

Europees Agentschap voor de veiligheid van de
luchtvaart

Algemeen jaarverslag 2012

Your safety is our mission.



Voorwoord van de voorzitter van de raad van bestuur

De publicatie van dit jaarverslag van het Europees Agentschap voor de veiligheid van de luchtvaart markeert een belangrijk moment in de ontwikkeling van de organisatie. In september 2013 is het Agentschap tien jaar actief. Bovendien neemt het kort daarvoor afscheid van Patrick Goudou, die vanaf het begin de functie van uitvoerend directeur vervulde.

Patrick kan met trots terugkijken op wat hij en het Agentschap in tien jaar hebben bereikt. Het EASA begon als een regelgevings-, certificerings- en toezichtorgaan op het gebied van luchtwaardigheid en kreeg geleidelijk nieuwe taken. Inmiddels bestrijkt het alle aspecten van de luchtvaartveiligheid. Het Agentschap vormt nu ontegenzeggelijk de spil van het Europese luchtvaartveiligheidssysteem en geeft leiding aan talrijke andere spelers om samen met hen de veiligheidsnormen in Europa steeds verder op te schroeven.

Sinds 2003 heeft het EASA een regelgevingskader opgebouwd dat betrekking heeft op meer dan dertig landen. Als geloofwaardige organisatie met een goede reputatie is het op het wereldtoneel een van de toonaangevende regelgevende instanties op het gebied van de veiligheid. Dit resultaat is voor een belangrijk deel te danken aan de persoonlijke inzet van Patrick Goudou, die hard heeft gewerkt om dit te bereiken. Bij zijn benoeming kon hij nauwelijks hebben bevroed hoeveel ingewikkelde uitdagingen hij het hoofd zou moeten bieden. Dat hij de afgelopen jaren zoveel successen heeft geboekt, is een prestatie van formaat. Hij draagt een gezonde en energieke organisatie over, waaruit blijkt hoe competent en toegewijd hij zijn functie heeft vervuld. Namens de gehele raad van bestuur spreek ik mijn oprechte dank uit en wens ik Patrick veel succes met de activiteiten die hij na zijn tijd bij het EASA gaat ontplooiën.

In maart 2013 heeft de raad Patrick Ky, destijds uitvoerend directeur van de gemeenschappelijke onderneming Sesar, per 1 september als opvolger van Patrick Goudou aangewezen. De nieuwe Patrick zal het stokje overnemen nu het EASA een nieuwe ontwikkelingsfase ingaat. Het leeuwendeel van de oorspronkelijke regelgevingsstructuur is inmiddels gereed. Het EASA opereert als een volwaardige regelgevende instantie en zijn werkzaamheden berusten steeds sterker op een Europees plan voor luchtvaartveiligheid waarin het Agentschap op grond van talrijke gegevens en ander bewijsmateriaal vaststelt wat de belangrijkste risico's zijn. Dit is mede tot stand gekomen door sterke druk vanuit de politiek en de luchtvaartindustrie om in een moeilijk economisch klimaat de beschikbare middelen zo doeltreffend mogelijk te benutten, en om "overregulering" te voorkomen zodat het concurrentievermogen van de Europese luchtvaartsector niet wordt ondermijnd. Uiteraard is er voor gezorgd dat dit niet ten koste van de veiligheidsprestaties gaat.

Dit jaarverslag biedt een helder overzicht van wat het Agentschap allemaal doet. De organisatie wordt op uitstekende wijze ondersteund door de medewerkers in Keulen en dankzij hun deskundigheid en inzet kan zij de uitdagingen van deze nieuwe fase met groot vertrouwen tegemoetzien. Op zijn beurt zal de raad van bestuur ook Patrick Ky steunen en adviseren, die op de indrukwekkende erfenis van zijn voorganger mag voortbouwen.

Michael Smethers
Voorzitter van de raad van bestuur

Voorwoord van de uitvoerend directeur

Het huidige tijdperk vormt een belangrijke mijlpaal voor het EASA. Het Agentschap werkt nu al tien jaar aan optimale luchtvaartveiligheid in heel Europa. Op 15 juli 2002 werd het EASA bij een verordening van de Europese Raad en het Europees Parlement opgericht, waarna het in 2003 met zijn werkzaamheden begon. Nu, ongeveer tien jaar later, loopt het Agentschap voorop in het realiseren van luchtvaartveiligheid binnen Europa, op gebieden variërend van luchtwaardigheid tot luchtverkeersbeheer.

Dit jubileum vindt plaats in een moeilijke periode voor de luchtvaartindustrie, als gevolg van de slechte economische omstandigheden wereldwijd. Toch wordt er van het EASA duidelijk meer verwacht dan ooit tevoren. De sector blijft snelle vooruitgang boeken en de technologieën die op dit moment ontwikkeld en gecertificeerd worden, zullen in de komende decennia waarschijnlijk de hoeksteen voor het luchtvaartsysteem gaan vormen.

Het EASA ging in 2012 op de ingeslagen weg voort en werkte aan een solide en duurzaam kader voor een veilige luchtvaart in Europa en daarbuiten. Daarbij werd een nieuw concept voor normalisering toegepast. Het Agentschap ging over op permanent toezicht en is daardoor nu beter in staat de frequentie, reikwijdte en omvang van de benodigde normaliseringsinspecties te bepalen.

Tevens heeft het EASA zijn werkzaamheden binnen recent verworven bevoegdheden voortgezet, vooral wat betreft normaliseringsinspecties op het gebied van luchtverkeersbeheer en luchtvaartnavigatiediensten. Het EASA ging sterk inzetten op de ondersteuning van belanghebbenden toen in oktober 2012 nieuwe regels voor vluchttuitvoeringen van kracht werden.

Ondertussen werd het interne rapportagesysteem voor voorvallen (Internal Occurrence Reporting System - IORS) in 2012 volledig operationeel. In het kader daarvan vinden tegenwoordig 80 tot 100 meldingen per week plaats. De IORS-databank, waarin meldingen van voorvallen en alle vervolgbesluiten en -maatregelen centraal worden beheerd, is een cruciaal instrument voor gegevensgestuurde besluitvorming over veiligheid.

Het jaar 2012 werd eveneens gemarkeerd door de goedkeuring van de derde versie van het Europees plan voor de veiligheid van de luchtvaart (European Aviation Safety Plan - EASp). Met dit door het EASA ontwikkelde plan wordt de cyclus van het veiligheidsbeheer gesloten, en wel door op hoog niveau geïdentificeerde Europese veiligheidskwesties te koppelen aan acties en initiatieven om de onderliggende risico's te verkleinen. Veiligheidsbeheer is voor alle betrokkenen een doeltreffend instrument. Hierdoor kunnen organisaties beter begrijpen met welke risico's zij mogelijk te kampen krijgen, en worden zij beter geïnformeerd over de gevolgen daarvan voor hun dagelijkse werkzaamheden. Ook de autoriteiten hebben er baat bij: zij kunnen hun toezichthoudende taak doelgericht invullen en efficiënter en productiever werken.

In de afgelopen jaren en ook in 2012 hebben we op het gebied van veiligheid een goede staat van dienst opgebouwd. Daarom kan er geen sprake van zijn dat er aan de benodigde middelen voor regelgevers en toezichthoudende autoriteiten wordt getornd. Vanwege de economische situatie blijft inkrimping van het personeel binnen toezichthoudende organisaties echter op de loer liggen. Dat is wat mij betreft dan ook een van de belangrijkste uitdagingen waarvoor wij staan.

Zij leveren het Agentschap nieuwe stof tot nadenken op. Voortbouwend op de in 2012 bereikte resultaten doen we ons best om de regelgeving te vereenvoudigen en beter te harmoniseren. Daarbij

leggen we bijzondere nadruk op segmenten als de algemene luchtvaart. Verder proberen we dubbel werk te voorkomen door onze structuren te verbeteren, zijn we van plan bilaterale overeenkomsten met andere regio's uit te voeren, wat tot flinke besparingen zal leiden, en blijven we via hulpmiddelen als het IORS werken aan de uitvoering van een op risico's gebaseerd veiligheidsbeheer.

Patrick Goudou
Uitvoerend directeur

Inhoud

| | |
|---|-----------|
| VOORWOORD VAN DE VOORZITTER VAN DE RAAD VAN BESTUUR..... | 2 |
| VOORWOORD VAN DE UITVOEREND DIRECTEUR..... | 3 |
| INHOUD..... | 5 |
| INLEIDING | 7 |
| HET AGENTSCHAP..... | 8 |
| ORGANIGRAM..... | 9 |
| BELANGRIJKE EVENEMENTEN 2011 | 10 |
| INTERNE CONTROLE EN RISICOBEPERKING..... | 11 |
| ACTIVITEITEN VAN HET AGENTSCHAP | 13 |
| 1. VEILIGHEID | 13 |
| A. VEILIGHEIDSSTRATEGIE EN EASP | 13 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>13</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>13</i> |
| B. VEILIGHEIDSANALYSE EN ONDERZOEK | 14 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>14</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>14</i> |
| 2. REGELGEVING | 18 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>18</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>18</i> |
| 3. TOEZICHT..... | 19 |
| A. TOEZICHT OP PRODUCTVEILIGHEID | 19 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>19</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>20</i> |
| B. ERKENNING VAN ORGANISATIES | 22 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>22</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>22</i> |
| C. INSPECTIES VAN LIDSTATEN | 24 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>24</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>25</i> |
| D. EXPLOITANTEN | 26 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>26</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>27</i> |
| 4. INTERNATIONALE ONTWIKKELING..... | 29 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>29</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>29</i> |
| 5. ONDERSTEUNENDE ACTIVITEITEN | 31 |
| <i>Doelstellingen en toepassingsgebied</i> | <i>31</i> |
| <i>Belangrijkste prestaties in 2012.....</i> | <i>31</i> |
| <i>Aanvraagbeheer en inkoop</i> | <i>31</i> |
| <i>Financiën</i> | <i>31</i> |
| <i>Juridische diensten</i> | <i>32</i> |

| | |
|--|-----------|
| <i>Communicatie</i> | <i>32</i> |
| <i>Personeelszaken</i> | <i>33</i> |
| <i>Algemene en technische opleiding</i> | <i>35</i> |
| BIJLAGEN | 38 |
| BIJLAGE 1: BETROUWBAARHEIDSVERKLARING VAN DE ORDONNATEUR | 39 |
| BIJLAGE 2: STUDIES EN ONDERZOEKSPROJECTEN IN 2012 | 40 |
| BIJLAGE 3: BESLUITEN, ADVIEZEN EN NPA'S IN 2012 | 41 |
| BIJLAGE 4: FINANCIËLE RESULTATEN VAN HET AGENTSCHAP IN 2012 (BEGROTINGSUITVOERING VAN HET EASA) | 43 |
| BIJLAGE 5: IN 2012 GESTARTE EN/OF AFGERONDE AANBESTEDINGSPROCEDURES | 49 |
| BIJLAGE 6: PERSONEELSBEZETTING EN DEMOGRAFISCHE ONTWIKKELINGEN..... | 54 |
| BIJLAGE 7: PRESTATIEKERNINDICATOREN..... | 57 |
| BIJLAGE 8: RAAD VAN BESTUUR VAN HET EASA | 63 |
| BIJLAGE 9: AFKORTINGENLIJST | 66 |

Inleiding¹

In 2012 heeft het Agentschap zijn werkzaamheden binnen zijn nieuwe bevoegdheden en verantwoordelijkheden voortgezet, vooral wat betreft normaliseringsinspecties op het gebied van luchtverkeersbeheer en luchtvaartnavigatiediensten (ATM/ANS), waaronder een beoordeling van de naleving van de regels door de netwerkbeheerder. Parallel hieraan werd een begin gemaakt met het treffen van voorbereidingen voor de overname van het toezicht van de verlener van EGNOS-diensten, ESSP.

