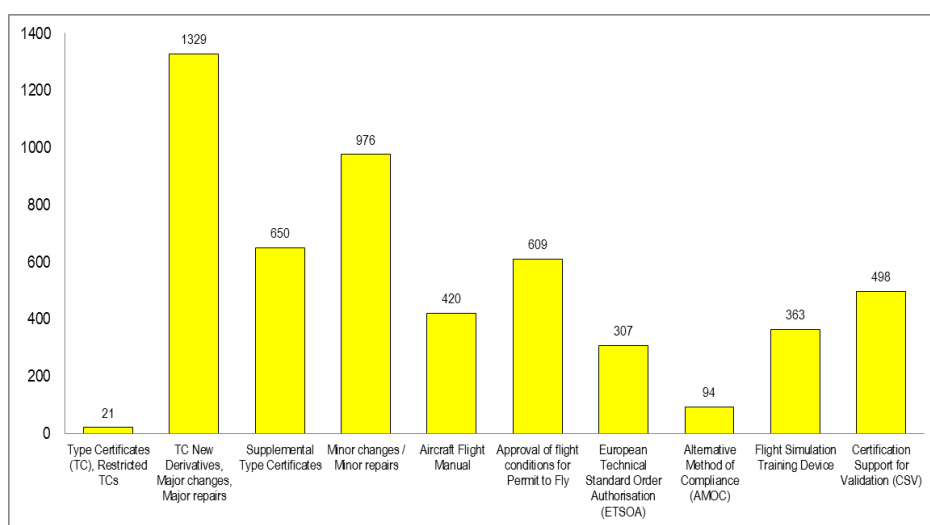
V oblasti uznání letové způsobilosti je nyní agentura odpovědná za osvědčování zařízení pro výcvik pomocí letové simulace (FSTD). Oproti předchozím rokům se povaha této činnosti změnila ze služby poskytované na žádost členských států na povinný prvek. V souvislosti s tím agentura zřídila tým, který je v kontaktu s vnějšími subjekty a řídí projekty zadané těmto vnějším subjektům, hlavně mimoevropským. Po zveřejnění nové certifikační specifikace pro lehké sportovní letouny (CS LSA) v roce 2011 byl navíc rok 2012 prvním rokem certifikace letadel podle této nové certifikační specifikace. V oblasti uznání letové způsobilosti stojí za zmínku, že agentura v úzké spolupráci

s leteckým odvětvím pracovala na vypracování lepších kritérií pro úroveň zapojení agentury do certifikačních činností na základě přístupu vycházejícího z rizik.

Agentura pokračovala v aktivním rozvíjení spolupráce a zlepšování komunikace se zainteresovanými stranami. Jednou z nejvýznamnějších akcí byl druhý pracovní seminář s leteckým odvětvím věnovaný certifikaci, který se uskutečnil v lednu. Dále byly uspořádány konkrétní akce, např. pravidelný pracovní seminář o evropských technických normalizačních příkazech (ETSO), první seminář o všeobecném letectví a pravidelné sympozium o rotorových letadlech. Na žádost správní rady pracovní skupina EASA / leteckého odvětví pro certifikační strategii rovněž předložila výkonnému řediteli svá doporučení za účelem projednání potřeby dalšího zdokonalení a doplnění certifikační strategie.

- Typové certifikace leteckých výrobků, letadlových celků a zařízení z hlediska letové způsobilosti a ochrany životního prostředí
- Vývojové trendy obdržených žádostí

Počet nových žádostí o certifikaci letové způsobilosti a ochrany životního prostředí (5 267), které byly agentuře předloženy v roce 2012, zůstal na stejné úrovni. Na rozdíl od předchozího roku tento počet však zahrnuje také osvědčení FSTD. Žádosti o certifikaci nového typového návrhu zahrnovaly široké spektrum leteckých výrobků, např. obchodní proudový letoun GVII-2 společnosti Gulfstream Aerospace Corporation, rotorové letadlo střední kategorie SKYE SH09 společnosti Marenco Swiss Helicopter, turbínový motor Turbomeca TM800 a řadu zařízení v oblasti všeobecného letectví. Následující graf podává přehled o povaze obdržených žádostí:



- Hlavní probíhající víceleté programy typové certifikace

V roce 2012 pokračovala práce na řadě víceletých projektů typové certifikace, jako např. pro letouny Airbus A350, Airbus A320neo (zaměřený na snížení spotřeby paliva, a tedy posílení výkonu a ekologické účinnosti letadla), Falcon SMS společnosti Dassault Aviation, obchodní proudové letouny Embraer EMB-545/550, Mitsubishi Regional Jet MRJ-200 a velké vrtulníky AW169 a AW189 společnosti Agusta Westland.

- Počet vydaných osvědčení

V roce 2012 bylo vydáno 3 952 osvědčení. Na rozdíl od předchozího roku tento počet zahrnuje také osvědčení FSTD. Typová osvědčení byla mimo jiné udělena na obchodní proudový letoun s dlouhým

doletem Gulfstream GVI, letoun Suchoj Superjet 100 (první ruské letadlo pro přepravu cestujících, které certifikuje agentura EASA), letoun Airbus A400M (typové osvědčení pro zvláštní účely) a vrtuli Ratier-Figeac FH385/FH386 (pro zastavění spolu s motorem Europrop TP400 do letounu Airbus A400M).

➤ Zachování letové způsobilosti

V souladu se svými bezpečnostními cíli a s růstem letadlového parku spadajícího do jejího systému zachování letové způsobilosti věnovala agentura EASA v roce 2012 více času dozoru nad zachováním letové způsobilosti. Do celkového letadlového parku přibylo celkem více než 1 400 nových letadel, na která se přímo vztahuje systém letové způsobilosti agentury EASA. Dozor nad některými z těchto typů letadel vyžaduje více zdrojů, než je tomu u jiných typů, v závislosti na provozních zkušenostech a bezpečnostních otázkách, které nejsou pokryty.

➤ Certifikační úkoly související s provozem

V rámci přípravy na budoucí zavedení prvků OSD do certifikačního procesu byla v úzce spolupráci s žadateli vybrány dva projekty (letouny Falcon SMS a Airbus A350) jako pilotní projekty pro integraci prvků OSD do procesu certifikace.

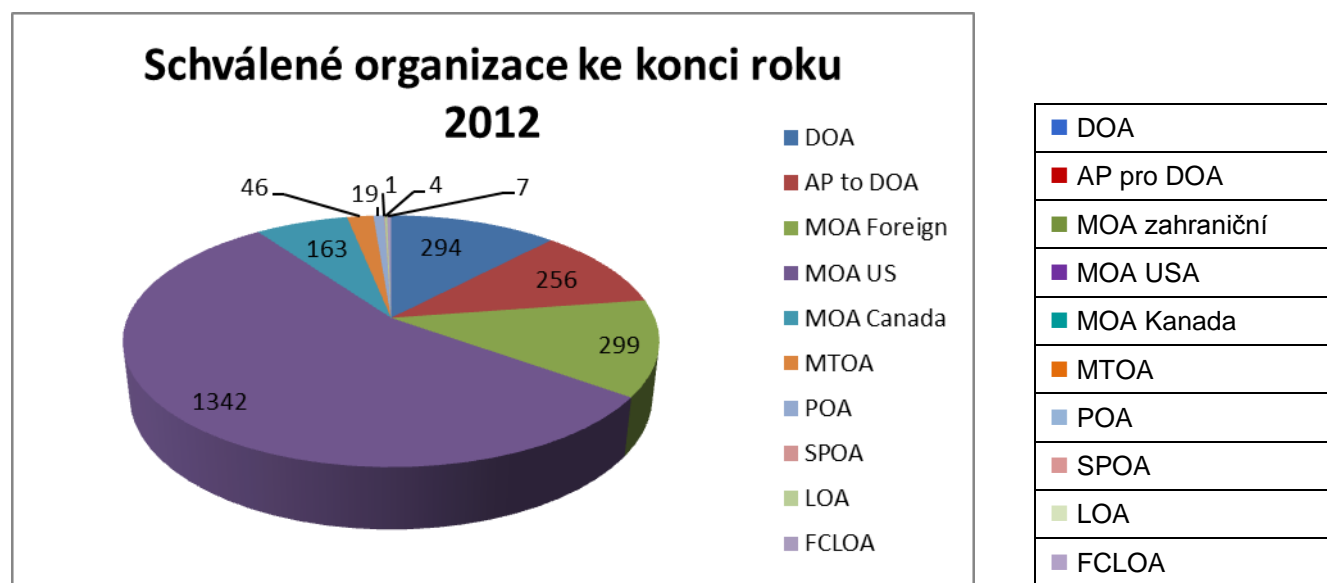
b. Schvalování organizací

Cíl a rozsah působnosti

Agentura EASA je odpovědná za schvalování organizací zabývajících se projektováním bez ohledu na jejich umístění a organizací odpovědných za výrobu, údržbu, výcvik v oblasti údržby a řízení zachování letové způsobilosti, které se nacházejí mimo území členských států. Sem spadá rovněž schvalování výrobních organizací nacházejících se na území jednoho či více členských států, pokud o to tento členský stát (státy) požádá (požádají). Činnosti v oblasti schvalování organizací v roce 2012 dosáhly vysoké úrovně z hlediska činností i metodiky.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

V roce 2012 se stabilně rozšiřovalo vydávání oprávnění organizací – včetně oprávnění organizace k projektování (DOA) / alternativních postupů (AP) pro DOA, oprávnění organizace k výrobě (POA) a oprávnění organizace k údržbě / k řízení zachování letové způsobilosti (MOA/COA). Byl posílen dohled nad jednotným evropským oprávněním organizace k výrobě (SPOA) společnosti Airbus, a to i v mimoevropských závodech. Údaje související se schvalováním organizací lze shrnout následovně:

Schválené organizace k 31. prosinci 2012➤ **Schvalování organizací k projektování**

Ke dni 31. prosince 2012 bylo vydáno celkem 294 DOA, z nichž 227 vyřizovala agentura. 67 DOA zůstává v působnosti vnitrostátních leteckých úřadů. 80 organizací absolvovalo úvodní hodnocení pro DOA a 39 bylo držiteli alternativních postupů pro DOA. Internalizace činností dosáhla očekávaného cíle. V roce 2012 bylo 5 dalších organizací převedeno pod pravomoc vedoucích skupin agentury EASA, včetně 2 DOA a 3 držitelů alternativních postupů (AP) pro DOA. K dalším převodům dojde v případě, že se vnitrostátní letecké úřady rozhodnou ukončit svou činnost nebo pokud to bude vyžadovat rozšíření oblasti působnosti DOA.

➤ **Schvalování organizací k výrobě**

Do konce roku 2012 agentura EASA vydala celkem 19 POA zahraničním výrobním organizacím a 1 samostatné POA společnosti Airbus. Agentura mimoto pokračovala ve vydávání vývozních osvědčení letové způsobilosti pro letadla vyrobená organizacemi, které jsou držiteli POA agentury EASA v Číně a vyrobená společností Airbus na základě SPOA v Evropě. Agentura EASA se též podílela na provádění dvoustranných dohod EU-USA a EU-Kanada v oblasti výroby.

Schvalování organizací k údržbě / k řízení zachování letové způsobilosti

V oblasti oprávnění organizací k údržbě a k řízení zachování letové způsobilosti začíná agentura EASA ve většině případů zajišťovat odborná šetření, jakož i průběžný dohled nad organizacemi prostřednictvím vnitrostátních leteckých úřadů členských států. V zájmu zachování a rozvoje odbornosti a s cílem účinně řídit činnost vykonávanou vnitrostátními leteckými úřady vyřizují vlastní odborníci agentury pouze omezené množství oprávnění. Agentura EASA přispěla k hladkému přechodu ze stávající dvoustranné dohody o údržbě k nové dvoustranné dohodě mezi EU a USA. V roce 2012 vydala agentura EASA první oprávnění zahraniční organizaci k řízení zachování letové způsobilosti (CAMO).

Schvalování organizací odpovědných za udělování průkazů způsobilosti pro členy letové posádky (FCL OA)

Během roku 2012 začala koordinace s významnými vnitrostátními leteckými úřady v oblasti FCL OA a poskytování podpory při řešení různých otázek souvisejících s nadcházející regulací. Byly zavedeny

prováděcí procesy FCL OA. Byly vytvořeny pracovní instrukce a poradenský materiál pro organizace pro výcvik pilotů a pro letecká zdravotní střediska. Byl prováděn nábor vedoucích skupin FCL OA. Byly navíc vytvořeny technické specifikace a odhady pracovní zátěže pro externí zadávání. Do začátku prosince 2012 byly vybrány kvalifikované subjekty pro organizace pro výcvik pilotů a 3 vnitrostátní letecké úřady pro dohled nad leteckými zdravotními středisky. Ke konci prosince převzaly FCL OA dohled nad 15 organizacemi pro výcvik pilotů, jimž bylo dříve oprávnění uděleno členskými státy, přičemž 7 z nich bylo vydáno potvrzení o oprávnění. Internalizace činností byla urychlena v důsledku neočekávaného snížení kapacity poskytovatelů služeb pro provádění přidělených úkolů. U 5 organizací byl dohled nad nimi v předstihu převeden na vedoucí skupin agentury EASA. K dalším převodům bude docházet postupně podle toho, jak budou do oddělení přicházet noví vedoucí skupin FCL OA.

Schvalování pro ATM/ANS

Hlavní činností tohoto nového oddělení v té době bylo stanovit ve spolupráci s Komisí postupy provádění dohledu nad manažerem struktury vzdušného prostoru. Tyto postupy byly během roku 2012 stanoveny a nyní jsou začleněny do systému IMS. Byl proveden úplný přezkum ohledně toho, jak manažer struktury vzdušného prostoru dodržuje platné požadavky.

Zároveň byly zahájeny přípravy na převzetí dohledu nad funkcí ESSP, poskytovatele služeb pro systém EGNOS. Tato činnost spočívala v schůzkách s francouzskými a belgickými dozorovými orgány, v účasti na auditech a v konečném předání odpovědnosti za dohled agentuře EASA v listopadu 2012.

V únoru 2012 oddělení pro schvalování organizací pro ATM/ANS převzalo od norského leteckého úřadu NSA odpovědnost za dohled nad jednou organizací pro výcvik ATCO v USA. V červnu 2012 se uskutečnil první audit.

Vzhledem k tomu, že toto oddělení a jeho cíle jsou nové, pokračuje tvorba procesů, formulářů a postupů a také nábor nových zaměstnanců.

c. Kontroly členských států

Cíl a rozsah působnosti

Agentura sledovala jednotné a účinné uplatňování právních předpisů Unie ze strany příslušných úřadů členských států prostřednictvím normalizačních inspekcí. Tyto normalizační inspekce mohou zahrnovat i šetření v organizacích, nad nimiž vykonávají přímý dozor příslušné úřady, za účelem výběrového hodnocení.

Dne 2. února 2012 bylo nařízením (EU) č. 90/2012² změněno nařízení (ES) č. 736/2006³ s cílem rozšířit použitelnost pracovních postupů pro provádění normalizačních inspekcí kromě prvotní letové způsobilosti a jejího zachování také na tyto oblasti:

- letový provoz,
- prohlídky na odbavovací ploše (inspekce programu SAFA),
- posádky letadel,
- řídicí letového provozu,
- uspořádání letového provozu a letové navigační služby.

Normalizační inspekce jsou tak nyní ve všech oblastech prováděny na stejném právním základě a v souladu se stejnými pracovními postupy.

² Prováděcí nařízení Komise (EU) č. 90/2012 ze dne 2. února 2012, kterým se mění nařízení (ES) č. 736/2006 o pracovních postupech Evropské agentury pro bezpečnost letectví pro provádění normalizačních inspekcí, Úř. věst. L 31, s. 1.

³ Nařízení Komise (ES) č. 736/2006 ze dne 16. května 2006 o pracovních postupech Evropské agentury pro bezpečnost letectví pro provádění normalizačních inspekcí, Úř. věst. L 129, s. 10.

Zeměpisný rozsah působnosti normalizace pokrývá 46 zemí: 31 „států EASA“ (tj. 27 členských států EU a 4 státy, ve kterých na základě dvoustranných nebo mnohostranných dohod s EU platí v oblasti bezpečnosti letectví právní předpisy Unie) a 15 států na základě ustanovení pracovních dohod (WA) uzavřených s agenturou EASA („státy, s nimiž byla uzavřena pracovní dohoda“). V průběhu roku 2012 proběhly ve 36 z nich inspekce v jedné nebo více technických oblastech, z toho ve 24 „státech EASA“ a ve 12 „státech, s nimiž byla uzavřena pracovní dohoda“.

V oblasti prohlídek na odbavovací ploše je celkem 44⁴ zemí zapojeno do programu SAFA a v roce 2012 bylo navštíveno 16 z nich: 13 „států EASA“ a „3 státy, s nimiž byla uzavřena pracovní dohoda“.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

➤ Fond inspektorů

Agentura EASA je odhodlána využívat inspektory vnitrostátních leteckých úřadů vyslané do jejich inspekčních týmů v zájmu využití jejich schopností a praktických zkušeností a zároveň za účelem budování společného porozumění platným požadavkům mezi všemi vnitrostátními leteckými úřady (proaktivní normalizace) a jejich šíření. V roce 2012 tvořili inspektoři vyslaní vnitrostátními leteckými úřady 134 členů inspekčních týmů (50 % z celkového počtu inspektorů). Bylo uspořádáno pět výcvikových úvodních kurzů normalizačních inspektorů, kterých se zúčastnilo celkem 85 inspektorů.

➤ Hlavní výsledky v oblasti normalizace

V roce 2012 bylo provedeno 121 normalizačních inspekcí:

Druh inspekce	AIR	OPS	FCL	MED	FSTD
Pravidelná	23	16	8	7	9 ⁵
Ad hoc	1	-	-	-	-
Následná	1	9	11	7	-
Posouzení společného evropského leteckého prostoru	1	2	-	-	-

Na základě těchto inspekcí bylo oznámeno 868 nálezů, z toho 838 bylo klasifikováno jako neshody s požadavky vyžadující předložení a realizaci plánu nápravných opatření ze strany vnitrostátních leteckých úřadů, u nichž byla inspekce provedena. Přibližně 26 % z těchto nálezů bylo klasifikováno jako závažné nedostatky, které by mohly vzbuzovat obavy v oblasti bezpečnosti, pokud by nedošlo k nápravě.

Veškeré plány nápravných opatření předložené vnitrostátními leteckými úřady zhodnotil příslušný normalizační odbor. V několika konkrétních případech nebylo dosaženo dohody, v důsledku čehož byly vydány dodatečné zprávy. Schválená opatření agentura sleduje s cílem zajistit jejich realizaci.

Ve většině oblastí normalizace se hlavní obtíže týkají procesu udělování schválení/oprávnění, průkazů způsobilosti nebo osvědčení a průběžného dozoru nad schválenými organizacemi. Jednou z hlavních příčin zjištěných slabých míst je to, že není k dispozici dostatečný počet pracovníků pro provádění inspekcí s odpovídající kvalifikací, což platí zvláště v oblasti letového provozu. Během roku 2012 uspořádala agentura celkem 13 schůzek k problematice ATM/ANS. Normalizační schůzky se osvědčily jako účinný nástroj dosažení vyšší úrovně společného porozumění platným požadavkům.

➤ Neustálé zlepšování procesu normalizace

Normalizační proces je v současnosti rozvinutý a úspěšně plní stanovené cíle.

⁴ Zeměpisný rozsah působnosti normalizace v rámci programu SAFA je stejný jako zeměpisný rozsah normalizace bez Kosova, San Marina a Lichtenštejnska a včetně Maroka.

⁵ Ve 4 členských státech se inspekce zaměřená na oblast FSTD uskutečnila poprvé.

Využití automatizovaného získávání údajů a lepší možnosti podávání zpráv umožnily lepší a včasnější kontrolu stavu nálezů, což vede k lepší celkové kontrole ve fázi následných opatření přijímaných v procesu normalizace. Agentura se podílela na přípravě nového nařízení o normalizaci, které vychází z více než pětiletých zkušeností s prováděním stávajícího nařízení.

Tato nová koncepce provádění normalizace je založena na metodě soustavného sledování založené na zjišťování, shromažďování a analýze údajů o bezpečnosti a činnostech, což agentuře EASA umožní v rámci její normalizační činnosti soustavně vyhodnocovat schopnosti příslušných úřadů v oblasti bezpečnostního dozoru a výsledky dosažené státy v oblasti bezpečnostní výkonnosti na celkové úrovni i na úrovni jednotlivých oblastí. Tyto údaje budou pomocí určitého modelu zpracovávány a budou sloužit jako důležitý ukazatel pro stanovení četnosti, zaměření a rozsahu normalizačních inspekcí.

d. Provozovatelé

Cíl a rozsah působnosti

Útvar pro provozovatele zajišťuje činnosti agentury související s koordinací programu Evropského společenství pro posuzování bezpečnosti zahraničních letadel (SAFA) a schvalování provozovatelů ze třetích zemí (TCO).

Činnost SAFA prováděná agenturou EASA je koordinační funkcí, která zahrnuje:

- správu a aktualizaci databáze zpráv z prohlídek na odbavovací ploše v rámci programu SAFA,
- tvorbu analýz a zpráv o shromážděných údajích,
- posilování organizace a provádění výcvikových kurzů,
- předkládání návrhů příruček a postupů,
- posilování normalizace činností v oblasti SAFA.

Kromě toho je agentura ve smyslu článku 23 základního nařízení EASA odpovědná za vydávání oprávnění provozovatelům ze třetích zemí (TCO), kteří chtějí létat ve vzdušném prostoru EASA a přistát v některé zemi EASA.

V tomto roce se agentura zaměřovala na další posilování programů SAFA (včetně např. modernizace databáze SAFA a vydání revidovaného poradenského materiálu k programu), na provádění normalizačních auditů SAFA u vnitrostátních leteckých úřadů a na poskytování profesionálního odborného poradenství Komisi ve Výboru pro leteckou bezpečnost (ASC) v otázce bezpečnostního seznamu EU.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

SAFA

Po zavedení nové aplikace a databáze SAFA byla v roce 2012 provedena jejich podstatná modernizace zaměřená na posílení analytických funkcí a usnadnění přijetí následných opatření.

Analýza SAFA byla provedena v souladu se stanoveným harmonogramem. Výsledky analýzy stejně jako výsledky procesu stanovování priorit inspekcí programu SAFA byly předloženy na zasedání Výboru pro leteckou bezpečnost (bezpečnostní seznam). Na žádost Evropské komise byla na podporu prováděných šetření v několika případech rovněž provedena řada analýz ad hoc.

V souladu s požadavky směrnice o programu SAFA a pozměněného nařízení o normalizaci pokračovala agentura EASA v normalizačním procesu programu SAFA, přičemž v roce 2012 byl zahájen druhý cyklus normalizace. V účastnických státech programu SAFA v rámci EU i mimo EU bylo naplánováno a provedeno celkem 16 normalizačních inspekcí.

V rámci pokračujícího dialogu s leteckým odvětvím agentura EASA uspořádala 2. fórum regulačních orgánů a leteckého odvětví o programu SAFA, jehož se zúčastnili zástupci účastnických států programu SAFA a organizací ICAO, IATA, AEA, ELFAA, IACA a významných výrobců letadel, kteří otevřeně diskutovali o záležitostech souvisejících s programem SAFA.

Na základě připomínek, jež zazněly na schůzkách s účastnickými státy, a také na základě zpětné vazby obdržené při normalizačních návštěvách byly postupy programu SAFA přezkoumány. V roce 2012 byla schválena nová verze poradenského materiálu agentury EASA k programu SAFA – postupy pro provádění prohlídek na odbavovací ploše. Následně agentura EASA vydala bulletin k výcviku v oblasti SAFA a zorganizovala pracovní seminář pro instruktory SAFA.

Pokračovalo seznamování mezinárodní veřejnosti s programem SAFA EU a jeho zásady a postupy jsou stále více přejímány v různých regionech a státech světa.

Černá Hora uzavřela pracovní dohodu s agenturou EASA, a stala se tak 44. účastnickým státem programu SAFA.

Provozovatelé ze třetích zemí

V rámci své rozšířené působnosti zahájila agentura přípravné práce (přesné vymezení oblasti působnosti, stanovení objemu práce a postupů) v souvislosti s vydáváním oprávnění provozovatelům ze třetích zemí (TCO). Agentura se zaměřila na přípravu návrhu prováděcího nařízení (budoucí část TCO), pracovních postupů, modelu pro posuzování TCO a na příspěvek do dokumentu provozní analýzy informační a komunikační technologie pro připravovanou softwarovou aplikaci TCO. S ohledem na zpoždění v procesu předpisové činnosti a při přijetí části TCO byl plánovaný nábor zaměstnanců pro oblast TCO a vedoucích skupin odložen.

V souvislosti s bezpečnostním seznamem EU měla Evropská komise pravidelnou podporu agentury. Agentura EASA se účastnila přípravných jednání se zahraničními úřady a zahraničními provozovateli a poskytovala odbornou pomoc při analýze různých případů v rámci bezpečnostního seznamu EU. Oddělení TCO i nadále koordinovalo činnost pracovní skupiny pro analýzu zpráv vydávaných v rámci programu USOAP organizace ICAO, která poskytla Výboru pro leteckou bezpečnost EU řadu zpráv týkajících se jednotlivých zemí. Zaměstnanci oddělení TCO navíc získali osvědčení organizace ICAO pro auditory USOAP a agentura EASA vyslala své zaměstnance na několik složitých auditů prováděných v rámci organizace ICAO.

4. Mezinárodní vývoj

Cíl a rozsah působnosti

Agentura uzavírá pracovní dohody se zahraničními vnitrostátními leteckými úřady a podílela se na sjednávání a provádění dvoustranných dohod o bezpečnosti letectví (BASA) a dalších dohod v oblasti letectví na bázi ad hoc.

Mimoto agentura posiluje své vztahy s organizací ICAO (v úzké spolupráci s Generálním ředitelstvím pro mobilitu a dopravu a členskými státy) a s organizací Eurocontrol.

Agentura navíc pomáhá rozvojovým zemím zlepšovat jejich schopnosti v oblasti regulace.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

➤ Dvoustranné dohody a pracovní dohody

Intenzivní koordinační činnost probíhala v rámci dvoustranných dohod o bezpečnosti letectví (BASA) v oblasti bezpečnosti civilního letectví mezi EU a USA. Na svém zasedání v květnu 2012 dvoustranná rada pro dozor (BOB) v rámci BASA mezi EU a USA rozhodla zejména o vytvoření tří pracovních skupin a uložila jim vypracovat nové přílohy k dohodě, které se konkrétně týkají udělování průkazů způsobilosti pilota, zařízení pro výcvik pomoci letové simulace (FSTD) a organizací pro výcvik pilotů. V souvislosti s dohodou EU–USA bylo v roce 2012 provedeno šest inspekcí v USA. Byla rovněž zorganizována dvě zasedání společné koordinační rady pro údržbu (JMCA) a bylo dosaženo přezkumu a schválení pokynů k příloze o údržbě (MAG).

V souvislosti s dohodou EU–Kanada bylo uspořádáno první zasedání společného odvětvového výboru pro údržbu (JSCM) a byly vypracovány a schváleny pokyny k příloze o údržbě a také dokument obsahující dohodnuté přechodné postupy, kterými se má řídit kanadské ministerstvo dopravy, agentura EASA a příslušné úřady členských států.

Poté, co vstoupila v platnost dohoda mezi Spojenými státy americkými a Evropskou unií o spolupráci při regulaci v oblasti bezpečnosti civilního letectví, zahájil Výbor pro dohled nad certifikací (COB) komplexní přezkum souvisejících technických prováděcích postupů (TIP). Je zaveden postup neustálého zlepšování s cílem dalšího zjednodušení vzájemného uznávání technických nálezů a oprávnění mezi Evropou a USA.

➤ Spolupráce s organizací ICAO

V rámci memoranda o porozumění mezi EU a organizací ICAO vedla agentura EASA v roce 2012 jednání s organizací ICAO o uzavření pracovní dohody mezi oběma organizacemi. Tato jednání by měla být dokončena v roce 2013.

Agentura EASA spolu s Evropskou komisí, členskými státy EU a organizací ICAO kromě toho pokračovala v práci zaměřené na vypracování jednodušší metody pro překonávání rozdílů v těch oblastech, kde EU získala pravomoci. V prosinci 2012 se v Kolíně nad Rýnem konala schůzka evropských vnitrostátních koordinátorů pro soustavné sledování (NCMC) s cílem projednat aktuální problémy, kterým evropské státy čelí, a hledat společná řešení, zejména v souvislosti s metodou soustavného sledování (CMA) a nástrojem pro elektronické podávání údajů o rozdílech (EFOD), jež vyvinula organizace ICAO. Agentura EASA se v roce 2012 rovněž podílela na práci koordinační skupiny pro bezpečnost ECAC/ES pro shromáždění organizace ICAO, která připravuje evropský příspěvek na 38. shromáždění organizace ICAO (které se má konat v září/říjnu 2013). Agentura EASA

též pokračovala ve spolupráci s regionální kanceláří organizace ICAO v Paříži s cílem pomoci při vytváření nové Evropské regionální skupiny pro bezpečnost letectví (RASG).

5. Podpůrné činnosti

Cíl a rozsah působnosti

Podpůrné činnosti agentury EASA zahrnují celkové řízení a správu agentury. Sem spadá celková organizace (řízení, plánování, celková koordinace mezi ředitelstvími), komunikace, právní poradenství, audit a kvalita. Do těchto činností navíc spadá i administrativní podpora a podpora infrastruktury (finance, řízení lidských zdrojů, zadávání zakázek, administrativní služby a informační služby) a provozní podpora (správa žádostí, bezpečnostní šetření, akreditace, odborný výcvik, smlouvy s vnitrostátními leteckými úřady).