Daarnaast versterkte en bevorderde het Agentschap zijn rol als hoeksteen van de EU-strategie voor luchtvaartveiligheid, met name voor de westelijke Balkan, de Middellandse-Zeelanden en Centraal-Azië. Ook heeft het Agentschap lokale programma's in Azië/de Stille Oceaan en Afrika ondersteund.

Het Agentschap heeft daarnaast zijn communicatiebeleid versterkt en bleef fora en workshops organiseren die interactie met belanghebbenden binnen de industrie en de autoriteiten mogelijk maken. De jaarlijkse veiligheidsconferentie van het Agentschap had als onderwerp prestatietoezicht en toewijzing van middelen aan belangrijke speerpunten binnen een beperkt budget.

Ook wat permanente verbetering betreft heeft het Agentschap zich actief getoond:

- In aansluiting op het behalen van certificering volgens de ISO 9001:2008-normen in 2010 startte het Agentschap de cyclus voor permanente verbetering van zijn geïntegreerde beheersysteem (IMS) met het oog op de jaarlijkse hercertificering.
- In februari 2012 werd het IORS volledig operationeel met 80 tot 100 meldingen per week.
- Op 1 augustus keurde het Agentschap de "Gedragscode voor het EASA-personeel" goed, waaronder regels voor het "voorkomen en beperken van belangenverstrengeling".
- Het nieuwe concept voor normalisering is gebaseerd op permanent toezicht, via de identificatie, verzameling en analyse van informatie op het gebied van veiligheid en verrichte werkzaamheden.
- Wat de uitbesteding van certificeringstaken betreft, is de tweede fase van de aanbestedingsprocedure voor zowel nationale luchtvaartautoriteiten als gekwalificeerde organisaties met succes afgerond. Met 15 nationale luchtvaartautoriteiten en 10 gekwalificeerde organisaties werden nieuwe kadercontracten voor het verlenen van diensten getekend.
- Oprichting van de ethische commissie om te helpen waarborgen dat de beslissingen of oordelen van medewerkers van het Agentschap niet door hun persoonlijke belangen worden beïnvloed.
- De faciliteiten van het kantoor van het Agentschap in Brussel zijn verder uitgebreid om de coördinatie met andere EU-instellingen ter plaatse en Eurocontrol eenvoudiger te maken.

¹ Het algemene jaarverslag van het Agentschap over 2012 is opgesteld in overeenstemming met artikel 57 van Verordening (EG) nr. 216/2008 (basisverordening). Dit verslag is een afspiegeling van de kernactiviteiten van het Agentschap en beschrijft hoe het Agentschap het werkprogramma 2012 heeft uitgevoerd. Zoals blijkt uit de tabellen per activiteit, werden bijna alle doelstellingen uit het werkprogramma 2012 tegen het einde van 2012 gehaald.

Het Agentschap

Het Europees Agentschap voor de veiligheid van de luchtvaart (EASA) is de hoeksteen van het EU-systeem voor de luchtvaartveiligheid, bestaande uit het Agentschap, de Europese Commissie en de nationale luchtvaartautoriteiten (NAA's).

Uw veiligheid is onze missie

Onze missie is het bevorderen van optimale gemeenschappelijke normen om de veiligheid van de burgerluchtvaart en de daarmee verband houdende bescherming van het milieu te waarborgen in Europa en de wereld.

Een gemeenschappelijke strategie

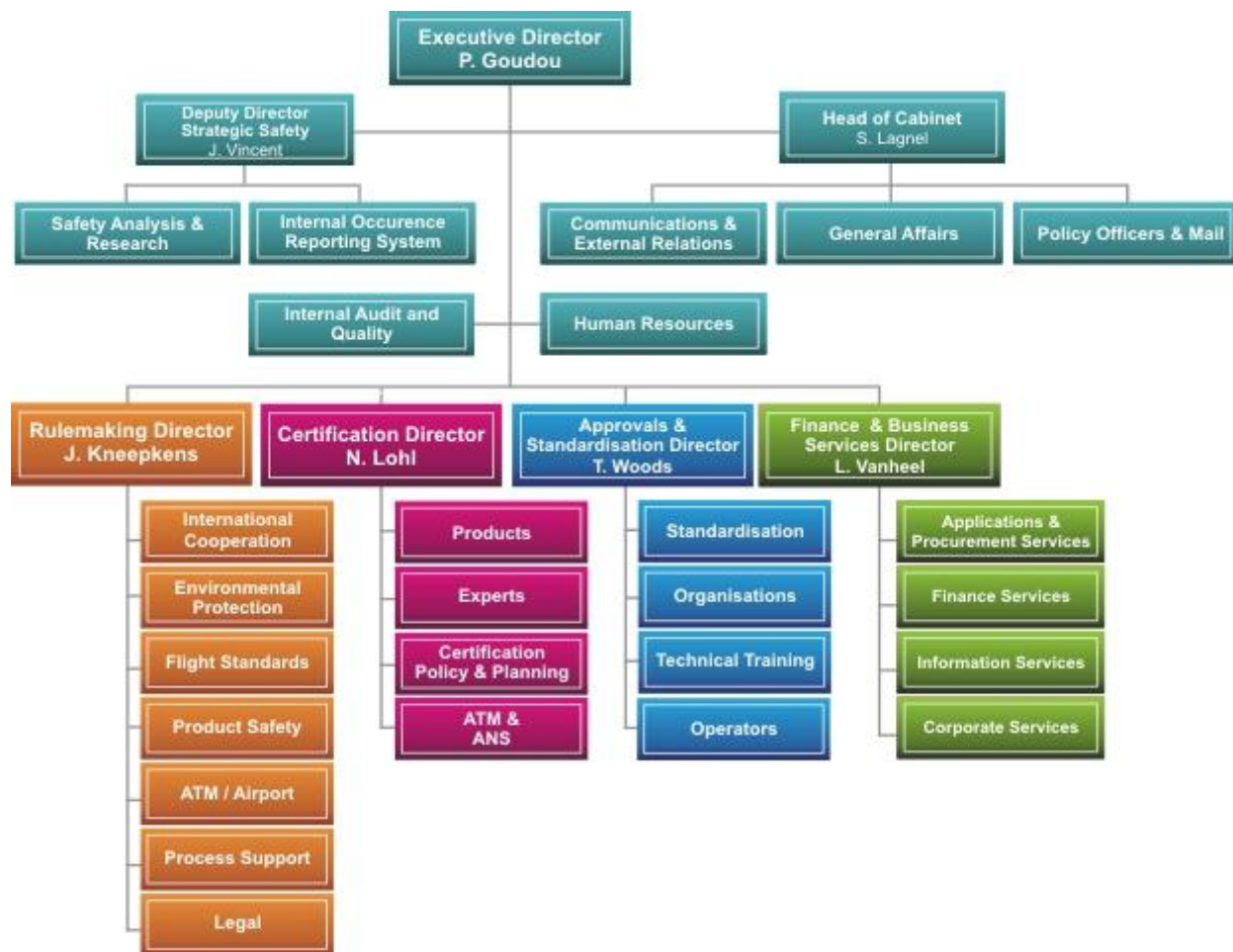
Vliegen is een van de veiligste vormen van reizen. Aangezien het luchtverkeer blijft toenemen, is er behoefte aan een gemeenschappelijk Europees initiatief om de veiligheid en duurzaamheid van het vliegverkeer te waarborgen. Het Agentschap werkt gemeenschappelijke veiligheids- en milieuvoorschriften uit. Het volgt door middel van inspecties in de lidstaten nauwlettend de tenuitvoerlegging van de diverse normen en verstrekt de noodzakelijke technische deskundigheid en training/opleiding. Het Agentschap werkt nauw samen met de nationale luchtvaartautoriteiten, waarvoor een eigen rol in het EU-systeem is weggelegd.

Onze taken

Momenteel omvatten de belangrijkste taken van het Agentschap:

- regelgeving: opstellen van wetgeving inzake luchtvaartveiligheid en verstrekken van technisch advies aan de Europese Commissie en de lidstaten;
- inspecties om een uniforme toepassing van de Europese wetgeving inzake luchtvaartveiligheid in alle lidstaten te waarborgen;
- luchtwaardigheid- en milieucertificering van luchtvaartproducten, -onderdelen en -uitrustingsstukken;
- erkenning van organisaties van vliegtuigontwerpen in de hele wereld en van productie- en onderhoudsorganisaties buiten de EU;
- coördinatie van het programma voor veiligheidsbeoordeling van buitenlandse luchtvaartuigen (SAFA) van de Europese Gemeenschap;
- coördinatie van veiligheidsprogramma's, verzamelen, analyseren en onderzoeken van gegevens om de luchtvaartveiligheid te verbeteren.

Organigram



Situatie in december 2012

Belangrijke evenementen 2011

| Evenement | Datum |
|--|----------------|
| (Mede) georganiseerd door het EASA | |
| EASA-conferentie over veiligheidstoezicht: Veiligheidsbeheer binnen een op prestaties gebaseerde regelgeving | 10-11 oktober |
| Uitvoering van de eerste versie van het Europees plan voor luchtvaartveiligheid (EASp) en evaluatietop | 29 mei |
| Uitvoering van de tweede versie van het Europees plan voor luchtvaartveiligheid (EASp) en evaluatietop | 16 november |
| Conferentie over veiligheidsbeheersystemen in Deel-M en Deel-145 | 13 december |
| EASA-conferentie over toekomstige regels voor luchtvaartterreinen | 21-22 mei |
| Zesde symposium over hefschroefvliegtuigen | 5-6 december |
| Eerste seminar over algemene luchtvaart | 29-30 oktober |
| Conferentie over de controle op vluchtgegevens van Europese exploitanten (EOFDM) | 12 januari |
| Zevende normaliseringsbijeenkomst van het EASA over de verordening inzake boordpersoneel | 31 mei |
| Georganiseerd op internationaal / EU-niveau | |
| Derde trans-Atlantische conferentie over luchtvaartvraagstukken | 26-28 juni |
| Twaalfde ICAO-conferentie over luchtvaartnavigatie | 19-30 november |
| | |

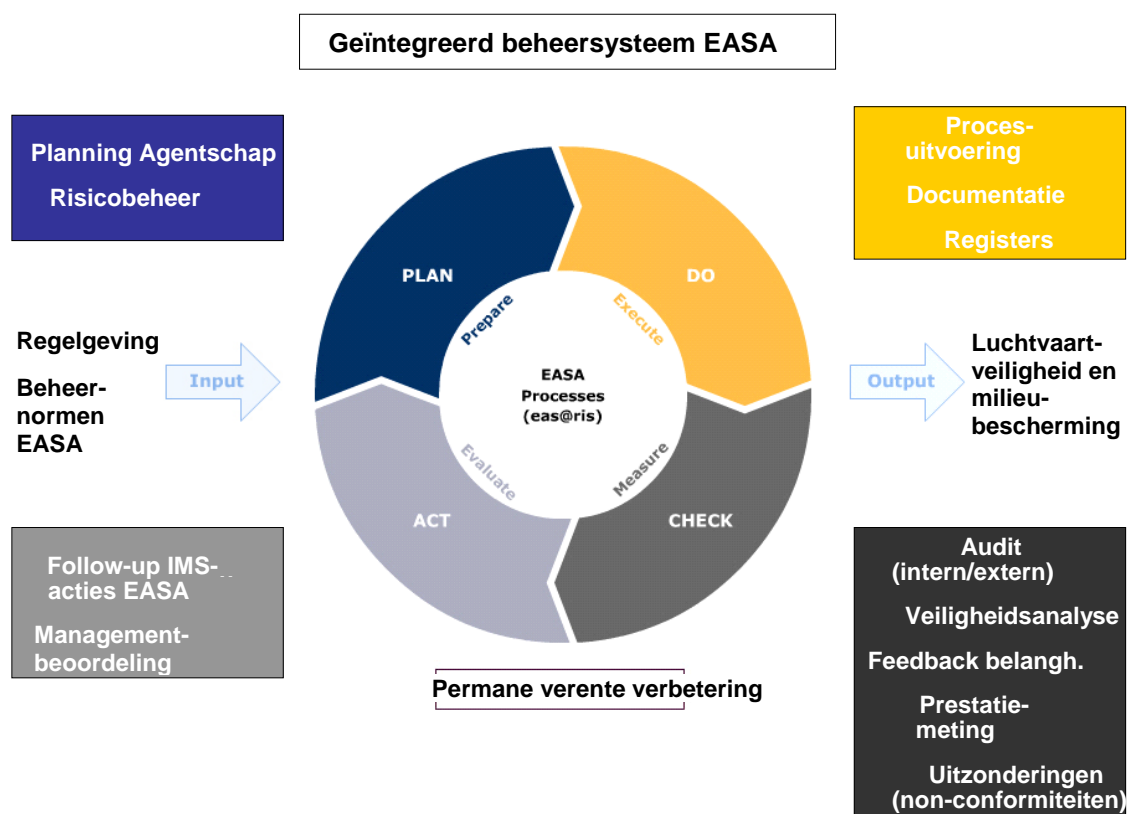
Interne controle en risicobeperking

➤ Interne controle

In aansluiting op de succesvolle certificering van het intern geïntegreerd beheersysteem (IMS) volgens de ISO 9001:2008-normen in 2010 heeft het EASA in 2012 de cyclus voor permanente verbetering van het IMS in gang gezet om de ISO 9001-certificering ieder jaar te behalen.

Het IMS van het EASA is gebaseerd op beheernormen die in 2008 werden aangenomen door de raad van bestuur van het Agentschap, zoals bepaald in artikel 38 van het financieel reglement. Die normen berusten op de door de Europese Commissie ontwikkelde normen voor interne controle en de internationale normen ISO 9001:2008. Een dergelijk systeem vormt de basis voor zowel interne controle als permanente verbetering.

Het IMS van het EASA biedt een volledige integratie van het concept "interne controle" om ervoor te zorgen dat de risico's op gepaste wijze worden aangepakt, zodat het Agentschap niet alleen de operationele en financiële doelstellingen, maar ook de nalevings- en kwaliteitsdoelstellingen kan halen. Het systeem werd opgezet aan de hand van een vierdelig kader dat berust op de beste praktijken van een aantal organisaties uit de particuliere en openbare sector.



| | |
|--------------------------|--------------------------|
| PLAN Prepare | PLANNEN Voorbereiden |
| DO Execute | DOEN Uitvoeren |
| CHECK Measure | CONTROLLEREN Meten |
| ACT Evaluate | HANDELEN Evalueren |
| EASA Processes (eas@ris) | EASA-processen (eas@ris) |

➤ Risicobeperking

Het Agentschap heeft ook dit jaar een risicobeoordeling uitgevoerd en voor elk macroproces de belangrijkste risico's in kaart gebracht. Deze worden beoordeeld op waarschijnlijkheid van optreden en mogelijke gevolgen. In de volgende tabel staat een overzicht van de risico's die voor 2012 in kaart werden gebracht, samen met de bijbehorende beperkende maatregelen die werden genomen en/of ingeleid.

| Risico's | Belangrijkste in 2012 genomen/ingeleide risicobeperkende maatregelen |
|--|---|
| Beheerprocessen | |
| Ontoereikendheid van middelen met betrekking tot bestaande en nieuwe taken (bevoegdheidsuitbreiding) van het Agentschap. | Degelijk planning-, prognose- en informatiesysteem om de nodige middelen te identificeren en te rechtvaardigen; duidelijk verband tussen taken en financiële / personele middelen. |
| Processen inzake veiligheidstoezicht voor producten en organisaties | |
| Onaangepakte veiligheidsproblemen op het ogenblik van certificering, validering of erkenning van vluchtcondities resulterend in een crash van een luchtvaartuig. | Voldoende middelen (aantal medewerkers, kwalificatie van medewerkers, begroting voor uitbesteding, reizen en andere middelen) om het voor de certificeringsteams mogelijk te maken hun toezichthoudende werkzaamheden te verrichten op het niveau dat in het Certification Resource Planning Document beschreven staat. Efficiënte werkprocedures voor certificeringsactiviteiten, met inbegrip van passende controles. Bewijs kunnen voorleggen van geleverd werk door documenten en registers te bewaren; voorzien in herhalingsopleiding voor technisch personeel om de vaardigheden op peil te houden; effectieve controle op de door NAA's geleverde diensten. |
| Nog niet opgeloste veiligheidsproblemen resulterend in rampzalige gevolgen door niet-afgifte van een luchtwaardigheidsrichtlijn of ontoereikende corrigerende maatregelen, of onaangepaste uitvoeringstijd voorgeschreven in een luchtwaardigheidsrichtlijn. | Voldoende middelen (aantal medewerkers, kwalificatie van medewerkers, begroting voor uitbesteding, reizen en andere middelen) om het voor de certificeringsteams mogelijk te maken hun toezichthoudende werkzaamheden te verrichten op het niveau dat in het Certification Resource Planning Document beschreven staat; bewijs kunnen voorleggen van geleverd werk door documenten en registers te bewaren; voorzien in herhalingsopleiding voor technisch personeel om de vaardigheden op peil te houden; efficiënt intern rapportagesysteem voor voorvallen; effectieve controle op de door NAA's geleverde diensten. |
| Tekortkoming in rapportagesysteem voor voorvallen en ondoeltreffende verwerking van voorvalmeldingen waardoor de permanente luchtwaardigheid van producten in het gedrang komt en met afwendbare ongevallen of ernstige voorvallen tot gevolg. | Bevorderen van rapportagesysteem voor voorvallen en cultuur van billijkheid; efficiënt rapportagesysteem voor voorvallen dat traceerbaarheid van alle voorvallen en ter zake dienende maatregelen garandeert; efficiënte werkprocedures voor de analyse van voorvalmeldingen en nadere omschrijving van de te nemen maatregelen, met inbegrip van passende controles. Bewijs kunnen voorleggen van geleverd werk door documenten en registers te bewaren; voorzien in herhalingsopleiding voor technisch personeel om de vaardigheden op peil te houden; effectieve controle op de door NAA's geleverde diensten. |

Activiteiten van het Agentschap

1. Veiligheid

a. Veiligheidsstrategie en EASP

Doelstellingen en toepassingsgebied

Het Agentschap blijft het voortouw nemen bij het coördineren en aanvullen van de inspanningen door de EU-lidstaten met het oog op de tenuitvoerlegging van de door de ICAO opgelegde eisen inzake veiligheidsbeheersystemen (SMS) voor de luchtvaartsector en staatsveiligheidsprogramma's (SSP's) voor de bij de ICAO aangesloten staten.

De in de basisverordening beschreven taakverdeling tussen de Europese instellingen en de lidstaten houdt in dat het van essentieel belang is samen te werken om te waarborgen dat het veiligheidsbeheer ten uitvoer wordt gelegd. Een regionale (Europese) aanpak met betrekking tot de beginselen van veiligheidsbeheer vormt een aanvulling van de werkzaamheden die op overheidsniveau zijn verricht.