Hlavní úkoly v oblasti podpory v roce 2012 zahrnovaly zahájení dvou významných aplikací IT (SAFA a IORS) a dokončení příprav na zřízení kanceláře agentury EASA v Bruselu.

Nejdůležitější úspěchy dosažené v roce 2012

Služby správy žádostí a zadávání zakázek

První krok plánované revize nařízení o poplatcích a platbách byl úspěšně završen pozměňujícím nařízením č. 494/2012, které umožňuje, aby agentura od dubna 2012 zpoplatnila činnosti prováděné v rámci nových oblastí působnosti.

V průběhu roku 2012 bylo vyhlášeno a podepsáno přibližně 34 zadávacích řízení na zakázky o vysoké hodnotě k pokrytí potřeb různých ředitelství agentury EASA v oblasti zakázek (podrobnosti viz příloha 5).

V oblasti externího zadávání certifikačních úkolů byla úspěšně dokončena druhá fáze postupu zadávání zakázek vnitrostátním leteckým úřadům a kvalifikovaným subjektům. Byly podepsány nové rámcové smlouvy o službách s 15 vnitrostátními leteckými úřady a 10 kvalifikovanými subjekty.

Finanční služby

Veškeré dokumenty v rámci plánování a podávání zpráv předložila agentura včas, v souladu s finančním nařízením. Roční účetní závěrku za rok 2011 Evropský účetní dvůr schválil a Evropský parlament udělil agentuře absolutorium za rok 2010.

Byla vytvořena finanční příručka, jež poskytuje přehled o všech systémech tvořících základ pro činnost agentury a popisuje, jak v agentuře probíhá plnění rozpočtu a jak jsou uplatňovány účetní zásady a nástroje.

Schopnost výkaznictví byla dále rozvinuta s cílem podpořit vedení agentury v procesu přijímání rozhodnutí pro úspěšné plnění úkolů agentury. Každý měsíc byl ve výkonném výboru předkládán a projednáván se všemi řediteli měsíční přehled výsledků s klíčovými ukazateli výkonnosti (včetně klíčových ukazatelů výkonnosti plnění ročního pracovního programu). Čtvrtletní účetní závěrky, další zdokonalení databází a vypracování konkrétních zpráv a analýz umožnily podrobně sledovat činnosti financované z dotací i z obdržených poplatků a plateb.

Systém vnitřní kontroly byl posílen zavedením následných kontrol. Byla přijata konkrétní opatření (např. pořádání finančních dnů, měsíční setkání s provozními ředitelstvími) za účelem dalšího zvýšení

informovanosti a prohloubení znalostí zaměstnanců agentury ve finanční oblasti. Většina opatření pro zjednodušení správy stanovených v roce 2011 byla realizována.

Právní služby

Právní odbor se významně podílel také na podpoře činnosti agentury v oblasti normalizace a přípravy právních předpisů. Odbor poskytoval podporu agentuře i při vykonávání jejích odborných/provozních funkcí, jakož i všem procesům zajišťovaným agenturou. Zejména je třeba zdůraznit práci spojenou s prováděním nařízení o pokutách a sankcích, jakož i s přezkumem vnitřních postupů pro provádění opatření podle článku 14 základního nařízení.

Odbor v úzké spolupráci s provozními ředitelstvími a externími právními poradci soustavně koordinoval odpovědi agentury na žádosti ze strany úřadů vyšetřujících nehody a soudních orgánů. Koordinoval vyřizování několika žádostí o přístup veřejnosti k dokumentům agentury EASA, odpovědi na stížnosti předložené evropskému veřejnému ochránci práv a hrál důležitou úlohu při stanovení rámce pro strukturované řešení otázek střetu zájmů. S evropským inspektorem ochrany údajů rovněž dohodl plán opatření týkajících se dodržování povinností v oblasti ochrany údajů. Do konce roku bylo dosaženo 72 % dohodnutých cílů.

Odbor rovněž organizoval obhajobu agentury v prvním úplném odvolacím řízení před odvolacím senátem, včetně odůvodnění postoje agentury při ústním jednání.

Odbor dále jako součást delegace EU, kterou vedl, uspořádal v Bruselu jedno z posledních zasedání pracovní skupiny organizace ICAO pro ochranu bezpečnostních informací, jejíž práce se blíží k závěru. Odbor také v roce 2012 předsedal právní síti agentur.

Komunikace

Rok 2012 byl rokem oslav 10. výročí založení agentury. Oslav se zúčastnilo více než 700 jejích zaměstnanců a zástupců leteckého odvětví, vnitrostátních leteckých úřadů, mezinárodních partnerských organizací a Evropské komise, včetně komisaře EU pro mobilitu a dopravu.

Lidské zdroje

Ke konci roku 2012 zaměstnávala agentura EASA celkem 614 dočasných zaměstnanců (TA), tj. o 40 více než v předchozím roce. Agentura EASA rovněž zaměstnávala 70 smluvních zaměstnanců (CA) a 11 vyslaných národních odborníků (SNE). Celkem agentura EASA uzavřela 82 nových pracovních smluv a 29 zaměstnanců z agentury odešlo. Počet zaměstnanců se tak celkově zvýšil o 53 osob. 23 zaměstnanců úspěšně prošlo externími a interními výběrovými řízeními.

Agentura zveřejnila 47 oznámení o volných pracovních místech s cílem obsadit 38 míst dočasných zaměstnanců a 12 míst smluvních zaměstnanců. Bylo ukončeno 49 výběrových řízení, na základě kterých bylo obsazeno 41 míst dočasných zaměstnanců a 10 míst stálých zaměstnanců. Agentura obdržela přibližně 4 197 žádostí a byly provedeny více než 433 pohovory.

Nové pracovní smlouvy uzavřené v roce 2012 (TA/CA/SNE)	82
Počet zaměstnanců, kteří z agentury v roce 2012 odešli (TA/CA/SNE)	29
Čistý nárůst počtu zaměstnanců v roce 2012 (TA/CA/SNE)	53
Počet oznámení o volných pracovních místech zveřejněných v roce 2012 (TA/CA/SNE)	47
Počet úspěšných interních kandidátů (TA)	23

Kromě toho v roce 2012 přijalo dalších 16 uchazečů o místa dočasných zaměstnanců nabídku zaměstnání a na své místo nastoupí během prvních měsíců roku 2013. Podrobné informace o počtu a demografickém složení zaměstnanců agentury za rok 2012 jsou uvedeny v **příloze 5**.

S ohledem na podmínky na trhu práce a na omezené zdroje odborníků v oblasti letectví je důležité, aby agentura byla nejen přitažlivá pro přední odborníky, ale aby také interně zvyšovala kvalifikaci mladých absolventů vysokoškolského studia. V souvislosti s tím bylo na podzim roku 2011 vypsáno první přijímací řízení pro placené odborné stáže s nástupem na jaře roku 2012.

Nástup bývá obvykle na jaře a na podzim. U stážistů, kteří již absolvovali vysokoškolské studium, trvá stáž až šest měsíců a v případě studentů, kteří ukončili nejméně dva roky studia na vysoké škole, je trvání stáže tři až maximálně šest měsíců. Celkem bylo v roce 2012 vybráno 13 stážistů k účasti na šestiměsíční odborné stáži ve funkci odpovídající jejich dosaženému vzdělání.

S cílem zajistit nábor dostatečného počtu zaměstnanců s náležitou odbornou kvalifikací a s ohledem na to, že na trhu práce (jak bylo zmíněno výše) je jen málo odborníků v oblasti letectví, zúčastnila se agentura EASA v roce 2012 jako zaměstnavatel různých příslušných veletrhů (AERO ve Friederichshafenu, Dnů profesního poradenství na veletrhu ILA a Dnů profesního poradenství při letecké přehlídce ve Farnborough).

Od května do října 2012 se přibližně 40 zaměstnanců agentury EASA zapojilo do pilotního miniprojektu v oblasti pružné pracovní doby (Flexitime) a sledování využití pracovní doby (Clock-in/Clock-out, CICO). Cílem zahájení tohoto pilotního miniprojektu bylo vyzkoušet budoucí uplatňování systémů Flexitime a CICO u zaměstnanců agentury EASA, ale zároveň poskytnout zpětnou vazbu týmu projektu Flexitime (odbor HP, IS a CS), aby bylo možno vylepšit funkce nástrojů IT nebo návrh politiky pružné pracovní doby. Pilotní miniprojekt byl ukončen v říjnu 2012, aby se týmu projektu Flexitime umožnilo vyladit nástroje IT podporující zavedení systémů Flexitime a CICO a vylepšit stávající návrh politik v této oblasti. To vedlo k přijetí rozhodnutí výkonného ředitele 2012/162/E ze dne 17. 12. 2012 o zavedení ujednání o pružné pracovní době (Flexitime), které bude v agentuře EASA uplatňováno od 1. 2. 2013.

Po závěrečném auditu, který provedl Evropský účetní dvůr v roce 2011, bylo konstatováno, že čtyři agentury EU včetně agentury EASA mají nedostatečné politiky týkající se střetu zájmů, nebo takové politiky nemají vůbec zavedeny. Jelikož zprávy Evropského účetního dvora jsou spolu s roční účetní závěrkou využívány Evropským parlamentem v postupu udělení absolutoria, bylo nanejvýš důležité, aby měla agentura do konce roku 2012 zavedenu politiku v oblasti prevence a omezení střetu zájmů, aby tak v rámci příštího řízení mohlo být agentuře uděleno absolutorium. V důsledku toho agentura dne 1. srpna 2012 přijala kodex chování zaměstnanců agentury EASA, který zahrnuje také pravidla prevence a omezení střetu zájmů a pravidla týkající se přijímání darů a projevů pohostinnosti. Cílem přijetí a provádění této politiky je zajistit, aby zaměstnanci agentury EASA vykonávali své povinnosti nestranně, nezávisle a bezúhonně, což je jedna z klíčových správních zásad pro činnost všech orgánů a agentur EU. V rámci provádění této politiky přijala agentura EASA ve druhé polovině roku 2012 tato nejdůležitější opatření:

- požadavek, aby každý vedoucí pracovník každoročně vyplňoval prohlášení o zájmech⁶,
- požadavek, aby členové výkonného výboru agentury EASA, který sestává z ředitelů, každoročně vyplňovali prohlášení o zájmech. Každoroční prohlášení ředitelů o zájmech bude zveřejňováno na webových stránkách agentury EASA,
- zřízení etické komise, která bude poskytovat výkonnému řediteli svá stanoviska a podporu při posuzování předložených prohlášení o zájmech,

⁶ Každoroční prohlášení o zájmech budou vyplňovat všichni zaměstnanci v citlivých funkcích. Tato praxe bude zahájena v roce 2013.

- přijetí pravidel týkajících se přijímání darů, projevů pohostinnosti a pozvání, která platí pro všechny zaměstnance,
- zavedení povinného školení pro všechny zaměstnance agentury EASA, které se týká kodexu chování, se zaměřením na jeho přílohy.

85 zaměstnanců (81 TA a 4 CA) bylo v roce 2012 navrženo k novému zařazení. Zaměstnanci v kategorii CA jsou nově zařazováni přímo; 80 % zaměstnanců v kategorii TA úspěšně splnilo požadavek znalosti třetího jazyka.

Ve dnech 2.–24. února byla mezi zaměstnanci provedena anketa 2012 ke zjištění jejich názorů a postojů týkajících se agentury, která navázala na klíčové oblasti podrobného průzkumu z roku 2011 (míra účasti 69 %). Výsledky byly využity při přípravě následných činností v oblasti výcviku vedoucích pracovníků a upevňování mezilidských vztahů a také při přípravě setkání všech zaměstnanců, v rámci komunikačních iniciativ spojených s výročím agentury EASA a při pořádání pravidelných schůzek vedoucích odborů, blogu výkonného ředitele apod. Konkrétně byly ustaveny pracovní skupiny vedoucích odborů pro přípravu akčních plánů pro hlavní vytyčené oblasti, ve kterých je třeba dosáhnout zlepšení. Pracovní skupina pro kulturu a rozvoj vypracovala materiál o kultuře práce agentury, což je společný projekt mezi odborem pro lidské zdroje, odborem pro komunikace a této pracovní skupiny. Tento materiál bude využit jako podklad pro pracovní seminář o rozvoji organizace počátkem roku 2013 a pro provedení řady konzultačních iniciativ se zaměstnanci v průběhu roku.

Sít důvěrných poradců byla rozšířena o tři nové poradce, takže celkem zahrnuje šest aktivních poradců.

V roce 2012 probíhala tato zadávací řízení na projekty v oblasti rozvoje lidských zdrojů:

- 1) výběrové řízení na hodnocení pracovních míst s cílem aktualizovat systém pracovních míst v agentuře EASA a vytvořit model s kategorizovanou strukturou pracovních míst. To napomůže přijímání organizačních rozhodnutí v oblasti restrukturalizace, mobility zaměstnanců, profesních drah a plánování předávání funkcí. Realizace začne v prvním čtvrtletí roku 2013;
- 2) výběrové řízení na vytvoření kvalifikačního rámce s cílem vypracovat model kvalifikací uzpůsobený specifickým odborným potřebám agentury a na podporu procesů agentury v oblasti lidských zdrojů a řídicích procesů. Realizace začne ve druhém čtvrtletí roku 2013;
- 3) výběrové řízení na střediska pro hodnocení a rozvoj bylo dokončeno ve čtvrtém čtvrtletí roku 2012. Přispěje ke zkvalitnění náboru zaměstnanců pro obsazení vedoucích funkcí a postupů jejich rozvoje;
- 4) další otevřené zadávací řízení na zajištění dočasných zaměstnanců bylo připraveno v roce 2012 a bude zveřejněno v prvním čtvrtletí roku 2013. Dočasní zaměstnanci jsou potřební pro doplnění statutárních zaměstnanců agentury EASA po dobu jejich krátkodobé a střednědobé nepřítomnosti nebo v době vysoké pracovní zátěže, kdy jsou zapotřebí další pracovní síly.

V prosinci 2012 rozhodl výkonný ředitel o reorganizaci odboru lidských zdrojů do dvou odborů:

- řízení lidských zdrojů k zajištění účelného provádění všech regulačních ustanovení týkajících se podmínek zaměstnávání,
- profesního rozvoje a rozvoje organizace k zajištění úzkého propojení mezi získáváním a výběrem schopných zaměstnanců, řízením výkonnosti, odborným školením, mobilitou a zjišťováním potenciálu, což zabezpečí růst. Budou zjišťovány kvalifikace a řešeny možné

nedostatečně pokryté požadavky, přičemž bude kladen obzvláštní důraz na odborné znalosti potřebné v budoucnu.

Tato reorganizace (včetně podpisu nezbytných rozhodnutí výkonného ředitele) bude provedena v roce 2013.

Všeobecné vzdělávání a odborný výcvik

Všeobecné vzdělávání

V roce 2012 bylo uspořádáno celkem 336 všeobecně vzdělávacích kurzů, kterých se zúčastnilo celkem 2 696 osob (z toho 80 jazykových kurzů a jazykových zkoušek se 499 účastníky).