Een Europees Adviescomité voor de veiligheid van de luchtvaart (EASAC) met vertegenwoordigers van het EASA, alle sectoren binnen de luchtvaartindustrie, Eurocontrol, DG MOVE, het Prestatiebeoordelingscomité (PRB) en de lidstaten geeft sturing aan de uitvoering van deze regionale aanpak.

Belangrijkste prestaties in 2012

De aanpak voor de veiligheid van de Europese luchtvaart berust op drie pijlers:

- een reeks beleidslijnen en doelstellingen (de strategie), in de vorm van een Mededeling aan het Europees Parlement en de Raad;
 - een samenhangend pakket voorschriften en activiteiten die tot doel hebben de veiligheid te verbeteren (het programma), dat als bijlage aan de Mededeling is gehecht;
 - een beoordeling op hoog niveau van de veiligheidsproblemen en een daarmee samenhangend actieplan (de veiligheidsplannen).
- Het Europees plan voor de veiligheid van de luchtvaart (EASp)

Het EASp is een document dat voortvloeit uit een empirisch onderbouwde, proactieve aanpak van veiligheidsrisico's om te helpen de veiligheid in Europa in goede banen te leiden. Het plan vormt een aanvulling op bestaande veiligheidsvoorschriften en -onderzoeken.

Het jaar werd afgesloten met de bekrachtiging door de raad van bestuur van de derde versie van het EASp, dat de periode tussen 2013 en 2016 bestrijkt. Deze versie werd opgesteld volgens dezelfde methodiek als die welke werd gehanteerd om de vorige versies tot stand te brengen. De belangrijkste risicogebieden zijn dan ook ongewijzigd gebleven.

Net als de eerdere versies bestrijkt de derde versie van het veiligheidsplan drie brede gebieden: systemische, operationele en opkomende vraagstukken. De risico's die op deze gebieden worden geïdentificeerd, worden door veiligheidsmaatregelen van alle belanghebbenden beperkt. Alle partners werken samen, stroomlijnen hun activiteiten en spannen zich in om het aantal ongevallen verder omlaag te brengen.

Verder omvat deze derde versie nog:

- a. een verslag over de voortgang van de 103 lopende acties uit 2011, en
- b. parallel hieraan, 15 nieuwe acties in aanvulling op de oorspronkelijke actielijst uit de vorige versie. Deze nieuwe acties zijn door het EASAC en de staten beoordeeld en in het bestaande kader geïntegreerd.

Tot dusverre hebben 35 lidstaten formeel invulling gegeven aan hun toezegging om het veiligheidsplan op vrijwillige basis te implementeren door een focal point aan te wijzen. Deze groep omvat ook diverse niet-EU-landen die bij de Europese Burgerluchtvaartconferentie (ECAC) aangesloten zijn. In de loop van het jaar is een bericht uitgegaan naar de focal points met een verzoek om een voortgangsrapportage over de implementatie van de acties in het veiligheidsplan. In 2012 zijn tweeëntwintig (22) rapporten ontvangen.

b. Veiligheidsanalyse en onderzoek

Doelstellingen en toepassingsgebied

De werkzaamheden met betrekking tot veiligheidsanalyse zijn tweeledig: intern is de veiligheidsanalyse het uitgangspunt voor het vastleggen van de maatregelen en beleidslijnen die het interne veiligheidscomité (ISC) van het Agentschap in aanmerking moet nemen. Extern is de veiligheidsanalyse een hulpmiddel voor assistentie, samenwerking en voorlichting met betrekking tot veiligheidsrisico's. De werkzaamheden worden ondersteund door de volgende functies:

- veiligheidsanalyse - toetsingen, uitvoering van studies en rapportage;
- onderzoek - verspreiden van en follow-up geven aan veiligheidsaanbevelingen alsook het ontwikkelen van middelen voor samenwerking;
- permanente verbetering - faciliteren en stimuleren van initiatieven op het gebied van de luchtvaartveiligheid;
- aanmaken, gebruiken en verspreiden van informatie uit technische functies (melding van storingen en defecten, statistieken, beleid inzake menselijke factoren, analyse van operationele vluchtgegevens, veiligheidsbeheersysteem, prognose en veiligheidsbevordering).
- intern rapportagesysteem voor voorvallen - verschaffen van één toegangspunt en interface voor de verwerking van aan het Agentschap gemelde veiligheidsgerelateerde voorvallen.

De veiligheidsanalyse geeft de aanzet tot een breed scala aan veiligheidsaanbevelingen en analytische gegevens, zowel voor interne als voor externe betrokkenen. Verder geeft ze onderbouwing aan de communicatieactiviteiten van het EASA met belanghebbenden.

In 2012 lag de nadruk op de uitwerking van een informatiesysteem voor veiligheidsaanbevelingen, de volledige uitrol van een intern rapportagesysteem voor voorvallen en de integratie van de dienst Veiligheidsinformatie in de afdeling IORS.

Belangrijkste prestaties in 2012

De intensievere aanwending van veiligheidsgegevens heeft concrete voordelen opgeleverd doordat de werkzaamheden worden geconcentreerd op het opsporen van trends en voorboden en signalen om in de toekomst ongevallen te voorkomen. Er werden internationale regelingen voor het uitwisselen van gegevens besproken om beter samen te werken. Nieuwe instrumenten werden geïntroduceerd om veiligheidsgegevens binnen het Agentschap kwalitatief te verbeteren en gemakkelijker beschikbaar te

maken. De overgang naar het ECCAIRS5-systeem voor de verzameling en opslag van gegevens over voorvallen is voltooid.

Het jaarlijks veiligheidsoverzicht van het Agentschap is uitgebreid met een nieuw hoofdstuk over veiligheid in verband met luchtvaartterreinen. Gelet op de werkafspraken tussen het Agentschap en Eurocontrol bevatte het jaarlijks veiligheidsoverzicht voor de tweede maal een onderdeel over luchtverkeersbeheer (ATM). Het analistennetwerk heeft de toegevoegde waarde van zijn hoofdplicht getoond door het EASp en de nationale equivalenten daarvan te ondersteunen. Belangrijke informatie over veiligheidsrisico's voor de luchtvaart wordt gedeeld en er zijn activiteiten opgestart op het gebied van de ontwikkeling van risicoclassificatieprogramma's, veiligheidsprestatie-indicatoren en diverse operationele kwesties.

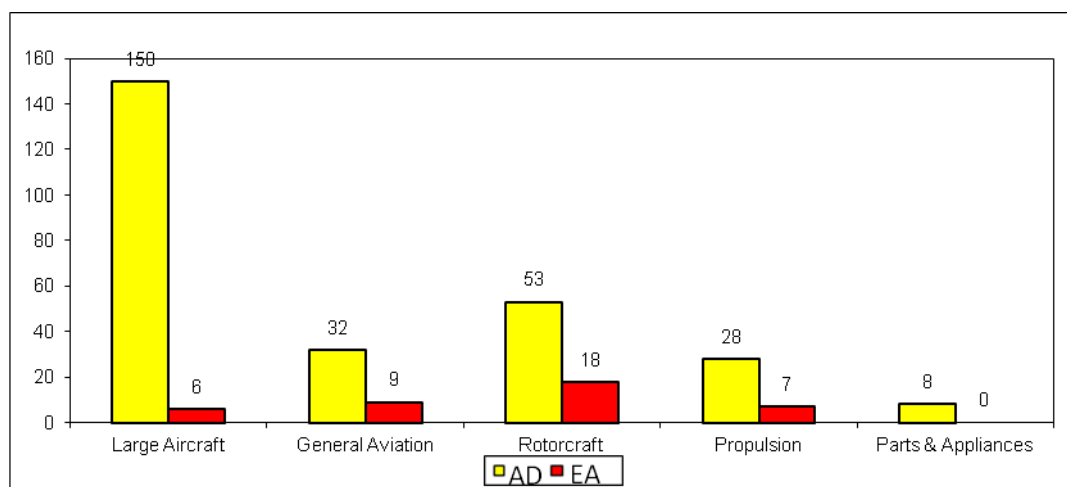
Na een gefaseerde uitrol is het IORS sinds februari 2012 volledig operationeel. Tegen het eind van 2012 bleek dat er tussen 80 en 100 rapportages per week worden ontvangen, een teken van stabiliteit. De mini-site van het IORS, die op internet beschikbaar is, verschaft belanghebbenden uitvoerige informatie over het systeem. Daarnaast werden er activiteiten geïnitieerd om de rapportage te verbeteren en duidelijk te maken langs welke lijnen deze verloopt.

Het afgelopen jaar hebben de belangrijkste voordelen van het IORS, namelijk de zichtbaarheid van het gesloten-lusproces en de traceerbaarheid van de door het Agentschap getroffen maatregelen, hun beslag gekregen. Verdere aanpassing en verbetering van het proces en de hulpmiddelen maken deel uit van de dagelijkse werking van het systeem. De gegevens bewezen hun nut in het gebruik ter ondersteuning van diverse veiligheidsonderzoeken.

Veiligheidsinformatie wordt gebruikt voor het toezicht op de permanente luchtwaardigheid van producten, onderdelen en uitrustingsstukken die in de EU-lidstaten en geassocieerde landen zijn ontworpen of worden gebruikt.

Deze informatie behelst de uitgifte en verspreiding van luchtwaardigheidsrichtlijnen (AD's), luchtwaardigheidsrichtlijnen voor noodsituaties (EAD's) en veiligheidsinformatiebulletins (SIB's), alsook de publicatie van AD's, EAD's en SIB's van buitenlandse autoriteiten van het land van ontwerp die in Europa zijn overgenomen. Het portaal met AD's is te vinden op <http://ad.easa.europa.eu/>.

In 2012 zijn er op het gebied van veiligheidsinformatie 319 AD's en 33 EAD's uitgegeven. Nadere bijzonderheden daarover zijn samengevat in onderstaand schema:



Ook werden er 27 SIB's uitgebracht. De meeste daarvan betroffen kwesties omtrent luchtwaardigheid, maar er werden ook 10 SIB's over operationele zaken (vulkanen, vluchten voor functionele controle, EGNOS-beschikbaarheid, enz.) en 8 over verdachte niet-goedgekeurde onderdelen uitgebracht.

Een belangrijke prestatie in 2012 was de totstandbrenging van de software voor het informatiesysteem voor veiligheidsaanbevelingen, waarin alle aanbevelingen moeten worden opgeslagen. In dit jaar werden 94 nieuwe definitieve veiligheidsaanbevelingen aan het EASA gericht, terwijl er antwoorden op 210 individuele aanbevelingen werden verzonden, waarvan 116 een afsluitend karakter hadden.

Verder was het Agentschap betrokken bij grote onderzoeken, zoals naar de noodlanding van twee Eurocopters EC225 in de Noordzee op 10 mei 2012 en 22 oktober 2012. Beide hadden een soortgelijk defect aan de verticale as van het conische tandwiel in de hoofdtandwielkast, dat door de Air Accident Investigation Branch in het Verenigd Koninkrijk werd onderzocht. Het Agentschap nam ook deel aan de groepsactiviteit na het ongeval met de MD-11 na een stuiterlanding op 27 juli 2010 in Riad, dat door de algemene autoriteit voor de burgerluchtvaart van Saoedi-Arabië werd onderzocht, en adviseerde over het ongeval met het A380 Rolls Royce Trent 900-hefschroefvliegtuig tijdens een vlucht op 4 november 2010 boven Indonesië, dat door de Australische Transportation Safety Board werd onderzocht.

Tijdens 2012 ontving het EASA 112 ontwerprapporten voor het verstrekken van opmerkingen en stuurde het in 51 gevallen opmerkingen naar de desbetreffende onderzoeksinstantie.

Tevens verleende het Agentschap steun aan de werkzaamheden van de Europese Commissie, het Europees netwerk van instanties voor veiligheidsonderzoek en van de ECAC-ongevallengroep, via regelmatige rapportages en informatie, vooral over het door de ICAO ontwikkelde beleid ter bescherming van veiligheidsinformatie en het opzetten van een centrale opslagplaats van de EU voor veiligheidsaanbevelingen en de verdere uitbouw daarvan.

➤ Geleerde lessen in verband met veiligheidsinitiatieven

Het Europees strategisch veiligheidsinitiatief (ESSI) is een vrijwillig partnerschap tussen het EASA, andere instanties en de industrie. Het ESSI bestaat uit het Europees Veiligheidsteam commerciële luchtvaart (Ecast), het Europees Veiligheidsteam helikopters (Ehest) en het Europees Veiligheidsteam algemene luchtvaart (Egast). Sinds 2010 zijn de werkzaamheden van het ESSI gekoppeld aan het Europees plan voor de veiligheid van de luchtvaart (EASp). Een selectie van de resultaten in 2012 wordt hieronder weergegeven.

Het Ecast sponsorde de tweede versie van het Europees actieplan ter voorkoming van voorvallen als gevolg van de incorrecte aanwezigheid van een voertuig, luchtvaartuig of persoon op de start- of landingsbaan (European Action Plan for the Prevention of Runway Incursions; EAPPRI) en leverde een bijdrage aan de eerste versie van het Europees actieplan ter voorkoming van overschrijdingen van de start- of landingsbaan (European Action Plan for the Prevention of Runway Excursions; EAPPRE), die door Eurocontrol werd gepubliceerd. Het Ecast ontwikkelde tevens een opleidingssyllabus voor platformpersoneel (Ramp Resource Management) en leverde een bijdrage aan de eerste versie van het handboek grondactiviteiten van de IATA (IGOM).

Het Ehest stelde een instrumentarium voor veiligheidsbeheer samen op basis van de nieuwe EU-verordening inzake vluchtuivoeringen, Deel-ORO, die in oktober werd bekendgemaakt, en publiceerde veiligheidsbrochures en video's over verlies van controle bij slecht zicht, de staat van de werveling en een minder doeltreffende werking van de staartrotor.

Het Egast gaf video's uit over verlies van controle, menselijke fouten en het gebruik van parachutes, en veiligheidsbrochures over het voorkomen van botsingen, de besluitvaardigheid van piloten en anticiperen op de weersomstandigheden. Tevens gaf het nationale publicaties in Europees verband uit.

Onderzoek

Rekening houdend met de topprioriteiten in het Europees plan voor de veiligheid van de luchtvaart (EASp) en het thematische programma van de Europese partnerschapsgroep voor luchtvaartonderzoek (EARPG) heeft het Agentschap in 2012 de balans opgemaakt van zijn behoeften en aanvragen voor nieuwe onderzoeksprojecten alsook van de achterstand die in vorige jaren was opgelopen bij de uitvoering van het ambitieuze EASA-onderzoeksplan 2012-2014. Het plan bevat projectvoorstellen en aanvragen voortvloeiend uit het regelgevingsprogramma, projecten die hun oorsprong vinden in veiligheidsaanbevelingen, projecten op aanvraag van het directoraat Certificering en voorstellen die werden ingediend door de ESSI-teams en de Europese Adviesgroep menselijke factoren (EHFAG).

Het Agentschap heeft nauw samengewerkt met de Europese Commissie voor de communautaire onderzoeksactiviteiten die gevolgen hebben voor het EASA-systeem (zevende kaderprogramma (KP7), subthema 7.1 Luchtvaart en luchtvervoer en het nieuwe kaderprogramma Horizon 2020). In dit verband heeft het Agentschap bijgedragen tot de opstelling van een strategische agenda voor onderzoek en innovatie (SRIA) door op te treden als medevoorzitter van de Werkgroep veiligheid en beveiliging en input te leveren voor andere SRIA-werkgroepen. SRIA werd gepubliceerd en aan de Commissie overhandigd op een speciaal Acare-evenement tijdens de ILA-luchtvaartshow in Berlijn in september 2012. In verband met deze activiteit diende het Agentschap samen met Eurocontrol met succes een voorstel in voor het werkprogramma KP7 2013 betreffende een gecoördineerde ondersteuningsactie om een observatieplatform voor technologische en institutionele versterking van veiligheidsonderzoek (Optics) op te richten. EASA-medewerkers namen actief deel aan evaluatiecommissies van de Commissie voor het kaderprogramma en aan adviesraden voor projecten.

Voorts was het EASA betrokken bij de grootschalige technologie-initiatieven Sesar en Clean Sky. Het heeft in 2012 ook deelgenomen aan de activiteiten van de Adviesraad voor luchtvaartonderzoek in Europa (Acare).

Bijlage 2 bevat een overzicht van studies en onderzoeksprojecten die plaatsvonden in 2012.

2.Regelgeving

Doelstellingen en toepassingsgebied

Het Agentschap beheert en coördineert de voorbereiding van EU-wetgeving die verband houdt met de burgerluchtvaartveiligheid en milieucompatibiliteit. In dat verband stelt het EASA adviezen op die het indient bij de Europese Commissie en stelt het flankerende certificeringsspecificaties, aanvaardbare wijzen van naleving en richtsnoeren vast.

Het Agentschap heeft in 2012 zijn activiteiten voor de opstelling van wetgeving en bijbehorende "zachte" regelgeving voortgezet om het pakket voorschriften te completeren. Ook in 2012 was tijdige totstandbrenging van regelgeving inzake luchtwaardigheid (veiligheid en milieubescherming) een belangrijk doel.

In 2012 publiceerde het Agentschap 22 besluiten en 6 adviezen. **Bijlage 3** bevat een lijst van alle besluiten, adviezen en NPA's die in 2011 zijn gepubliceerd.

Belangrijkste prestaties in 2012

Het Agentschap bracht op 27 november 2012 Advies 06/2012 uit. Dit advies bevat wijzigingen op de uitvoeringsvoorschriften voor het beheer van de permanente luchtwaardigheid van in een EU-lidstaat geregistreerde luchtvaartuigen (Deel-M) en een nieuwe reeks eisen voor het beheer van de permanente luchtwaardigheid van in een derde land geregistreerde luchtvaartuigen die door EU-exploitanten worden gebruikt (Deel-T). Daarnaast bevat het advies wijzigingen van Verordening (EU) nr. 965/2012 van de Commissie inzake vluchtuitvoering.

In 2012 werd vooruitgang geboekt bij het opstellen van de toekomstige "technische norm" voor de algemene luchtvaart.

Wat betreft milieubescherming heeft het Agentschap input geleverd voor het CAEP9-werkprogramma, in het kader waarvan nieuwe normen voor CO₂ en vaste deeltjes worden uitgewerkt om met het klimaat en de gezondheid van de mens verband houdende aspecten van de luchtvaart te verbeteren en waarbij ook de geluidsvoorschriften worden bijgewerkt om de capaciteit op luchthavens waarvoor geluidsbepalingen gelden, in stand te helpen houden.

Het Agentschap heeft zijn werkzaamheden voortgezet overeenkomstig de acht prioritaire werkpakketten die in september 2009 met de Commissie en de raad van bestuur waren afgesproken. De werkpakketten werden afgestemd op de NPA's en de voorgestelde nieuwe regelgevingsstructuur. Daarbij werd in het bijzonder rekening gehouden met de geboekte vooruitgang, de beschikbare interne en externe middelen en de ter zake dienende deskundigheid daarvan.

Volgend op de publicatie van de eerste vier bijlagen van de verordening inzake boordpersoneel in 2011 werden de resterende drie bijlagen met daarin de vereisten voor de kwalificatie van de cabinebemanning (Deel-CC), de eisen voor autoriteiten met betrekking tot boordpersoneel (Deel-ARA) en de organisatorische eisen met betrekking tot boordpersoneel (Deel-ORA) bekendgemaakt in het Publicatieblad in maart 2012 (Verordening (EU) nr. 290/2012 van de Commissie).

Wat betreft vluchtuitvoeringen werden de bijlagen met de eisen voor autoriteiten betreffende luchtvaartactiviteiten, organisatievereisten voor luchtvaartactiviteiten, commercieel luchtvervoer en activiteiten waarvoor specifieke goedkeuringen nodig zijn (Deel-ARO, Deel-ORO, Deel-CAT en Deel-SPA) bekendgemaakt in het Publicatieblad in oktober 2012 (Verordening (EU) nr. 965/2012 van de Commissie).

Daarnaast bracht het Agentschap in 2012 adviezen uit betreffende Deel-NCC (niet-commerciële vluchtuitvoeringen met complexe motoraangedreven luchtvaartuigen), Deel-NCO (niet-commerciële

vluchtuitvoeringen met anders dan complexe motoraangedreven luchtvaartuigen), Deel-SPO (gespecialiseerde vluchtuitvoeringen), Deel-FTL (vlieg- en diensttijdbeperkingen en rusttijden voor commerciële vluchtuitvoeringen met vleugelvliegtuigen) en Deel-TCO (exploitanten van derde landen).