Vzrostl zájem o školení vedoucích pracovníků a o rozvoj pracovních týmů. Bylo uspořádáno celkem 6 akcí zaměřených na posilování soudržnosti kolektivu (teambuilding). Účast na každoročním školení vedoucích pracovníků splnila cíl 85 % stanovený v hlavních ukazatelích výkonnosti. Noví hodnotitelé povinně absolvují výcvik v hodnocení dovedností.

Pokračovala školení ke zvýšení mezikulturního povědomí včetně standardních kurzů zaměřených na účinnou mezikulturní komunikaci a vyjednávání, a také na specializovaná ad hoc témata týkající se konkrétních oblastí (Afrika, Čína).

Bylo pořádáno povinné školení o uplatňování politiky kodexu chování agentury EASA pro všechny osoby pracující v prostorách agentury EASA. Nejprve byli proškoleni vedoucí pracovníci (84% účast) a pracovníci zastávající citlivé funkce (94% účast). Celkově prošlo v roce 2012 školením více než 77 % z celkové cílové skupiny zaměstnanců. V roce 2013 budou školení pokračovat.

Všeobecné vzdělávání v roce 2012:

				CELKEM
Školení v oblasti všeobecného vzdělávání		256		336
Jazykové kurzy a jazykové zkoušky		80		
Počet účastníků všeobecného vzdělávání		2193		2692
Počet účastníků jazykové přípravy		499		

Odborný výcvik

S cílem vyhovět rostoucí poptávce po včasných a ad hoc výcvikových kurzech byla v roce 2012 přijata tato opatření:

- zveřejnění katalogů kurzů odborného výcviku na webových stránkách agentury EASA pro vnitrostátní letecké úřady, letecké odvětví, mezinárodní letecké úřady a akademické instituce, aby se lépe zviditelnily a využila se možnost jednorázové registrace,
- zveřejnění rostoucího počtu kurzů formou e-learningu, včetně dohody o bezpečnosti mezi EU a USA, systémů ARIS a IORS,
- sdílení osvědčených postupů s vnitrostátními leteckými úřady prostřednictvím setkání skupiny iniciativy pro společný výcvik (CTIG) a účast na pracovních seminářích věnovaných normalizaci a předpisové činnosti,
- dokončení úplného katalogu fondů technické knihovny a prodloužení odběru klíčových publikací o standardech a materiálu šířených elektronicky,
- výcvik pomocí nové elektronické zkušební platformy v rámci ELG pro organizace a vnitrostátní letecké úřady.

K nejdůležitějším úspěchům dosaženým v roce 2012 patří:

- navýšení počtu poskytovatelů e-zkoušek na 43 včetně 13 vnitrostátních leteckých úřadů členských států,
- nové čtyřleté výběrové řízení sestávající ze 17 částí,
- zavedení systému ELG agentury EASA pro řízení výcviku a pro platformu e-zkoušek s přenesením celé databáze na vlastní servery agentury EASA,
- zavedení nových technologií výcviku s cílem zohlednit rostoucí základnu zájemců,
- vytvoření a poskytování specializovaných kurzů pro: CS-23, CS-27/29, hodnotitele FSTD, dohodu o bezpečnosti EU-USA, systém ARIS, systém ELG, databázi SAFA a systém IORS,
- předložení koncepčního dokumentu o výcvikové akademii EASA výkonnému řediteli,
- zveřejnění souboru e-zkoušek pro posádky letadel (10),
- zveřejnění plánu výcviku na rok 2012 (prosinec 2012).

Výcvik v roce 2012 probíhal takto:

Školení v oblasti odborného výcviku	96
Počet dnů konání	166
Účastníci z agentury EASA	515
Účastníci z vnitrostátních leteckých úřadů	295

Přílohy

- **Příloha 1: Prohlášení schvalující osoby o věrohodnosti**
- **Příloha 2: Studie a výzkumné projekty za rok 2012**
- **Příloha 3: Rozhodnutí, stanoviska a NPA za rok 2012**
- **Příloha 4: Finanční výsledky agentury v roce 2012 (plnění rozpočtu agentury EASA)**
- **Příloha 5: Postupy zadávání zakázek zahájené a/nebo dokončené v roce 2012**
- **Příloha 6: Údaje o počtu zaměstnanců a jejich demografickém složení**
- **Příloha 7: Klíčové ukazatele výkonnosti**
- **Příloha 8: Správní rada agentury EASA**
- **Příloha 9: Seznam zkratk**

Příloha 1: Prohlášení schvalující osoby o věrohodnosti

Já, níže podepsaný Patrick Goudou, výkonný ředitel Evropské agentury pro bezpečnost letectví, ze své funkce schvalující osoby

- prohlašuji, že informace obsažené v této zprávě jsou pravdivé a objektivní⁷
- prohlašuji, že mám přiměřenou jistotu, že prostředky přidělené na činnosti uvedené v této zprávě byly použity k zamýšlenému účelu a v souladu se zásadami řádného finančního řízení a že zavedené kontrolní postupy nabízejí potřebné záruky legality a správnosti uskutečněných operací.

Toto ujištění se zakládá na mém vlastním úsudku a na informacích, které mám k dispozici, např. na každoročním přezkumu vnitřní kontroly a na poučení z poslední zprávy útvaru interního auditu a ze zpráv Účetního dvora předcházejících tomuto prohlášení,

- potvrzuji, že si nejsem vědom ničeho, co by nebylo ve zprávě uvedeno a co by zároveň mohlo poškodit zájmy agentury,
- potvrzuji, že na základě auditu útvaru IAS byla přijata odpovídající opatření s cílem splnit hlavní doporučení, která z auditu vyplynula.

Patrick Goudou,

výkonný ředitel Evropské agentury pro bezpečnost letectví

⁷ Pravdivostí a objektivností se v kontextu této zprávy rozumí spolehlivé, úplné a přesné vylíčení stavu věcí.

Příloha 2: Studie a výzkumné projekty za rok 2012

V roce 2012 se agentura rozhodla na základě úspěšného nabídkového řízení financovat 9 níže uvedených projektů, každý v trvání 6 až 15 měsíců. Celkem na ně bylo vyčleněno [...] mil. EUR (943,6 tis. EUR za BL3903 + 0 tis. EUR za BL3600).

• MASH - Metallurgical Analysis of Standard Hardware parts
• WATUS-III — Wake Turbulence Separation for Large Aircraft
• VHM — Vibration health or alternative monitoring technologies for helicopters
• COTS-AEH — Use of complex COTS (Commercial-Off-The-Shelf) in airborne electronic hardware – failure mode and mitigation
• APAG — Aircraft Parachutes for General Aviation
• COCAM — “Comparison and harmonisation of Aircraft Collision Avoidance System (ACAS) event monitoring performed by National Aviation Authorities (NAAs) and Air Navigation Service Providers (ANSPs)”
• HELMGOP II - Helicopter Main Gearbox loss of Oil Performance optimisation
• ICAR — Ice Accretion and Release in Fuel
• EROMDAT — Engine Rotor Material Damage Tolerance

V roce 2012 agentura obdržela a přijala závěrečné zprávy k těmto projektům:

• CODAMEIN II - Blunt impact (high-energy) on composite panels - extension of 1st project
• FUAD – Fuel anti-ice additives for civil jet aircraft
• HELMGOP - Helicopter Main Gearbox loss of Oil Performance optimisation
• HFOD - Study of Helicopter Foreign Object Damage tolerance (tail rotor)
• HDVE -Helicopter Flight in Degraded Visual Environment
• HighIWC- Ice Water Content of clouds at High altitude
• MULCORS - Use of MULTicore proCessORs in airborne Systems
• NGW - Near-ground wind gust detection
• RECAT – review of proposed changes to the aircraft categorisation and separation minima used for wake turbulence separation
• SHARDELD - Safety Implications from the use of HARDware Development tools for programmable Airborne Electronic Hardware
• SISA - Scoping Improvement to 'See and Avoid' principle used by General Aviation
• WATUS-II – wake turbulence separation for new large aircraft – extension of the initial study
• SEBED-II - Seat Belt Degradation , extension of the initial project for additional tests
• Principles and guidelines relative to the design of checklists and working methods in the cockpit *
• Continuous friction measuring equipment (CFME) – use on contaminated surfaces
• SAMPLE III: Aircraft Particulate Matters SC-2

*Provedeno praktikantem během jeho stáže

Do zpráv je možné nahlédnout nebo je stáhnout na webových stránkách agentury⁸

⁸ Viz <http://easa.europa.eu/safety-and-research/research-projects/reports.php>.

Příloha 3: Rozhodnutí, stanoviska a NPA za rok 2012

Rozhodnutí

Rozhodnutí	Číslo úkolu	Předmět
Rozhodnutí č. 2012/001/R	25.035	Cabin environment – Air Quality
Rozhodnutí č. 2012/002/R	RMT.152 (ATM.002 b)	Introduction of ACAS II software version 7.1 Update of AMC-20
Rozhodnutí č. 2012/004/R	66.004 66.006 66.009 66.011 66.022	Advanced vision systems HUD/EVS/SVS/CVS
Rozhodnutí č. 2012/005/R	OPS.001	AMC and GM for Cabin Crew in Commercial Air Transport Operations
Rozhodnutí č. 2012/006/R Rozhodnutí č. 2012/007/R	RMT.0187 (FCL.001 b) RMT.0289 (OPS.001 b)	AMC & GM to Part-ARA and PART-ORA
Rozhodnutí č. 2012/008/R	RMT.0052 (25.039)	Type and number of Passenger Emergency Exits
	RMT.0057 (25.055)	Fuel System Low Level Indication / Fuel Exhaustion
	RMT.0273 (MDM.071)	Halon — Update of CSs to comply with EC regulations
Rozhodnutí č. 2012/009/R	RMT.0186 (ETSO.008)	Systematic review and transposition of existing FAA TSO standards for parts and appliances into EASA ETSO
Rozhodnutí č. 2012/010/R Rozhodnutí č. 2012/011/R	RMT.0187 (FCL.001 b)	Implementing rules for pilot licensing – CS-FSTD(A) and CS-FSTD(H)
Rozhodnutí č. 2012/012/R	RMT.0273	Halon — Update of CSs in order to comply with EC regulations
Rozhodnutí č. 2012/013/R	Není k dispozici	Rulemaking programme 2013-2017
Rozhodnutí č. 2012/014/R	RMT.0444 (20.006 c)	General Acceptable Means of Compliance for Airworthiness of Products, Parts and Appliances (AMC-20) APV/LPV RNAV
Rozhodnutí č. 2012/015/R Rozhodnutí č. 2012/016/R Rozhodnutí č. 2012/017/R Rozhodnutí č. 2012/018/R Rozhodnutí č. 2012/019/R	RMT.0289 (OPS.001 b)	AMC & GM to Part-21 Issue 2, to Part-ARO, to Part-SPA, to Part-CAT, to Part-ORO
Rozhodnutí č. 2012/020/R	RMT.0101 (20.006 c) RMT.0102 (21.027 b)	AMC and GM TO PART 21 21A.431(d) Changes and repair to ETSO article Subpart J DOA - AMC/GM
Rozhodnutí č. 2012/021/R	27/29.002 a	CS for Small Rotorcraft ('CS-27') Damage Tolerance & Fatigue Evaluation of Metallic Rotorcraft Structures
Rozhodnutí č. 2012/022/R	27/29.002 a + b RMT.0124 (27/29.019) RMT.0273 (MDM.071)	CS for Large Rotorcraft ('CS-29') Damage Tolerance & Fatigue Evaluation of Metallic Rotorcraft Structures Damage Tolerance and Fatigue Evaluation of Composite Rotorcraft Structures Vibration Health Monitoring Halon — Update of CSs in order to comply with EC regulations

Stanoviska

Stanoviska	Číslo úkolu	Předmět
Stanovisko č. 01/2012 Stanovisko č. 03/2012 Stanovisko č. 02/2012	RMT.0428 (OPS.001 a)	Implementing rules for air operations
Stanovisko č. 04/2012	RMT.0440 (OPS.055 a)	FTL requirements for CAT aeroplane
Stanovisko č. 05/2012	RMT.0290	Implementing rules for the oversight of third country aircraft

	(OPS.004 a)	
Stanovisko č. 06/2012	RMT.0244 (MDM.047)	Alignment of Regulation No (EC) 2042/2003 with Regulation (EC) No 216/2008 and with ICAO Annex 6 requirement for human factor principles to be observed in the design and application of the aircraft maintenance programme

NPA

NPA	Číslo úkolu	Předmět
A-NPA 2012-01	RMT.0378 (ATM.021 a)	Harmonised Transition Altitude
NPA 2012-02	RMT.0001 (20.002)	Airworthiness and operational criteria for the approval for Electronic Flight Bags (EFBs)
NPA 2012-03	RMT.0093 (145.017)	Control of suppliers of components, parts and appliances used in maintenance
NPA 2012-04	RMT.0222 (MDM.020)	Definition of "critical systems"
NPA 2012-05	RMT.0105 (21.039(d))	Certification Specifications for Flight Crew
NPA 2012-06	RMT.0416 / RMT.0417 (OPS.009 a + b)	Sterile flight deck procedures
NPA 2012-07	RMT.0460	Guidance material for development of a safety risk assessment for flight operations with known or forecast volcanic cloud contamination
NPA 2012-08	RMT.0393 (OPS.097 a)	Airworthiness and operational aspects for maintenance check flights
NPA 2012-09	RMT.0109 (21.039 j)	Elaboration and adoption in the Community framework, of additional airworthiness specifications for a given type of aircraft and type of operation. (CS-MMEL other-than-complex motor-powered aircraft)
NPA 2012-10	RMT.0148 (ATM.001 a)	Transposition of Amendment 43 to Annex 2 to the Chicago Convention on remotely piloted aircraft systems (RPASs) into common rules of the air
NPA 2012-11	RMT.0462	Transposition of ED-12C/DO-178C in EASA AMC 20-115 (software considerations for airborne systems and equipment)
NPA 2012-12	RMT.0327 / RMT.0328 (OPS.058 a + b)	Transfer of JAA cabin safety tasks
NPA 2012-13	RMT.0110 / RMT.0487 (21.039 k)	Additional airworthiness specifications for operations – Transposition of JAR-26 into CS-26
NPA 2012-14	RMT.0149 (ATM.001 b)	Acceptable Means of Compliance and Guidance Material to Part-SERA
NPA 2012-15	RMT.0135 / RMT.0165 (66.027 a + b)	Maintenance licences for: Avionics for light aircraft, ELA1 aeroplanes, aircraft other than aeroplanes and helicopters. Creation of a license for avionics engineers
NPA 2012-16	RMT.0186 (ETSO.008)	Systematic review and transposition of existing FAA TSO for parts and appliances into EASA ETSO
NPA 2012-17	RMT.0463 RMT.0547	General aviation task force rulemaking
NPA 2012-18	RMT.0153 / RMT.0154 (ATM.003 a + b)	Requirements on Air Traffic Controller licensing
NPA 2012-19	RMT.0559 (20.016)	Approval requirements for Air-Ground Data Link and ADS-B in support of Interoperability requirements
NPA 2012-20	RMT.0584	Amendment of the AMC/GM for pilot medical certification
A-NPA 2012-21	RMT.0364 (MDM.089)	'Volcanic ash ingestion in turbine engines'
NPA 2012-22	25.058	Large Aeroplane CS in Supercooled Large Drop, Mixed phase, and Ice Crystal Icing Conditions – Advisory Material
NPA 2012-23	RMT.0179 (E.009)	Ice Protection - Turbine Engine CSs in Icing Conditions - Advisory Material
NPA 2012-24	RMT.0081 (31.004)	Tethered Gas Balloons

Příloha 4: Finanční výsledky agentury v roce 2012 (plnění rozpočtu agentury EASA) ⁹

4.1. Předběžný zůstatek rozpočtu za rok 2012 (všechny údaje jsou v tis. EUR).

Rozpočtové účty poskytují podrobný přehled o plnění rozpočtu. Vycházejí z upravené zásady hotovostního účetnictví.