Op het gebied van het luchtverkeersbeheer (ATM) en de luchtvaarnavigatiediensten (ANS) werd de openbare raadpleging voor de Advance-Notice of Proposed Amendment (A-NPA) over de geharmoniseerde overgangshoogte in het Europese luchtruim (HETA) in februari 2012 gelanceerd. Het doel ervan was aanvullende gegevens te verzamelen voor een grondige regelgevingseffectbeoordeling (RIA) en de uitkomsten na afloop van de raadpleging aan het Comité voor het gemeenschappelijk luchtruim voor te leggen.

Na het uitbrengen van het advies inzake eisen met betrekking tot luchtvaarnavigatiediensten (deel B) van de gestandaardiseerde Europese luchtverkeersregels (SERA) (oktober 2011) is het Agentschap de Commissie actief ondersteuning blijven bieden bij de uitwerking van de geïntegreerde structuur voor deel A en B.

NPA 2012-18 inzake vergunningverlening aan en medische certificering van luchtverkeersleiders is uitgebracht in november 2012. Deze NPA gaat over de afgifte van vergunningen en medische attesten aan luchtverkeersleiders. Er worden gedetailleerde eisen gesteld, waar nodig vergezeld van AMC/GM, aan alle aspecten die verband houden met de toegang tot dit veiligheidsgerelateerde luchtvaartberoep, en tevens aan de uitoefening van privileges die met de verstrekte vergunning gepaard gaan.

Daarnaast werd NPA 2012-19 inzake de certificeringsspecificatie voor communicatie, navigatie en plaatsbepalingsdiensten (CS ACNS) in november 2012 door het Agentschap ter raadpleging gepubliceerd. Het doel is om nieuwe certificeringsspecificaties in te voeren die gelden voor alle luchtvaartuigen en die uiteindelijk alle luchtwaardigheidsnormen als het gaat om communicatie, navigatie en plaatsbepaling en de interoperabiliteitsnormen ter ondersteuning van toepassingen in het luchtruim bevatten.

Wat betreft luchtvaarterreinen was het meeste werk gericht op het uitbrengen van Advies nr 01/2013 over de "Ontwerpverordening van de Commissie inzake de vereisten voor autoriteiten, organisaties en exploitatie betreffende luchtvaarterreinen", dat in februari 2013 werd gepubliceerd. Het advies is goed door de Commissie ontvangen en werd aan het begin van dit jaar door het EASA-comité besproken. Dit advies heeft tot doel de Europese Commissie bij te staan bij het vaststellen van uitvoeringsvoorschriften voor luchtvaarterreinen door haar de definitieve overwegingen van het Agentschap ter zake te doen toekomen. Verwacht wordt dat deze voorschriften door de Europese Commissie zullen worden goedgekeurd en eind 2013 van kracht zullen worden, zoals in de basisverordening wordt bepaald.

3. Toezicht

a. Toezicht op productveiligheid

Doelstellingen en toepassingsgebied

Het Agentschap is verantwoordelijk voor de luchtwaardigheids- en milieucertificering van luchtvaartproducten, -onderdelen en -uitrustingsstukken. Deze verantwoordelijkheid omvat de eerste certificering van nieuwe typeontwerpen en een breed scala aan daarmee samenhangende activiteiten, zoals aanvullende typecertificeringen en goedkeuring van wijzigingen van typecertificaten en van reparatieontwerp. Verder behelst deze verantwoordelijkheid activiteiten om te waarborgen dat de gecertificeerde luchtvaartproducten, -onderdelen en -uitrustingsstukken permanent luchtwaardig

blijven tijdens hun volledige operationele levensduur. Een en ander heeft mede betrekking op het zonder nodeloze vertraging reageren op veiligheidsproblemen en het verstrekken en verspreiden van de toepasselijke verplichte informatie.

Het Agentschap verleent ook diensten aan externe belanghebbenden, zoals de goedkeuring van MRB- en OEB-rapporten, certificeringsondersteuning voor validering (CSV) buiten de EU en technisch advies en bijstand op verzoek van de luchtvaartsector, luchtvaartautoriteiten of andere overheidsinstellingen.

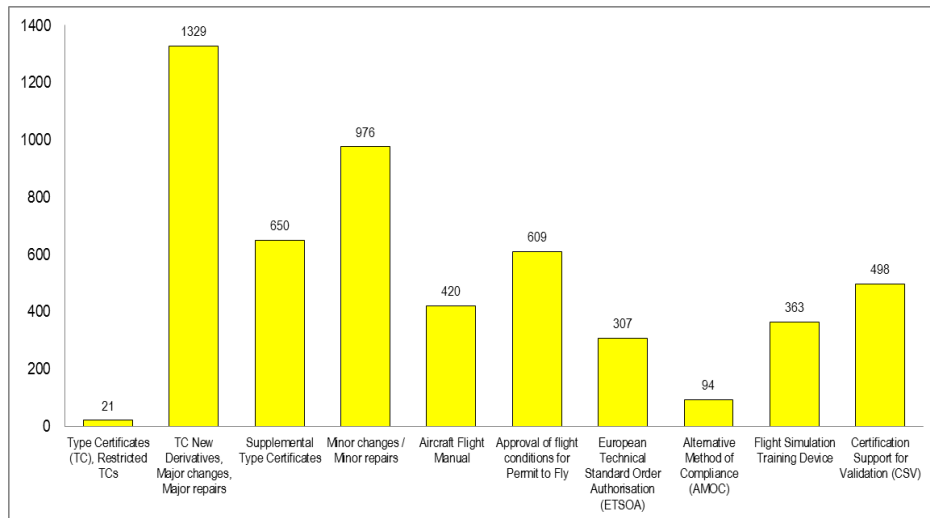
Belangrijkste prestaties in 2012

Op het gebied van eerste luchtwaardigheid werd het Agentschap verantwoordelijk voor de kwalificatie van vluchtnabootsers (FSTD). In vergelijking met de afgelopen jaren veranderde de aard van de activiteit: eerst ging het om dienstverlening op verzoek van de lidstaten, nu is het een verplicht onderdeel. In dit kader stelde het Agentschap een team samen dat contact met derden onderhoudt en de uitbestede projecten beheert, vooral buiten Europa. Bovendien was na de publicatie in 2011 van de nieuwe certificeringsspecificatie voor lichte sportvliegtuigen (CS-LSA) 2012 het eerste jaar waarin luchtvaartuigen op grond van de nieuwe specificatie werden gecertificeerd. Op het gebied van eerste luchtwaardigheid is het van belang te vermelden dat het Agentschap, in nauwe samenwerking met de luchtvaartsector, heeft gewerkt aan betere criteria voor de mate van betrokkenheid van het Agentschap bij certificeringsactiviteiten vanuit een op risicoanalyse gebaseerde aanpak.

Het Agentschap is zich blijven inspannen om de samenwerking met partners te stimuleren en de communicatie met belanghebbenden te verbeteren. Een van de voornaamste evenementen was de tweede certificeringsworkshop voor de luchtvaartsector in januari. Verder werden specifieke evenementen georganiseerd als de reguliere ETSO-workshop, het eerste seminar over algemene luchtvaart en het reguliere symposium over hefschroefvliegtuigen. Daarnaast presenteerde de Werkgroep certificeringsstrategie van de sector en het EASA, op verzoek van de raad van bestuur, zijn aanbevelingen aan de uitvoerend directeur, met als doel de noodzakelijke verdere verfijningen van en aanvullingen op de certificeringsstrategie te bespreken.

- Luchtwaardigheids- en milieucertificering van luchtvaartproducten, -onderdelen en -uitrustingsstukken
- Trends in de ontvangen aanvragen

Het aantal nieuwe aanvragen voor luchtwaardigheids- en milieucertificering dat in 2012 bij het Agentschap werd ingediend bleef met 5 267 stabiel. Niettemin is in dit getal ook de kwalificatie van vluchtnabootsers meegenomen, wat vorig jaar niet het geval was. De aanvragen voor certificering van nieuwe typeontwerpen bestreken een grote verscheidenheid aan luchtvaartproducten, met onder meer de GVII-2-zakenjet van Gulfstream Aerospace Corporation, het middelgrote SKYE SH09-hefschroefvliegtuig van Marengo Swiss Helicopter, the Turbomeca TM800-turbinemotor en een aantal aanvragen uit de sector van de algemene luchtvaart. Onderstaand schema laat de verdeling van ontvangen aanvragen naar aard zien:



- Omvangrijke lopende meerjarenprogramma's voor typecertificering

De uitvoering van een aantal meerjarenprojecten voor typecertificering is in 2012 voortgezet, onder meer voor de Airbus 350, de Airbus A320neo (gericht op beperking van het brandstofverbruik en dus op verbetering van de prestaties en de milieu-efficiëntie), de Falcon SMS van Dassault Aviation, de zakenjets EMB-545/550 van Embraer, de Mitsubishi Regional Jet MRJ-200 en de grote helikopters AW169 en AW189 van Agusta Westland.

- Aantal afgegeven certificaten

In 2012 werden 3 952 certificaten afgegeven. In dit getal is ook de kwalificatie van vluchtnabootsers meegenomen, wat vorig jaar niet het geval was. Typecertificaten werden afgegeven voor onder andere de zakenjet voor de lange afstand Gulfstream GVI, de Sukhoi Superjet 100 (het eerste Russische passagiersvliegtuig dat door het EASA is gecertificeerd), de Airbus A400M (beperkt typecertificaat) en de propeller Ratier-Figeac FH385/FH386 (voor gezamenlijke installatie met de Europrop TP400-motor in het Airbus A400M-vliegtuig).

- Permanente luchtwaardigheid

In 2012 heeft het EASA meer tijd besteed aan het toezicht op permanente luchtwaardigheid in overeenstemming met zijn veiligheidsdoelstellingen, en tevens aan de uitbreiding van de vloot luchtvaartuigen op basis van zijn systeem voor permanente luchtwaardigheid. In totaal werden meer dan 1 400 nieuwe luchtvaartuigen, die rechtstreeks onder het luchtwaardigheidssysteem van het Agentschap ressorteren, aan de bestaande vloot toegevoegd. Voor het toezicht op enkele van deze typen luchtvaartuigen waren meer middelen nodig dan voor andere typen, afhankelijk van de operationele ervaring en de veiligheidskwesties die er speelden.

- Certificeringstaken op operationeel vlak

Wat betreft de voorbereiding van de toekomstige tenuitvoerlegging van OSD-elementen in het certificeringsproces werden in nauwe samenwerking met de aanvragers twee projecten (Falcon SMS en Airbus A350) als proefprojecten geselecteerd waarbij OSD-elementen in het certificeringsproces werden opgenomen.

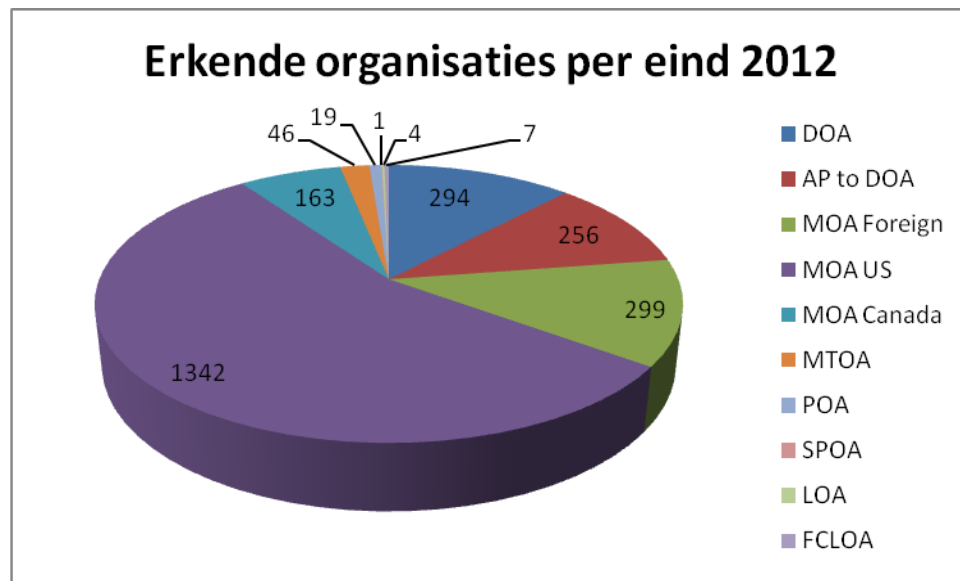
b. Erkenning van organisaties

Doelstellingen en toepassingsgebied

Het EASA is verantwoordelijk voor de erkenning van ontwerporganisaties, waar die zich ook bevinden, alsook van productie- en onderhoudsorganisaties, organisaties die onderhoudsopleidingen verzorgen en organisaties die instaan voor het beheer van de permanente luchtwaardigheid buiten het grondgebied van de lidstaten. Op verzoek van de lidsta(a)t(en) erkent het Agentschap ook productieorganisaties binnen het grondgebied van een of meer lidstaten. De werkzaamheden van het Agentschap inzake erkenning van organisaties zijn in 2012 tot volle wasdom gekomen wat betreft activiteiten en methoden.

Belangrijkste prestaties in 2012

De werkzaamheden inzake erkenning van organisaties zijn gestaag gegroeid in 2012, onder meer wat betreft erkenningen van ontwerporganisaties (DOA's) / alternatieve procedures (AP's) voor DOA's, erkenningen van productieorganisaties (POA's) en erkenningen van onderhoudsorganisaties/organisaties voor permanente luchtwaardigheid (MOA's/COA's). De toezichtsactiviteiten inzake het eenvormige Europese certificaat van erkenning als productieorganisatie (SPOA) voor Airbus hebben geleid tot een lichte toename van de werklust, ook buiten Europa. De cijfers met betrekking tot erkenningen van organisaties kunnen als volgt worden samengevat:

Erkende organisaties per 31 december 2012

| |
|--------------------|
| DOA's |
| AP's voor DOA's |
| Buitenlandse MOA's |
| MOA's VS |
| MOA's Canada |
| MTOA's |
| POA's |
| SPOA's |
| LOA's |

➤ **Erkenningen van ontwerporganisaties**

Op 31 december 2012 waren in totaal 294 DOA's afgegeven, waarvan er 227 werden behandeld door het Agentschap. De nationale luchtvaartautoriteiten (NAA's) hielden er 67 in handen. In de fase van de eerste beoordeling voor DOA bevonden zich 80 organisaties, en voor AP's voor DOA 39. Het streefcijfer inzake de internalisering van activiteiten werd bereikt. Nog eens 5 organisaties werden in 2012 overgedragen aan EASA-teamleiders, waaronder 2 DOA's en 3 AP's voor DOA's. Verdere overdrachten zullen plaatsvinden wanneer de nationale luchtvaartautoriteiten beslissen hun werkzaamheden stop te zetten of wanneer dat nodig blijkt door de uitbreiding van het gebied waarop de DOA betrekking heeft.

➤ **Erkenningen van productieorganisaties**

Eind 2012 waren door het EASA in totaal 19 POA's voor buitenlandse productieorganisaties en één SPOA voor Airbus afgegeven. Daarnaast werden nieuwe EASA-exportcertificaten van luchtwaardigheid afgegeven voor luchtvaartuigen geproduceerd door houders van EASA-POA's in China en door Airbus krachtens de SPOA in Europa. Ook droeg het EASA bij aan de tenuitvoerlegging op productiegebied van de bilaterale overeenkomst tussen de EU en de VS en die tussen de EU en Canada.

Erkenning van onderhoudsorganisaties en organisaties voor permanente luchtwaardigheid

Wat betreft erkenningen van onderhoudsorganisaties/organisaties voor permanente luchtwaardigheid is het Agentschap begonnen de technische onderzoeken naar en het permanente toezicht op de organisaties in de meeste gevallen uit te besteden aan de nationale luchtvaartautoriteiten. Een beperkt aantal erkenningen wordt toevertrouwd aan eigen deskundigen met als doel de expertise op peil te houden en uit te breiden alsook om de activiteiten van de nationale luchtvaartautoriteiten efficiënter te beheren. Het EASA heeft een bijdrage geleverd aan de voorbereiding van een vlotte overgang van de bestaande bilaterale onderhoudsovereenkomst naar de nieuwe bilaterale overeenkomst tussen de EU en de VS. In 2012 heeft het EASA ook zijn eerste erkenning van een buitenlandse beheersorganisatie voor de permanente luchtwaardigheid (CAMO) afgegeven.

Erkenning van organisaties die bevoegdheidsbewijzen voor cockpitpersoneel afgeven

Wat betreft de erkenning van organisaties die bevoegdheidsbewijzen voor cockpitpersoneel afgeven (FCL OA) heeft het Agentschap in 2012 samenwerking met belangrijke nationale

luchtvaartautoriteiten geïnitieerd en ondersteuning geboden bij de diverse kwesties die met de komende regelgeving verband houden. Er zijn implementatieprocessen voor FCL OA opgezet en werkinstructies en richtsnoeren voor organisaties voor de opleiding van piloten en luchtvaartgeneeskundige centra ontwikkeld. Ook zijn er teamleiders voor FCL OA aangeworven. Verder werden technische specificaties en ramingen van de werklast voor uitbesteding opgesteld. In december 2012 werden de gekwalificeerde entiteiten voor organisaties voor de opleiding van piloten en drie nationale luchtvaartautoriteiten voor toezicht op luchtvaartgeneeskundige centra geselecteerd. Eind december namen FCL OA het toezicht op 15 voorheen door de lidstaten erkende organisaties voor de opleiding van piloten over, waarvoor 7 erkenningsbevestigingen werden afgegeven. De internalisering van activiteiten werd versneld omdat de dienstverleners onverwachts minder capaciteit hadden om de toegewezen taken uit te voeren. Vijf organisaties werden in 2012 van tevoren overgedragen aan EASA-teamleiders. Verdere overdrachten zullen geleidelijk plaatsvinden wanneer de nieuwe FCL OA ATO-teamleiders aan de dienst worden toegevoegd of als de dienstverleners de werklast niet aankunnen.

Erkenning van ATM/ANS-organisaties

Belangrijkste activiteit van deze nieuwe dienst was het opzetten van procedures met de Commissie voor het toezicht op de netwerkbeheerder. Het opzetten van de procedures is in 2012 afgerond en deze zijn inmiddels in het IMS opgenomen. Er werd grondig onderzocht of de netwerkbeheerder zich aan de geldende eisen hield.

Parallel hieraan werd een begin gemaakt met het treffen van voorbereidingen voor de overname van het toezicht van de verlener van EGNOS-diensten, ESSP. In dit verband vonden bijeenkomsten over toezicht met de Franse en Belgische autoriteiten plaats en werd deelgenomen aan audits. Verder werd in november 2012 de verantwoordelijkheid voor het toezicht definitief aan het EASA overgedragen.

In februari 2012 heeft de dienst Erkenning van ATM/ANS-organisaties de verantwoordelijkheid voor het toezicht op een Amerikaanse ATCO-opleidingsorganisatie van het Noorse NSA overgenomen. Een eerste audit vond plaats in juni 2012.

Voor de nieuwe dienst en de nieuwe taken werd verdergegaan met de uitwerking van processen, procedures en formulieren en met de aanwerving van nieuwe medewerkers.

c. Inspecties van lidstaten

Doelstellingen en toepassingsgebied

Via normaliseringsinspecties hield het Agentschap toezicht op de uniforme en effectieve uitvoering van het recht van de Europese Unie door de bevoegde autoriteiten van de lidstaten. Die normaliseringsinspecties kunnen ook steekproefsgewijze inspecties omvatten van organisaties die rechtstreeks onder toezicht van de bevoegde autoriteiten staan.

Op 2 februari 2012 werd Verordening (EG) nr. 736/2006² bij Verordening (EU) nr. 90/2012³ gewijzigd om het toepassingsgebied van de werkmethode voor het uitvoeren van normaliseringsinspecties uit te breiden van eerste en permanente luchtwaardigheid tot de volgende gebieden:

² Verordening (EG) nr. 736/2006 van de Commissie van 16 mei 2006 inzake de werkmethode van het Europees Agentschap voor de veiligheid van de luchtvaart bij het uitvoeren van normalisatie-inspecties, PB L 129 van 17.5.2006, blz. 10.

³ Uitvoeringsverordening (EU) nr. 90/2012 van de Commissie van 2 februari 2012 tot wijziging van Verordening (EG) nr. 736/2006 inzake de werkmethode van het Europees Agentschap voor de veiligheid van de luchtvaart bij het uitvoeren van normalisatie-inspecties, PB L 31 van 3.2.2012, blz. 1.