PŘÍJMY	2012	2011
Dotace od Komise (na provozní rozpočet agentury – hlavy 1, 2 a 3)	35 728	35 192
Prostředky z fondu Phare Komise	2 924	946
Další příspěvky a fondy přijaté prostřednictvím Komise	1 514	1 525
Příjmy z poplatků	74 241	71 978
Další příjmy	727	1 308
CELKOVÉ PŘÍJMY (a)	115 132	110 949
VÝDAJE		
Hlava I: Zaměstnanci	64 276	57 911
Hlava II: Správní výdaje	13 563	13 871
Hlava III: Provozní výdaje, s výjimkou vázaných příjmů z poplatků a plateb	56 812	51 442
Vázané příjmy z poplatků a plateb	24 197	25 226
CELKOVÉ VÝDAJE (b)	158 848	148 450
ZŮSTATEK ZA ROZPOČTOVÝ ROK (a-b)	- 43 716	- 37 501
Zrušení nevyužitých položek plateb přenesených z předchozího roku	1 612	2 526
Úpravy v důsledku přenosu prostředků z účelově vázaných příjmů dostupných k 31. prosinci předchozího roku	42 177	36 349
Kurzové rozdíly za rok (zisky + / ztráty -)	- 12	- 13
VÝSLEDKOVÝ ZŮSTATEK ZA ROZPOČTOVÝ ROK	62	1 361
Bilanční rok N-1	1 361	1 565
Kladná bilance z roku N-1 uhrazená v roce N Komisi	- 1 361	- 1 565
Výsledky pro stanovení částek ve všeobecném účetnictví	62	1 361
Dotace od Komise – příjmy agentury na aktuální bázi a výdaje Komise na aktuální bázi	35 666	33 830
Možnost uhrazení předběžného financování agenturou Komisi v roce N+1 zůstává otevřena	62	1 361

⁹ Zveřejnění závěrečné zprávy Evropského účetního dvora o účetní závěrce agentury EASA za rok 2012 je plánováno na červen 2013.

Nezahrnuto do rozpočtového výsledku:		
Úroky k 31.12. roku N na dotacích z prostředků Komise, které mají být uhrazeny Komisi (pasivum)	55	59

V roce 2012 agentura použila pouze nerozlišené rozpočtové položky.

Celkové využití položek závazků dosáhlo výše 158 848 tis. EUR (148 450 tis. EUR v roce 2011), z toho 132 280 tis. EUR (121 966 tis. EUR v roce 2011) bylo přiděleno na závazky a 26 568 tis. EUR (26 484 tis. EUR v roce 2011) na úvěrové položky z vázaných příjmů bylo automaticky přeneseno podle článku 10 finančního nařízení EASA.

Celkové využití položek plateb dosáhlo výše 158 848 tis. EUR (148 450 tis. EUR v roce 2011), z toho 106 118 tis. EUR (93 917 tis. EUR v roce 2011) bylo vyplaceno a 52 731 tis. EUR (54 533 tis. EUR v roce 2011) bylo automaticky přeneseno (26 163 tis. EUR na závazky a 26 568 tis. EUR na úvěrové položky z vázaných příjmů).

Úvěrové položky z vázaných příjmů ve výši 26 568 tis. EUR, které byly přeneseny automaticky, sestávají z 24 197 tis. EUR externě vázaných příjmů z poplatků a plateb a 2 371 tis. EUR z jiných vázaných příjmů.

Prostředky, které odpovídají účelově vázaným příjmům ve výši 4 437 tis. EUR, určené na pokračování projektů odborné pomoci a spolupráce se třetími zeměmi byly odhadnuty a schváleny v rámci konečného rozpočtu na rok 2012. Prostředky skutečně přijaté a přenesené z roku 2011 činily celkem 3 960 tis. EUR, z toho 1,853 tis. EUR bylo přiděleno na závazky a 2 107 tis. EUR na úvěrové položky bylo automaticky přeneseno do roku 2013.

Provozní výdaje v roce 2012 vzrostly o 4 341 tis. EUR na 81 009 tis. EUR (76 668 tis. EUR v roce 2011) v souladu s nárůstem činnosti hlavně v oblasti certifikačních činností. Procentuální podíl provozních výdajů na celkovém rozpočtu agentury zůstával stálý a činil 51,6 % v roce 2011 a 50,0 % v roce 2012, avšak část operačních prostředků byla použita na projekty v oblasti IT. Aby byla lépe odražena vyvíjející se povaha takových nákladů v rozpočtu, bylo rozhodnuto klasifikovat takové výdaje jako správní výdaje.

Celková míra plnění rozpočtu za rok 2012 dosáhla 97,06 %.

4.2. Předběžné plnění rozpočtu za rok 2012 (všechny údaje jsou v tis. EUR).

	2012		2011	
Hlava I – Výdaje na zaměstnance				
	Platby	Závazky	Platby	Závazky
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5 (1)	66 743	66 743	58 658	58 658
Přiděleno	-	64 265	0	57 911
Zaplaceno	63 520	-	57 212	0
Automatické přenosy	756	-	699	0
Celkové výdaje/závazky (2)	64 276	64 265	57 911	57 911
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	-	11	0	0
Zrušené	2 467	2 467	747	747
% použitých rozpočtových prostředků (2+3)/(1)	96,30%	96,30%	98,73%	98,73%

Hlava II – Správní výdaje				
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5 (1)	14 193	14 193	14 359	14 359
Přiděleno	-	13 559	0	13 871
Zaplaceno	10 198	-	9 931	0
Automatické přenosy	3 365	-	3 940	0
Jiné než automatické přenosy	-	-	0	0
Celkové výdaje/závazky (2)	13 563	13 559	13 871	13 871
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	-	3 567 660	0	0
Zrušené	630	630	488	488
% použitých rozpočtových prostředků (2+3)/(1)	95,56%	95,56%	96,60%	96,60%
Hlava III – Provozní výdaje				
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5 (1)	82 726	82 726	77 245	77 245
Přiděleno	-	54 456	0	50 184
Zaplaceno	32 399	-	26 774	0
Automatické přenosy	48 610	-	49 894	0
Jiné než automatické přenosy	-	-	0	0
Celkové výdaje/závazky (2)	81 009	54 456	76 668	50 184
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	-	26 553	0	26 484
Zrušené	1 716	1 716	577	577
% použitých rozpočtových prostředků (2+3)/(1)	97,93%	97,93%	99,25%	99,25%
CELKEM				
Rozpočtové prostředky – C1+R0+C4+C5 (1)	163 661	163 661	150 262	150 262
Přiděleno	-	132 280	0	121 966
Zaplaceno	106 118	-	93 917	0
Automatické přenosy	52 731	-	54 533	0
Jiné než automatické přenosy	-	-	0	0
Celkové výdaje/závazky (2)	158 848	132 280	148 450	121 966
Prostředky převedené z vázaných příjmů (3)	-	26 568	0	26 484
Zrušené	4 813	4 813	1 812	1 812
% použitých rozpočtových prostředků (2+3)/(1)	97,06%	97,06%	98,79%	98,79%

4.3. Předběžný hospodářský zůstatek za rok 2012 (všechny údaje jsou v tis. EUR).

Účetní závěrka ukazuje všechny platby a příjmy během rozpočtového roku na aktuální bázi v souladu s účetními pravidly ES.

4.3.1. Souhrnně poplatky a platby a dotace

	2012	2011
PROVOZNÍ PŘÍJMY		
Poplatky a platby	76 600	68 799
Příspěvek subjektů EK (vč. mezinárodní odborné spolupráce)	36 549	34 552
Zpětné získání výdajů	751	573
Ostatní	-	-
Příspěvek zemí ESVO / třetích zemí	994	980
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	114 895	104 884
PROVOZNÍ VÝDAJE		
Výdaje na zaměstnance	- 63 925	- 55 747
Výdaje na budovy a související výdaje	- 8 325	- 8 859
Jiné výdaje	- 6 511	- 5 769
Odpisy	- 3 293	- 3 152
Externí poskytování služeb	- 36 942	- 31 476
PROVOZNÍ VÝDAJE CELKEM	- 118 996	- 105 003
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	- 4 101	- 119
NEPROVOZNÍ PŘÍJMY (VÝDAJE)		
Příjmy z finančních operací	-	-
Úroky získané od třetích stran	519	598
Výdaje na finanční operace	- 29	-
Úroky zaplacené třetím stranám	- 4	- 70
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z NEPROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	486	528
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z BĚŽNÝCH ČINNOSTÍ	3 615	409
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z MIMOŘÁDNÝCH ČINNOSTÍ	-	-
ČISTÝ PŘEBYTEK ZA OBDOBÍ	3 615	409

4.3.2. Pouze poplatky a platby

	2012	2011
PROVOZNÍ PŘÍJMY		
Poplatky a platby	76 600	68 779
Příspěvek subjektů EK (vč. mezinárodní odborné spolupráce)	-	-
Zpětné získání výdajů	470	242
Ostatní	-	-
Příspěvek zemí ESVO / třetích zemí	-	-
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	77 071	69 020
PROVOZNÍ VÝDAJE		
Výdaje na zaměstnance	- 39 371	- 33 950
Výdaje na budovy a související výdaje	- 5 238	- 5 469
Jiné výdaje	- 4 048	- 3 511
Odpisy	- 2 166	- 2 051
Externí poskytování služeb	- 27 689	- 24 103
PROVOZNÍ VÝDAJE CELKEM	- 78 511	- 69 084
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	- 1 440	- 62
NEPROVOZNÍ PŘÍJMY (VÝDAJE)		
Příjmy z finančních operací	-	-
Úroky získané od třetích stran	519	598
Výdaje na finanční operace	- 19	-
Úroky a platby zaplacené třetím stranám	- 3	- 42
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z NEPROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	498	556
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z BĚŽNÝCH ČINNOSTÍ	- 943	493
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z MIMOŘÁDNÝCH ČINNOSTÍ	-	-
ČISTÝ PŘEBYTEK ZA OBDOBÍ	- 943	493

4.3.3 Pouze dotace

	2012	2011
PROVOZNÍ PŘÍJMY		
Poplatky a platby	-	-
Příspěvek subjektů EK (vč. mezinárodní odborné spolupráce)	36 549	34 552
Zpětné získání výdajů	280	331
Ostatní	-	-
Příspěvek zemí ESVO / třetích zemí	994	980
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	37 824	35 863
PROVOZNÍ VÝDAJE		
Výdaje na zaměstnance	- 24 554	- 21 797
Výdaje na budovy a související výdaje	- 3 087	- 3 391
Jiné výdaje	- 2 463	- 2 258
Amortizace a odpisy	- 1 127	- 1 101
Externí poskytování služeb	- 9 253	- 7 373
PROVOZNÍ VÝDAJE CELKEM	- 40 485	- 35 920
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	- 2 661	- 57
NEPROVOZNÍ PŘÍJMY (VÝDAJE)	-	-
Příjmy z finančních operací	-	-
Úroky získané od třetích stran	-	-
Výdaje na finanční operace	- 10	-
Úroky a platby zaplacené třetím stranám	- 1	- 28
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z NEPROVOZNÍCH ČINNOSTÍ	- 11	- 28
		-
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z BĚŽNÝCH ČINNOSTÍ	- 2 672	- 84
PŘEBYTEK (SCHODEK) Z MIMOŘÁDNÝCH ČINNOSTÍ	-	-
ČISTÝ PŘEBYTEK ZA OBDOBÍ	- 2 672	- 84

Příloha 5: Postupy zadávání zakázek zahájené a/nebo dokončené v roce 2012

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č..	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
S	NP	EASA.2011.NP.21		Technical Training - Lot 15 Composite Advanced Repairs	Rámcová	EASA.2012.FC01	Lufthansa Technical Training	150.000,00 EUR	05/04/2012	DOKONČENÉ
E	NP	E.5.2012.NP.01		Medical Support to EASA Staff Members	Rámcová	E.5.2012.FC01	MUDr. Walter Heimbach	60.000,00 EUR	18/04/2012	DOKONČENÉ
E	NP	E.2.2012.NP.01		Flight Data Analysis & Animation System Software Annual Support	Rámcová	E.2.2012.FC01	CAE Flightscope Inc.	22.044,00 EUR	19/07/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.01		Assessment Centres and Development Centres	Rámcová	EASA.2012.FC16	Hudson Belgium NV i)	1.500.000,00 EUR	06/12/2012	DOKONČENÉ
						EASA.2012.FC17	Profil M - Beratung fuer Human Resources Management GmbH & Co. KG ii)			
						EASA.2012.FC18	ifp – Institut für Managementdiagnostik Will und Partner GmbH & Co. KG iii)			
						EASA.2012.FC19	Cubiks Netherlands BV (iv)			
						EASA.2012.FC20	SHL Deutschland GmbH (v)			
E	OP	EASA.2012.OP.02	Část 1 (i)	Off-set digital printing and copying services	Rámcová	EASA.2012.FC07	Imprimerie Centrale S.A.	300.000,00 EUR	04/12/2012	DOKONČENÉ
			Část 1 (ii)			EASA.2012.FC08	Grafische Werkstatt Druckerei und Verlag Gebr. Kopp GmbH & Co. KG		18/01/2013	

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č.	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
E	OP	EASA.2012.OP.02	Část 2 (i)	Layout and production services	Rámcová	EASA.2012.FC09	Imprimerie Centrale S.A.	600.000,00 EUR	30/10/2012	DOKONČENÉ
			Část 2 (ii)			EASA.2012.FC10	Phoenix Design Aid		29/10/2012	
			Část 2 (iii)			EASA.2012.FC11	Thomas Zimmer		05/02/2013	
E	OP	EASA.2012.OP.02	Část 3 (i)	Design and production services	Rámcová	EASA.2012.FC12	Imprimerie Centrale S.A.	400.000,00 EUR	14/11/2012	DOKONČENÉ
			Část 3 (ii)			EASA.2012.FC13	Saatchi & Saatchi Brussels		06/12/2012	
			Část 3 (iii)			EASA.2012.FC14	Thomas Zimmer		05/02/2013	
R	OP	EASA.2012.OP.03		Consultancy services in support of EASA International Technical Co-operation activities	Rámcová	EASA.2012.FC22	konsorcium CAA International Ltd, Egis Avia, SENASA	6.000.000,00 EUR	22/11/2012	DOKONČENÉ
F	OP	EASA.2012.OP.04		Besetzung der Poststelle und der Warenannahme der Europäischen Agentur für Flugsicherheit	Rámcová	EASA.2012.FC24	Deutsche Post InHaus Services GmbH	1.500.000,00 EUR	18/12/2012	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2012.OP.06	Část 1 (i)	Legal advice in lease and services related to building premises	Rámcová	EASA.2012.FC45	CMS Hasche Sigle	600.000,00 EUR	01/03/2013	DOKONČENÉ
			Část 1 (ii)			EASA.2012.FC46	Bird & Bird LLP		06/03/2013	
R	OP	EASA.2012.OP.06	Část 2 (i)	Legal advice in lease and services related to building premises	Rámcová	EASA.2012.FC48	Bird & Bird LLP	100.000,00 EUR	06/03/2013	DOKONČENÉ
			Část 2 (ii)			EASA.2012.FC49	DLA Piper UK LLP		08/03/2013	
			Část 2 (iii)			EASA.2012.FC50	CMS Hasche Sigle		07/03/2013	

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č.	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
F	OP	EASA.2012.OP.07		Security & Reception Services (both incl. related services) at the European Aviation Safety Agency in Cologne	Rámcová	EASA.2012.FC06	Gegenbauer Sicherheitsdienste GmbH	4.000.000,00 EUR	22/11/2012	DOKONČENÉ
R	OP	EASA.2012.OP.09		Study on single-engined helicopter operations over a hostile environment	Rámcová	EASA.2012.C04	Advanced Logistics Group S.A.U. (vedoucí)	166.000,00 EUR	08/10/2012	DOKONČENÉ
E	NP	EASA.2012.NP.10		Verification of the methodology and results of the determination of new fee tariffs for the EASA Fees and Charges Regulation	Přímá	EASA.2012.C05	Cranfield University	100.000,00 EUR	29/08/2012	DOKONČENÉ
R	NP	EASA.2012.NP.11		Provision of Assistance for the use of Technical Standards and Technology	Rámcová	EASA.2012.FC02	EUROCAE – Evropská organizace pro vybavení civilního letectví	300.000,00 EUR	01/08/2012	DOKONČENÉ
		EASA.2012.OP.12		Umzugs- und Hausmeisterdienste für die Europäische Agentur für Flugsicherheit	Rámcová	EASA.2012.FC23	Gepe Gebäudedienste Peterhoff GmbH	1.000.000,00 EUR	07/12/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.13		VHM - Vibration health or alternative monitoring technologies for helicopters	Přímá	EASA.2012.C05	Cranfield University	150.000,00 EUR	30/10/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.14		ICAR — Ice accretion and release in fuel systems	Přímá	EASA.2012.C25	Airbus Operations Limited	200.000,00 EUR	18/12/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.17		Development and maintenance of a data warehouse for aviation production data	Rámcová	EASA.2012.FC26	Ingenieria De Sistemas Para La Defensa de Espana S.A. (ISDEFE)	184.329,74 EUR	07/12/2012	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 1	Technical Training – Lot 1: Safety Management System for Evaluators	Rámcová	EASA.2012.FC31	CAA International Ltd	150.000,00 EUR	21/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 3	Technical Training - Lot 3: Auditing Techniques for Regulators	Rámcová	EASA.2012.FC32	Baines Simmons Ltd	150.000,00 EUR	20/02/2013	DOKONČENÉ

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č.	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 4	Technical Training - Lot 4: Advanced Human Factors	Rámcová	EASA.2012.FC33	Baines Simmons Ltd	150.000,00 €	20/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 5	Technical Training - Lot 5: Human Factors in Aircraft Maintenance	Rámcová	EASA.2012.FC34	Baines Simmons Ltd	150.000,00 €	20/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 6	Technical Training - Lot 6: Just Culture in Aviation Safety	Rámcová	EASA.2012.FC35	Baines Simmons Ltd	150.000,00 €	20/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 7	Technical Training - Lot 7: Airport Safety Management System	Rámcová	EASA.2012.FC36	Stichting Beheer JAA Training Organisation (JAA TO)	150.000,00 €	25/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 8	Technical Training - Lot 8: Aircraft Accident Investigation	Rámcová	EASA.2012.FC37	Stichting Beheer JAA Training Organisation (JAA TO)	150.000,00 €	25/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 9	Technical Training - Lot 9: Safety Assessment for Aircraft Systems	Rámcová	EASA.2012.FC38	R.G.W.Cherry & Associates	150.000,00 €	19/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 10	Technical Training - Lot 10: Practical Application of Safety Assessment for Aircraft Systems	Rámcová	EASA.2012.FC39	R.G.W.Cherry & Associates	150.000,00 €	19/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 13	Technical Training - Lot 13: Engineering and Maintenance in Air Transport Operations	Rámcová	EASA.2012.FC40	Baines Simmons Ltd	150.000,00 €	20/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 14	Technical Training - Lot 14: Non Destructive Testing Auditing	Rámcová	EASA.2012.FC41	CAA International Ltd	150.000,00 €	21/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 15	Technical Training - Lot 15: Special Operating Rules	Rámcová	EASA.2012.FC42	ML Consulting Schulung, Service & Support GmbH	150.000,00 €	25/02/2013	DOKONČENÉ
S	OP	EASA.2012.OP.18	Část 17	Technical Training - Lot 17: Oversight Techniques for Regulators	Rámcová	EASA.2012.FC44	Continuous Security GmbH	150.000,00 €	20/02/2013	DOKONČENÉ

D	Druh řízení	Číslo	Část zakázky č.	Předmět zakázky	Druh zakázky	Číslo zakázky	Úspěšný uchazeč	Celková (maximální) hodnota	Datum podpisu smlouvy	STAV
E	OP	EASA.2012.OP.19		EROMDAT - Engine Rotor Material Damage Tolerance	Přímá	EASA.2012.C29	Consortium Ecole Nationale Supérieure de Mécanique et d'Aérotechnique (ENSMA), University of Oxford, SNECMA S.A., TURBOMECA S.A. Rolls Royce plc., Rolls Royce Deutschland Ltd & Co KG, MTU Aero Engines GmbH	250.000,00 €	21/12/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.20		APAG - Aircraft Parachutes for General Aviation	Přímá	EASA.2012.C27	NLR	65.000,00 €	17/12/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.22		COCAM - Comparison and harmonisation of ACAS event monitoring performed by NAAs and ANSPs	Přímá	EASA.2012.C28	Egis Avia	55.600,00 €	20/12/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.26		COTS-AEH — Use of complex COTS (Commercial-Off-The-Shelf) in airborne electronic hardware – failure mode and mitigation	Přímá	EASA.2012.C15	Thales Avionics S.A.S	98.000,00 €	14/11/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.28		Job Evaluation – Continued Consultancy and Maintenance/Update of the EASA Job Matrix	Rámcová	EASA.2012.FC21	Hay Group sa/nv	200.000,00 €	13/12/2012	DOKONČENÉ
E	OP	EASA.2012.OP.32		Development of EASA Competency Framework	Rámcová	EASA.2012.FC51	PwC EU Services EESV	600.000,00 €	25/02/2013	DOKONČENÉ
E	NP	EASA.2012.NP.35		HELMGOP II	Přímá	EASA.2012.C30	Cranfield University	45.000,00 €	09/01/2013	DOKONČENÉ

DRUH ŘÍZENÍ	
NP	Řízení s vyjednáváním
RP	Omezené řízení
OP	Otevřené řízení

Příloha 6: Údaje o počtu zaměstnanců a jejich demografickém složení

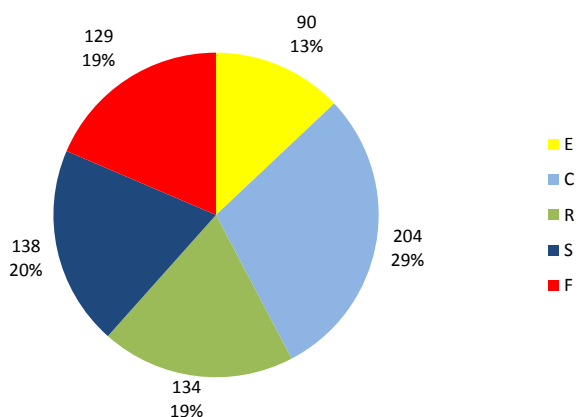
Tato část nabízí analýzu a statistické údaje o zaměstnancích agentury na konci vykazovaného období podle různých parametrů, jako je státní příslušnost, pohlaví či věk. Následující tabulky odrážejí stav k 31. prosinci 2012.

Graf 1: Plán pracovních míst

Category/ Grade	Filled Posts on 31.12.2011	Establishment plan 2012	Filled Posts on 31.12.2012	Occupation rate on 31.12.2012
AD	443 *	499	480 *	96%
16		1		
15	2	1	2	
14	5	11	5	
13	8	19	9	
12	21	35	21	
11	14 *	53	15 *	
10	55	72	70	
9	78	102	73	
8	73	91	85	
7	98	65	105	
6	73	45	78	
5	16	4	17	
AST	130	135	133	99%
8		1		
7		6		
6	2	15	2	
5	7	31	10	
4	24	32	23	
3	52	27	52	
2	29	18	32	
1	16	5	14	
Total	573 *	634	613 *	97%

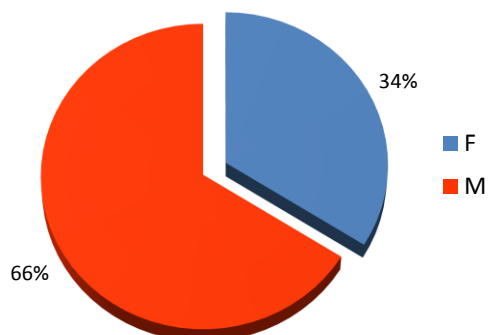
- V tabulce jsou zohledněni pouze dočasní zaměstnanci (TA). Tato tabulka ukazuje obsazené pozice na konci vykazovaného období, a nikoli počet zaměstnanců. Nutno podotknout, že dvěma piloty na částečný úvazek je obsazeno jen jedno pracovní místo. Proto agentura EASA zaměstnává 614 dočasných zaměstnanců, ačkoli je obsazeno 613 pozic. Na konci roku 2012 agentura EASA dále zaměstnávala 70 smluvních zaměstnanců (CA) a 11 vyslaných národních odborníků (SNE).
- Veškeré pozice schválené v plánu pracovních míst agentury EASA jsou vedeny jako „dočasné“.
- Je třeba mít na paměti, že orgány EU mohou vytvářet pracovní místa s nižší třídou, což znamená, že mohou obsazovat pozice zaměstnanci, jejichž smluvní platová třída je nižší, než je platová třída teoreticky odpovídající dané pozici. Rozdělení platových tříd podle plánu pracovních míst odpovídá „nejvyššímu“ schválenému rozdělení platových tříd, přičemž obsazené pozice se počítají stupňovitě od nejvyšší k nejnižší.

Graf 2: Zaměstnanci podle ředitelství



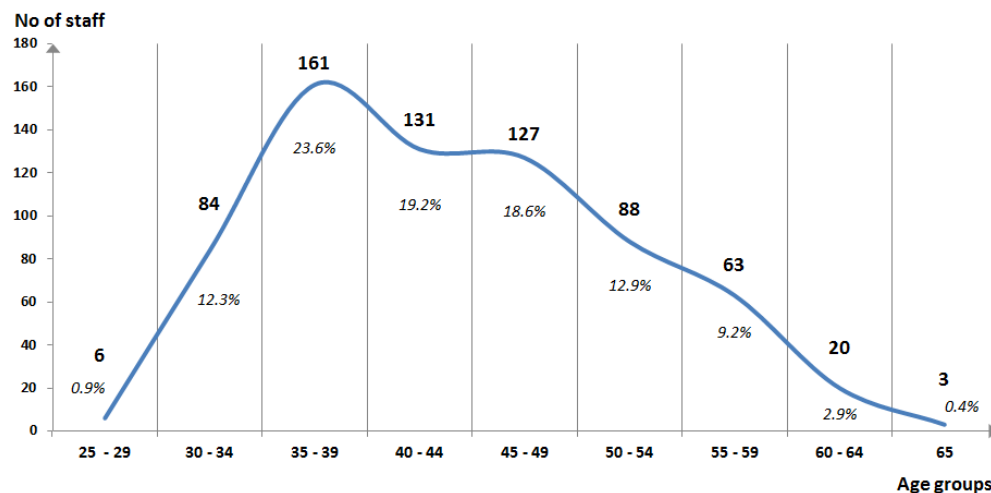
Zahrnuje: TA, CA, SNE.

Graf 3: Zaměstnanci podle pohlaví



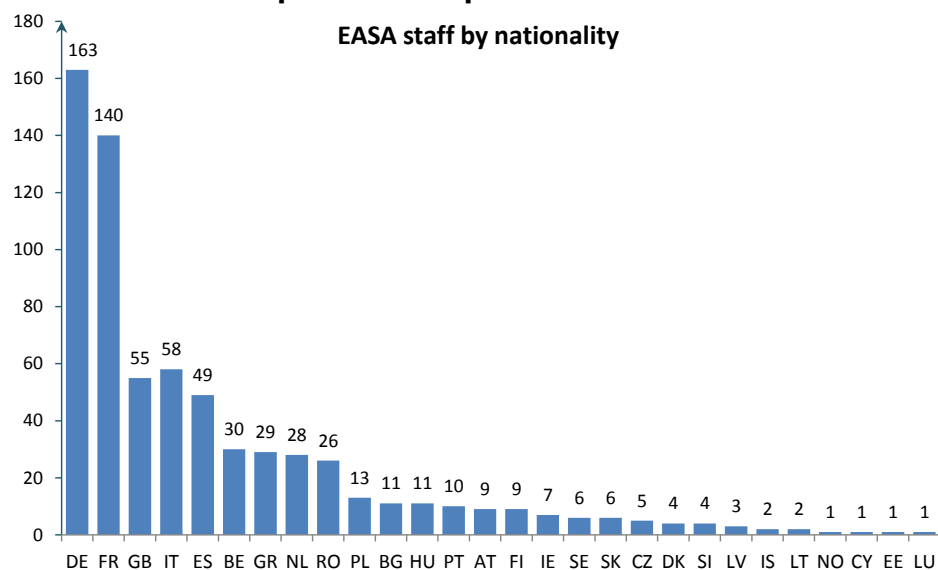
Zahrnuje: TA, CA, SNE.

Graf 4: Věkové složení



Zahrnuje: TA, CA.

Graf 5: Rozdělení podle státní příslušnosti



Zahrnuje: TA, CA.

Příloha 7: Klíčové ukazatele výkonnosti (KPI)

STRATEGIE BEZPEČNOSTI A EASP, ANALÝZA BEZPEČNOSTI A VÝZKUM

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok 2012	Výsledek v roce 2012
Zlepšení časové dostupnosti a rozšíření obsahu výroční zprávy o bezpečnosti	Termín zveřejnění byl přesunut na dřívější datum, byl zvětšen rozsah ukazatelů a zvýšena podrobnost	Zpracování a schválení obsahu k 25. dubnu	Zpracování a schválení obsahu k 25. dubnu	Splněno, doplněna nová kapitola o letištích
Zavedení a správa vnitřního systému hlášení událostí	Účinné poskytování informací o bezpečnosti zainteresovaným stranám / osobám s rozhodovací pravomocí prostřednictvím zvláštních zpráv a informačních zpravodajů	Funkčnost IORS s 5 předními oznamujícími organizacemi	IORs plně funkční	Plné funkčnosti dosaženo v únoru 2012
Zlepšení reakce agentury na formální bezpečnostní doporučení	Podíl nových bezpečnostních doporučení, na něž bylo odpovězeno do 90 dnů	97 %	97 %	100 %
Koordinované, přiměřené a včasné reakce na vážné nehody v civilním letectví se smrtelnými následky	Podrobná následná opatření a aktivní podpora šetření s cílem stanovit co nejlepší plán nápravných opatření	Schopnost reagovat na 10 závažných nehod v civilním letectví	Schopnost reagovat na 10 závažných nehod v civilním letectví	Následná opatření u 6 závažných nehod se smrtelnými následky
Zlepšení plánování a podílu uplatňovaných opatření	EASP. Ze sledování realizace akčních plánů vyplývá, že opatření se řeší v roce, v němž mají být řešena	Činnost pracovní skupiny ECAST vykazuje výsledky, EHEST provádí akční plán; EGAST zveřejňuje propagační bezpečnostní materiály	Činnost pracovní skupiny ECAST vykazuje výsledky, EHEST provádí akční plán; EGAST zveřejňuje propagační bezpečnostní materiály	Plní se. Výsledky jsou kontrolovány v rámci integrovaného systému řízení agentury

REGULACE

Pozn.: údaje související s FTE jsou z výkazů výsledků vyjmuty. Předpokládáme, že v blízké budoucnosti budeme mít k dispozici soudržnější údaje (v souvislosti s aktuálními FTE). Odhady budou zrevidovány v souladu s výsledky a činnostmi agentury v následujících letech.

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok 2012	Výsledek v roce 2012
Zintenzivnění komunikace a spolupráce se zainteresovanými stranami	– Počet zorganizovaných akcí – Podíl kladné zpětné vazby od zainteresovaných stran ohledně obsahu a organizace akcí – Doba věnovaná podpoře leteckého odvětví v přepočtu na plné úvazky v poměru k plánovaným FTE – Podíl množství	25 akcí 65 % 20 FTE	26 akcí 65 % 11 FTE	24 akce 61 % 3 FTE

	korespondence od leteckého odvětví, členských států a Komise vyřízené v řádné lhůtě	60 %	60 %	95,8 %
Uplatňování aktivního přístupu k orgánům ICAO, členským státům a orgánům EU s cílem zastávat vůdčí úlohu při přípravě předpisů a stanovování bezpečnostních cílů	– Podíl účasti v příslušných skupinách ICAO pro otázky bezpečnosti a ochrany životního prostředí	98 %	90 %	100 %
	– Podíl počtu výjimek, na které bylo odpovězeno v řádné lhůtě	60 %	60 %	60,2 %
	– Doba (v přepočtu na plné úvazky), v poměru k plánovaným FTE, věnovaná:	15 FTE	7,38 FTE	14,3 FTE
	• Komisi (EK) • členským státům (ČS) • třetím zemím (TZ)	• 4 EK • 5 ČS • 6 TZ	• 2,46 EK • 2,46 ČS • 2,4 TZ	• 0,8 EK • 2,45 ČS • 11 TZ
Realizace přijatého pracovního programu předpisové činnosti (rok N – N+3)	– Realizace programu předpisové činnosti v %	95 %	95 %	112,5 %
	– Doba věnovaná předpisové činnosti v přepočtu na plné úvazky, v poměru k plánovaným FTE	35 FTE	35,67 FTE	31,3 FTE
Zlepšení/zjednodušení procesů předpisové činnosti	– Doba věnovaná zlepšení procesů řízených ředitelstvím pro předpisovou činnost v přepočtu na plné pracovní úvazky, v poměru k plánovaným FTE	30 % FTE	6,15 FTE	1,2 FTE

DOZOR NAD BEZPEČNOSTÍ VÝROBKŮ

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok 2012	Výsledek v roce 2012
Zajištění minimální úrovně dozoru nad zachováním letové způsobilosti	Počet pracovních hodin během roku v poměru k plánovanému počtu hodin	90 %	90 %	84,82 %
Internalizace certifikačního procesu a úkolů v oblasti CAW v souladu s politikou internalizace	Počet hodin interní práce v poměru k celkovému počtu hodin	72 %	74 %	76,02 %
Zvýšení efektivity práce odborného personálu	Podíl počtu hodin odborné práce (práce na projektu) v poměru k celkovému počtu hodin	77 %	78 %	83,52 %
Spokojenost leteckého odvětví	Podíl kladné zpětné vazby od zainteresovaných stran prostřednictvím dotazníků	75 %	75 %	Neuplatňuje se

SCHVALOVÁNÍ ORGANIZACÍ

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok	Výsledek v roce
-----	-----	------------------	-------------	-----------------

			2012	2012
Zavedení prostředků kontroly výkonnosti dohledu vnitrostátních leteckých úřadů s cílem zajištění společného výkonu dohledu nad organizacemi bez ohledu na to, zda bude dohled vykonávat agentura EASA nebo vnitrostátní letecký úřad jejím jménem	Počet inspekcí vnitrostátních leteckých úřadů za účasti vedoucích týmů agentury EASA nebo vedoucích pracovníků agentury EASA	5 %	5 %	Měsíční plánování od ledna do prosince bylo splněno na 100 %. Cíle 5 % bylo dosaženo
Zavedení nových oblastí působnosti časově přizpůsobených změnám prováděcích lhůt	Dostupnost plánu realizace	Zavedení nových oblastí působnosti v souladu s plánem realizace	Zavedené nové oblasti působnosti	Nové oblasti působnosti byly úspěšně zavedeny
Příprava odpovídajících postupů pro externí zadávání úkolů vnitrostátním leteckým úřadům s ohledem na nové oblasti působnosti	Poměr úkolů provedených externími pracovníky v porovnání s úkoly provedenými zaměstnanci agentury EASA	Vytvoření postupů pro externí zadávání úkolů (cíl 80 %)	Vytvořené postupy pro externí zadávání úkolů (cíl 80 %)	Postupy pro externí zadávání úkolů byly vytvořeny, úkoly již byly externě zadány kvalifikovaným subjektům a vnitrostátním leteckým úřadům
Vytvoření systému dohledu založeného na riziku s vymezenou zkušební a zaváděcí fází	Zavedení fází systému dohledu založeného na riziku v poměru k plánu realizace	Ukončení zkušební fáze	50% zavedení	Specializované postupy pro oprávnění CAO, POA a DOA byly upraveny
Zajištění zdrojů dle požadavků na inspekční činnosti odboru normalizace	Splnění požadavků v %	splnění 90 % požadavků	splnění 90 % požadavků	Všechny požadavky odboru S 1 byly splněny do prosince 2012

KONTROLY ČLENSKÝCH STÁTŮ

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok 2012	Výsledek v roce 2012
Provedení dohodnutého počtu inspekcí v souladu se schváleným ročním plánem (1. strategický pilíř)	Podíl uskutečněných inspekcí v poměru k plánovaným inspekčním (v %)	100 % plánovaných inspekcí + ad hoc a dalších neočekávaných inspekcí	100 % plánovaných inspekcí + dalších 10 % inspekcí (ad hoc, následné atd.)	Splněno na 100 % ve všech oblastech (a značný počet dalších inspekcí ad hoc a následných inspekcí)
Prosazování aktivních normalizačních opatření (2. strategický pilíř)	Provádění normalizačních schůzek	1 schůzka na každou oblast působnosti	1 schůzka pro oblast FSTD a IAW 2 schůzky pro oblast CAW, OPS, FCL	Cíl splněn (normalizační schůzky byly provedeny ve všech stávajících oblastech)
Posouzení dopadů základního nařízení a prováděcích pravidel (čl. 24 odst. 3) (3. strategický pilíř)	Podíl analyzovaných problémů v poměru ke zjištěným problémům (v %)	Neuplatňuje se	70 %	100 %

PROVOZOVATELE

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok 2012	Výsledek v roce 2012
-----	-----	------------------	------------------	----------------------

Zavedení potřebných procesů a postupů, včetně úplné databáze pro sběr, analýzu a řízení údajů o oprávněných spolu s nezbytnými změnami nástroje ERP agentury	Postupy a procesy, provozní požadavky na databázi, formuláře žádostí a systém financování	Zavedení návrhů postupů a procesů a provozních požadavků na databázi	Zavedení návrhů postupů a procesů a databáze	Vypracován návrh postupů v rámci ARIS; vytvořen dokument provozní analýzy pro softwarovou aplikaci TCO; probíhaly pravidelné schůzky s ředitelstvím F ohledně začlenění správního postupu v oblasti TCO do SAP
Úspěšné uplatňování prováděcího pravidla pro oprávnění TCO	Bezproblémové zavedení prováděcího pravidla	Neuplatňuje se	Dokončeno počáteční posouzení rizik	Postup předpisové činnosti pro plánovanou část TCO se zdržel (stanovisko zveřejněno v prosinci 2012)
Podpora Komise v rámci nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 2111/2005 ze dne 14. prosince 2005	Podpora Komise dle požadavku	10 výjezdů (předpoklad Komise)	10 výjezdů	2 výjezdy pro CION (bezpečnostní seznam EU); 14 slyšení/schůzek ASC v Bruselu; 2 mise v rámci programu USOAP ICAO
Účast na seminářích, konferencích, výjezdních prezentacích	Počet iniciativ mimo plánované události	Alespoň 3	3	3
Představení systému ES – SAFA během příslušných mezinárodních konferencí a na žádost jednotlivých států, aby i další významné letecké úřady přijaly metody prohlídek na odbavovací ploše	Počet zahraničních prezentací a výměn s úřady třetích zemí	5	5	6
Vývoj databáze programu SAFA	Snadná použitelnost a kvalitní výstupy	Nová verze v užívání	Každým rokem patrné zlepšení; zahájení a zavedení certifikačních požadavků na základě zpětné vazby od uživatelů	V říjnu 2012 zavedena významně aktualizovaná verze

MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok 2012	Výsledek v roce 2012
Podpora systému EASA prostřednictvím dvoustranných dohod, pracovních dohod a místních zástupců	– Podíl počtu aktivně uskutečněných iniciativ v poměru k celkovému počtu obdržených požadavků	Kladná odpověď na 90 % požadavků v přiměřené lhůtě	Kladná odpověď na 90 % požadavků v přiměřené lhůtě	98 %
	– Podíl počtu koordinačních schůzek uskutečněných	zorganizování 90 % koordinačních schůzek	zorganizování 90 % koordinačních schůzek	98 %

	v návaznosti na ujednání			
Podpora poskytovaná Komisi při stanovení, provádění a hodnocení programů spolupráce EU v oblasti civilního letectví (nový cíl)	Počet projektů s přímým zapojením EASA (účast na schůzích Výboru pro řízení projektů, příspěví k odborným činnostem atd.)	7 projektů	8 projektů	13 projektů
Rozvoj a realizace činností odborné spolupráce, jako např. výcviku a odborných seminářů ve prospěch mezinárodních partnerských úřadů	Počet odborných činností zorganizovaných za účelem šíření a vysvětlování nařízení EU	15 akcí	15 akcí	27 akcí
Podpora poskytovaná Komisi při koordinaci dopisů státům ICAO (SL) podle postupu Komise	Podíl doporučení k dopisům státům (SL) poskytnutých v řádné lhůtě	90 %	90 %	97 %

PODPŮRNÉ ČINNOSTI¹⁰

Cíl	KPI	Cíl pro rok 2011	Cíl pro rok 2012	Výsledek v roce 2012
Včasné zpracování žádostí s cílem zajištění kvality a neustálého zlepšování služeb poskytovaných leteckému odvětví	Podíl žádostí přidělených do 5 pracovních dnů od přijetí žádosti	75 %	75 %	80 %
Včasné zpracování konečných dokumentů s cílem zajištění kvality a neustálého zlepšování služeb poskytovaných leteckému odvětví	Podíl osvědčení vydaných do 2 pracovních dnů od přijetí technického požadavku (Technical Visa)	80 %	90 %	88 %
Dodržení podmínek rámcových smluv s vnitrostátními leteckými úřady	Podíl vyřízených faktur (iniciování platby) do 45 kalendářních dnů od zaevidování faktury	98 %	98 %	100 %
Poskytování odpovídajících služeb podnikům v oblasti zadávání zakázek	Podíl zakázek s vysokou hodnotou (>60 tis. EUR) plánovaných v září a splněných do konce roku (počet řízení, počet podepsaných smluv, objem rozpočtových prostředků)	92 %	95 %	95 %
Zachování vysokého stupně plnění rozpočtu	Podíl splněných závazků v poměru k prognózám při zohlednění celého ročního rozpočtu	98 %	98 %	97,06 %

¹⁰ Některé KPI byly zrevidovány, aby bylo možno se lépe přizpůsobit způsobu práce v systému SAP, jak se to již odrazilo v pracovním programu na rok 2012.

Posílení účinnosti postupu vymáhání pohledávek	Průměrný počet dnů do proplacení inkasního příkazu	100	95	74,24
Zajištění odpovídajícího podávání zpráv vedoucích pracovníků správní radě	Poskytnutí přehledu plnění úkolů na každé zasedání správní rady	4	4	4
Vytvoření systému jednotné správy záznamů agentury EASA zajišťující shodu a splnění požadavků normy ISO 9001	Úspěšné zavedení softwaru správy dokumentů a záznamů ve všech oddělení	Studie proveditelnosti správy informací	Stanovení požadavků a shoda pilotních projektů	Vypracován návrh funkčních a technických požadavků a koncepce generických funkcí správy dokumentů. Vytvořen pilotní projekt pro ředitelství C; připraven pro zkoušení. Zahájena práce na koncepci pilotního projektu pro ředitelství R.
Realizace plánu pracovních míst	Podíl schválených míst pro dočasné zaměstnance, která budou obsazena do konce roku 2012	97 %	97 %	97 %
Stanovení standardního výcvikového programu (společná kritéria pro znalosti, schopnosti a zkušenosti) inspektorů pro bezpečnost letectví	Závěrečný pracovní dokument	Schválený a přijatý závěrečný pracovní dokument	Počáteční vývoj a dodání stanovených modulů a programů společného výcviku	Zavedení nového programu pro osvědčení o kvalifikaci inspektora; bude vyžadovat zahájení úplného projektu, aby bylo možno řešit konkrétní aspekty a požadavky tohoto nového postupu. První návrh v 1. čtvrtletí 2013
Osvědčení ISO 9001	Posouzení externím subjektem	Získání osvědčení	Zachování osvědčení	Osvědčení zachováno
Každoroční provádění analýzy rizik	Aktualizace soupisu rizik	100% aktualizace	100% aktualizace	100% aktualizace; soupis rizik pro rok 2012 je dokončen a aktualizován
Akreditace – zajištění procesu soustavného a stabilního dohledu nad vnitrostátními leteckými úřady a/nebo kvalifikovanými subjekty, jimž byly přiděleny certifikační úkoly – poskytnutí spolehlivých	<u>Ukazatel plnění:</u> Realizace ročního plánu akreditací Cíl: Provedení všech inspekcí naplánovaných na daný rok N <u>Ukazatel výkonnosti:</u> Úspěšné provedení dalších akreditačních	100% aktualizace	100% aktualizace; 100 % auditů v oblasti ACCR provedeno podle plánu. Plánováno na rok 2012 (schválený	100% aktualizace; Celkový výsledek v roce 2012: Dokončeno 30 činností oproti 13 plánovaným (realizace 231 %) .

záruk, že vnitrostátní letecké úřady a/nebo kvalifikované subjekty jsou v rámci certifikačního procesu schopny splnit přidělené úkoly, aby se zajistila schopnost agentury včas reagovat na požadavky	auditů stanovených během roku N Cíl: Provedení všech těchto dalších auditů v roce N		plán 3.11.2011): I. čtvrtletí – 1 II. čtvrtletí – 1 III. čtvrtletí – 2 IV. čtvrtletí – 2	Realizace v roce 2012: provedeno 8 kontrolních auditů (SA) vnitrostátních leteckých úřadů z 8 plánovaných (100%); kromě toho dokončeno 11 prozatímních akreditací pro 11 vnitrostátních leteckých úřadů + 3 revize (0 plánovaných); provedeno 7 počátečních auditů (IA) kvalifikovaných subjektů (5 odhadovaných) Celkový výsledek v roce 2012: Dokončeno 30 činností oproti 13 plánovaným (realizace 231 %)
---	---	--	--	--

Příloha 8: Správní rada agentury EASA

Správní rada agentury EASA sdružuje zástupce členských států a Evropské komise. Správní rada je odpovědná za stanovení priorit agentury, sestavení rozpočtu a monitorování činnosti agentury.

Během roku 2012 správní rada zasedala čtyřikrát.

Složení¹¹

Členové s hlasovacím právem	Evropská komise a členské státy EU (27)
Členové bez hlasovacího práva	Norsko, Lichtenštejnsko, Island, Švýcarsko
Pozorovatelé	Albánie, Bosna a Hercegovina, Chorvatsko, Bývalá jugoslávská republika Makedonie, Černá Hora, Srbsko a Mise OSN v Kosovu (má být jmenována)

Zasedání správní rady se v roli pozorovatele účastní rovněž poradní výbor agentury EASA (EAB).

Předseda správní rady	Místopředseda správní rady
pan Michael SMETHERS (Spojené království)	pan Maxime Coffin (Francie)

Ostatními členy správní rady jsou:

Země	Člen
Belgie	pan Frank DURINCKX Directeur Général Service Public Fédéral Mobilité Et Transport Direction Générale Transport Aérien

¹¹ Složení správní rady EASA platné v prosinci 2012. Podrobný seznam členů správní rady je k dispozici na webové stránce agentury EASA <http://www.easa.europa.eu/management-board/management-board.php>.

Bulharsko	kapitán Mintcho TZVETKOV Director General Civil Aviation Administration
Česká republika	pan Josef RADA General Director Civil Aviation Authority of the Czech Republic
Dánsko	pan Jesper RASMUSSEN Deputy Director General Danish Transport Authority
Estonsko	pan Koit KASKEL Director General Civil Aviation Administration
Finsko	pan Pekka HENTTU Director General Civil Aviation, Finnish Transport Agency (TraFi)
Irsko	paní Ethna BROGAN Deputy Director General for Civil Aviation Aviation Regulation and International Relations Division Department of Transport
Island	pan Pétur K. MAACK Director General Civil Aviation Administration
Itálie	dr. Alessio QUARANTA Director General Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC)
Kypr	pan Iakovos DEMETRIOU Director Department of Civil Aviation Ministry of Communications and Works
Lichtenštejnsko	pan Henrik CADUFF Office of Economic Affairs Division Civil Aviation
Litva	pan Kestutis AURYLA Director of Civil Aviation Administration
Lotyšsko	pan Maris GORODCOVS Director General of Civil Aviation Civil Aviation Agency, Ministry of Transport
Lucembursko	pan Claude WALTZING Directeur de l'Aviation Civile Ministère des Transports (MoT/CAA) Direction de l'Aviation Civile
Maďarsko	paní Ildikó Szakmáry Director General of Civil Aviation Civil Aviation, Maritime and Inland Navigation Department Ministry of National Development
Malta	pan Ian FALZON Director General for Civil Aviation Transport Malta Civil Aviation Directorate
Německo	pan Gerold REICHLE Director General - Aviation and Space Division Bundesministerium für Verkehr, Bau und

	Stadtentwicklung
Nizozemsko	pan Sjoerd VAN DIJK (úřadující člen) Head of the aviation safety division Directorate of Civil aviation Ministry of Infrastructure and Environment
Norsko	pan Stein Erik NODELAND Director General Civil Aviation Authority
Polsko	pan Piotr OŁOWSKI President Civil Aviation Authority
Portugalsko	pan Luís Miguel PEREIRA TRINDADE SANTOS Chairman of the Board INAC
Rakousko	paní Silvia GEHRER Bundesministerium für Verkehr, Innovation und Technologie
Rumunsko	pan Tudorel ROMAN Airworthiness Director Romanian Civil Aeronautical Authority (RCAA)
Řecko	paní Fofi PAPADIMITROPOULOU Governor of Hellenic CAA
Slovenská republika	pan Ján BREJA Director Civil Aviation Authority
Slovinsko	pan Mirko KOMAC M.Sc Acting Director Civil Aviation Agency
Španělsko	paní Isabel MAESTRE Director of AESA Agencia Estatal de Seguridad Aerea (AESA)
Švédsko	paní Ingrid CHERFILS Director Civil Aviation Department Swedish Transport Agency
Švýcarsko	pan Marcel ZUCKSCHWERDT Director Aviation Policy & Strategy Division Department of the Environment, Transport, Energy and Communications
Evropská komise	pan Matthias RUETE Director-General Directorate-General for Mobility and Transport

Příloha 9: Seznam zkratk

ACARE	Poradní výbor pro letecký výzkum v Evropě (Advisory Council for Aeronautics Research in Europe)
ACI	Mezinárodní rada letišť (Airport Council International)
AD	příkaz k zachování letové způsobilosti (Airworthiness Directive)
AMC	přijatelné způsoby průkazu (Acceptable Means of Compliance)
ANS	letové navigační služby (Air Navigation Services)
AR	požadavky na úřady (Authority Requirements)
ATCO	řídící letového provozu (Air Traffic Controller)
ATM	uspořádání letového provozu (Air Traffic management)
BASA	dvoustranná dohoda o bezpečnosti letectví (Bilateral Aviation Safety Agreement)
CA	smluvní zaměstnanec (Contract Agent)
CAAC	Čínský úřad civilního letectví (Civil Aviation Administration of China)
CAEP	výbor pro ochranu životního prostředí v letectví (ICAO) (Committee on Aviation Environmental Protection)
CANSO	Organizace civilních poskytovatelů letových navigačních služeb (Civil Air Navigation Services Organisation)
CAT	obchodní letecká doprava (Commercial Air Transport)
CAW	zachování letové způsobilosti (Continuing Airworthiness)
CC	palubní průvodčí (Cabin Crew)
CMA	metoda soustavného sledování (Continuous Monitoring Approach)
COA	organizace oprávněné k řízení zachování letové způsobilosti (Continuing Airworthiness Organisations)
CRD	dokument připomínek a odpovědí (Comment Response Document)
CRT	nástroj pro připomínky a odpovědi (Comment Response Tool)
CTIG	Skupina iniciativy pro společný výcvik (Common Training Initiative Group)

DOA	oprávnění organizace k projektování (Design Organisation Approval)
EACCC	koordinační krizová jednotka pro evropské letectví (European Crisis Coordination Cell)
EAD	nouzový příkaz k zachování letové způsobilosti (Emergency Airworthiness Directive)
EARPG	evropská skupina pro partnerství v leteckém výzkumu (European Aviation Research Partnership Group)
EASAC	Evropský poradní výbor pro bezpečnost letectví (European Safety Advisory Committee)
EASP	Evropský program pro bezpečnost letectví (European Aviation Safety Programme)
EASp	Evropský plán pro bezpečnost letectví (European Aviation Safety Plan)
EK	Evropská komise
ECAC	Evropská konference pro civilní letectví (European Civil Aviation Conference)
ECAST	evropská pracovní skupina pro bezpečnost obchodního letectví (European Commercial Aviation Safety Team)
ECofA	vývozní osvědčení letové způsobilosti (Export Certificate of Airworthiness)
ECDC	Evropské středisko pro prevenci a kontrolu nemocí (European Centre for Disease Prevention and Control)
EGAST	evropská pracovní skupina pro bezpečnost všeobecného letectví (European General Aviation Safety Team)
EGNOS	evropská služba pro pokrytí geostacionární navigací (European Geostationary Navigation Overlay Service)
EHFAG	Evropská poradní skupina pro lidské činitele (European Human Factors Advisory Group)
EHEST	evropská pracovní skupina pro bezpečnost vrtulníků (European Helicopter Safety Team)
ERP	plánování podnikových zdrojů (Enterprise Resource Planning)
ESSI	Evropská iniciativa pro strategii bezpečnosti (European Safety Strategy Initiative)
ETSOA	oprávnění evropského technického normalizačního příkazu (European

	Technical Standard Order Authorisation)
EU	Evropská unie
EUROCAE	Evropská organizace pro vybavení civilního letectví (European Organisation for Civil Aviation Equipment)
FAA	Federální letecký úřad (USA) (Federal Aviation Administration)
FAB	funkční blok vzdušného prostoru (Functional Airspace Block)
FAL	linka konečné montáže (Final Assembly Line)
FCL	udělování průkazů způsobilosti členům letové posádky (Flight Crew Licensing)
FDM	sledování letových údajů (Flight Data Monitoring)
FOIA	zákon o svobodě informací (USA) (Freedom of Information Act)
FSTD	zařízení pro výcvik pomocí letové simulace (Flight Synthetic Training Devices)
FTE	ekvivalent plného pracovního úvazku (Full Time Equivalent)
GM	poradenský materiál (Guidance Material)
HLSC	bezpečnostní konference na vysoké úrovni (pořádaná organizací ICAO) ((ICAO) High Level Safety Conference)
HR	lidské zdroje (Human Resources)
IAC	Mezistátní výbor pro letectví (Evropská komise) (Interstate Aviation Committee)
IAS	Útvar interního auditu (Evropská komise) (Internal Audit Service)
IAW	počáteční letová způsobilost (Initial Airworthiness)
ICAO	Mezinárodní organizace pro civilní letectví (International Civil Aviation Organisation)
ICF	Fórum pro mezinárodní spolupráci (International Cooperation Forum)
IGPT	Meziskupina pro výcvik pilotů (EASA) (Inter Group on Pilot Training)
IORS	vnitřní systém hlášení událostí (EASA) (Internal Occurrence Reporting System)
IPPF	mezinárodní rámec profesní praxe (International Professional Practices Framework)

ISC	Interní výbor pro bezpečnost (Internal Safety Committee)
IT	informační technologie (Information Technology)
ITQI	mezinárodní iniciativa pro kvalifikaci a výcvik (IATA) (International Training Qualification Initiative)
JAA	Sdružené letecké úřady (Joint Aviation Authorities)
JAR	Společné letecké předpisy (Joint Aviation Requirements)
JARUS	Sdružení úřadů pro předpisovou činnost v oblasti bezpilotních systémů (Joint Authorities for Rulemaking on Unmanned Systems)
JCAB	Japonský úřad civilního letectví (Japanese Civil Aviation Bureau)
LoA	schvalovací dopis (Letter of Agreement)
MMEL	základní seznam minimálního vybavení (Master Minimum Equipment List)
MOA	oprávnění organizace k údržbě (Maintenance Organisation Approval)
MRB	Výbor pro přezkoumání systému údržby (Maintenance Review Board)
NAA	vnitrostátní letecký úřad (National Aviation Authority)
NGAP	nová generace odborníků v oblasti letectví (ICAO) (New Generation of Aviation Professionals)
No.	číslo/počet
NPA	oznámení o navrhované změně (EASA) (Notice of Proposed Amendment)
NPRM	oznámení o navrhovaném právním přepisu (FAA) (Notice of Proposed Rulemaking)
OEB	operační hodnotící výbor (Operation Evaluation Board)
OPS	letový provoz (Air Operations)
OR	požadavky na organizace (Organisation Requirements)
PAD	návrh na vydání příkazu k zachování letové způsobilosti (EASA) (Proposal to issue an Airworthiness Directive)
POA	oprávnění organizace k výrobě (Production Organisation Approval)
PRB	Výbor pro kontrolu výkonnosti (Performance Review Board)
Q	čtvrtletí (Quarter)

QE	kvalifikovaný subjekt (Qualified Entity)
RTC	typové osvědčení pro zvláštní účely (Restricted Type Certificate)
SAE	Společnost automobilových inženýrů (Society of Automotive Engineers)
SAFA	posuzování bezpečnosti zahraničních letadel (Safety Assessment of Foreign Aircraft)
SAP	Systeme, Anwendungen und Produkte in der Datenverarbeitung [DE] systémy, aplikace a produkty ke zpracování dat (Systems, Applications and Products in Data Processing)
SARPS	standardy a doporučené postupy (ICAO) (Standards and Recommended Practices)
SAN	samostatná úložná síť (Storage Area Network)
SAS	zvláštní specifikace letové způsobilosti (Special Airworthiness Specification)
SESAR	výzkum uspořádání letového provozu jednotného evropského nebe (Single European Sky ATM Research)
SPOA	jednotné oprávnění organizace k výrobě (Single Production Organisations Approval)
SNE	vyslaný národní odborník (Seconded National Expert)
SMS	systémy řízení bezpečnosti (Safety Management Systems)
SSP	státní program bezpečnosti (State Safety Programme)
STC	doplňkové typové osvědčení (Supplemental Type Certificate)
STD	zařízení pro výcvik pomocí simulace (Synthetic Training Device)
TA	dočasný zaměstnanec (Temporary Agent)
TC	typové osvědčení (Type Certificate)
TCO	provozovatelé ze třetích zemí (Third Country Operators)
TCCA	odbor civilního letectví kanadského ministerstva dopravy (Transport Canada Civil Aviation)
UAE	Spojené arabské emiráty (United Arab Emirates)
USOAP	všeobecný program (organizace ICAO) pro audit dohledu nad bezpečností provozu (Universal Safety Oversight Audit Programme)
WA	pracovní dohoda (Working Arrangement)