- vluchtuitvoeringen (luchtvaartactiviteiten);
- platforminspecties (SAFA-inspecties);
- bemanningen;
- luchtverkeersleiders;
- luchtverkeersbeheer- en luchtvaarnavigatiediensten.

Op deze wijze worden de normaliseringsinspecties nu op alle gebieden op dezelfde rechtsgrondslag en in overeenstemming met dezelfde werkmethoden uitgevoerd.

In 2011 bestreken de normaliseringsactiviteiten 46 landen: de 31 "EASA-landen" (d.w.z. de 27 EU-lidstaten plus 4 staten waar het recht van de Unie op het gebied van de luchtvaartveiligheid vanwege bilaterale of multilaterale overeenkomsten met de EU geldig is) en 15 landen die een werkafspraken met het EASA hebben ondertekend ("WA-landen"). In de loop van 2012 werden 36 landen op een of meer technische gebieden geïnspecteerd, waarvan 24 "EASA-landen" en 12 "WA-landen".

Wat de platforminspecties betreft maken in totaal 44⁴ landen deel uit van het SAFA-programma, waarvan er in 2012 16 werden bezocht: 13 "EASA-landen" en 3 "WA-landen".

Belangrijkste prestaties in 2012

➤ Pool van inspecteurs

Het EASA streeft ernaar gedetacheerde inspecteurs van de nationale luchtvaartautoriteiten op te nemen in zijn inspectieteams, niet alleen om voordeel te halen uit hun deskundigheid en praktijkervaring, maar ook om te komen tot een uniforme interpretatie van de toepasselijke vereisten bij alle nationale luchtvaartautoriteiten (proactieve normalisering). In 2012 werden 134 teamleden bijgestaan door gedetacheerde inspecteurs van de nationale luchtvaartautoriteiten (50 % van het totaal). Er werden 5 basisopleidingscursussen voor normaliseringsinspecteurs gegeven aan in totaal 85 inspecteurs.

➤ Belangrijkste normaliseringsresultaten

In 2012 werden 121 normaliseringsinspecties uitgevoerd:

| Soort inspectie | AIR | OPS | FCL | MED | FSTD |
|-------------------------|-----|-----|-----|-----|----------------|
| Periodiek | 23 | 16 | 8 | 7 | 9 ⁵ |
| Specifiek | 1 | - | - | - | - |
| Follow-up | 1 | 9 | 11 | 7 | - |
| ECAA-beoordeling | 1 | 2 | - | - | - |

Bij deze inspecties werden 868 bevindingen vastgesteld; 838 bevindingen werden als niet-naleving aangemerkt waarvoor de geïnspecteerde nationale luchtvaartautoriteit een actieplan voor corrigerende maatregelen moest voorstellen en uitvoeren. Circa 26 % van alle bevindingen werd aangemerkt als ernstige tekortkomingen die de veiligheid in gevaar kunnen brengen als ze niet op passende wijze worden verholpen.

Alle door de nationale luchtvaartautoriteiten voorgestelde plannen werden beoordeeld door de bevoegde diensten Normalisering. In enkele specifieke gevallen werd geen overeenstemming bereikt, zodat aanvullende rapporten werden uitgebracht. Het Agentschap ziet toe op de uitvoering van de overeengekomen maatregelen.

⁴ Het geografische bereik van de SAFA-normalisering is dezelfde als die van de normalisering, maar dan minus Kosovo, San Marino en Liechtenstein en plus Marokko.

⁵ Vier lidstaten werden voor het eerst bezocht in het kader van FSTD.

Op de meeste normaliseringsgebieden hebben de voornaamste problemen te maken met het verstrekken van erkenningen, vergunningen of certificaten en met het voortdurende toezicht op erkende organisaties. Onvoldoende beschikbaarheid van competente inspectiemedewerkers wat betreft kwalificaties en/of aantal vormt een van de belangrijkste zwakke punten; dit geldt vooral voor de vluchtuitvoeringen.

- In 2012 heeft het Agentschap in totaal 13 vergaderingen voor ATM/ANS gehouden. Normaliseringsvergaderingen zijn bijzonder efficiënt gebleken om een uniform begrip van de toepasselijke vereisten te bevorderen.

Voortdurende verbetering van het normaliseringsproces

Het normaliseringsproces is tot volle wasdom gekomen en komt ruimschoots tegemoet aan de nagestreefde doelen.

Dankzij het gebruik van automatische gegevensextractie en betere rapportagemogelijkheden kon de status van de bevindingen beter en tijdiger worden gecontroleerd. Hierdoor werd ook de algehele controle op de follow-up van het normaliseringsproces versterkt. Het Agentschap werkte mee aan de opstelling van de nieuwe normaliseringsverordening en putte daarbij uit de meer dan vijf jaar ervaring met de uitvoering van de huidige verordening.

Het nieuwe concept voor normalisering is gebaseerd op permanent toezicht, via de identificatie, verzameling en analyse van informatie op het gebied van veiligheid en verrichte werkzaamheden. Hierdoor kan het EASA voortdurend de capaciteit van de bevoegde autoriteiten voor toezicht op de veiligheid en de veiligheidsprestaties van de landen beoordelen, zowel over het geheel bezien als per gebied. Vervolgens worden deze gegevens aan de hand van een model verwerkt en fungeren zij als een belangrijke indicator om de frequentie, reikwijdte en omvang van de normaliseringsinspecties te bepalen.

d. Exploitanten

Doelstellingen en toepassingsgebied

De afdeling Exploitanten is bevoegd voor de werkzaamheden van het Agentschap die verband houden met het programma betreffende de veiligheidsbeoordeling van buitenlandse luchtvaartuigen (SAFA) van de Europese Gemeenschap en de vergunningverlening aan exploitanten van derde landen (TCO's).

De door het EASA uitgeoefende SAFA-activiteit behelst een coördinatiefunctie:

- onderhouden en actualiseren van de databank met SAFA-verslagen van platforminspecties;
- analyseren van en verslag uitbrengen over de ingezamelde gegevens;
- bevorderen van de organisatie en uitvoering van cursussen;
- formuleren van voorstellen voor handboeken en procedures;
- bevorderen van de normalisering van de SAFA-activiteit.

Daarnaast is het Agentschap in de zin van artikel 23 van de EASA-basisverordening verantwoordelijk voor de afgifte van vergunningen aan exploitanten van derde landen die in het luchtruim van de EASA-landen vluchten willen uitvoeren en in een van de EASA-landen willen landen.

Het Agentschap heeft zich dit jaar ingezet voor verdere verbetering van het SAFA-programma (met onder meer de actualisering van de SAFA-databank en de uitgifte van herziene SAFA-richtsnoeren). Verder heeft het Agentschap SAFA-normaliseringsaudits uitgevoerd bij nationale

luchtvaartautoriteiten en professioneel en technisch advies verleend aan de Europese Commissie voor het Comité inzake veiligheid van de luchtvaart (ASC) betreffende de EU-veiligheidslijst.

Belangrijkste prestaties in 2012

SAFA

Na de ingebruikname van een nieuwe SAFA-applicatie en -database werd in 2012 een belangrijke upgrade uitgerold, waarmee de analysemogelijkheden werden verbeterd en de follow-up werd vergemakkelijkt.

De SAFA-analyse werd uitgevoerd volgens het vastgelegde tijdschema. De analyseresultaten en de resultaten van het proces waarbij aan SAFA-inspecties een prioriteit wordt toegekend, werden voorgesteld tijdens de bijeenkomsten van het Comité inzake veiligheid van de luchtvaart (veiligheidslijst). Op verzoek van de Europese Commissie werden ook talloze specifieke analyses uitgevoerd ter ondersteuning van het onderzoek naar diverse gevallen.

Op grond van de SAFA-richtlijn en de gewijzigde normaliseringsverordening heeft het EASA het normaliseringsproces in 2012 met een tweede normaliseringscyclus voortgezet. Er werden 16 normaliseringsinspecties gepland en uitgevoerd in aan SAFA deelnemende landen in de Europese Unie en daarbuiten.

De dialoog met de luchtvaartsector kreeg een vervolg: het EASA tekende voor de organisatie van de tweede *SAFA Regulators & Industry Forum*, waar vertegenwoordigers van de aan SAFA deelnemende landen en van de IATA, AEA, ELFAA, IACA en grote luchtvaartuigfabrikanten openlijk discussieerden over met SAFA verband houdende zaken.

SAFA-procedures werden herzien op basis van bijdragen tijdens vergaderingen met de deelnemende landen en de luchtvaartsector en ook op basis van feedback van normaliseringsbezoeken. In 2012 werd een nieuwe versie van de EASA SAFA-richtsnoeren - procedures voor platforminspecties (*EASA SAFA Guidance Material - Ramp Inspection Procedures*) goedgekeurd. Vervolgens gaf het EASA een SAFA-opleidingsbulletin uit en organiseerde het een workshop voor SAFA-instructeurs.

Het EASA bleef het SAFA-programma van de EU onder de aandacht van internationale doelgroepen brengen. De beginselen en procedures ervan worden wereldwijd steeds vaker door diverse regio's en landen overgenomen.

Montenegro ondertekende een werkovereenkomst met het EASA en werd daarmee het 44^e aan SAFA deelnemende land.

Exploitanten van derde landen

In het kader van zijn bevoegdheidsuitbreiding heeft het Agentschap voorbereidende werkzaamheden verricht (afbakening van toepassingsgebied, werklast en procedures) met het oog op de vergunningverlening aan exploitanten van derde landen (TCO's). Het Agentschap richtte zich op de ontwerpuitvoeringsverordening (toekomstige Deel-TCO), werkprocedures en het TCO-beoordelingsmodel en leverde een bijdrage aan het ICT-bedrijfsanalysedocument voor de beoogde TCO-softwareapplicatie. Vanwege vertraging in de regelgeving en de goedkeuring van de Deel-TCO is de geplande aanwerving van TCO-functionarissen en -teamleiders uitgesteld.

Er werd op gezette tijden steun verleend aan de Europese Commissie in verband met de EU-veiligheidslijst. Het EASA heeft deelgenomen aan voorbereidende hoorzittingen met buitenlandse

overheden en exploitanten, en heeft zijn technische deskundigheid ingezet in een groot aantal gevalsanalyses in het kader van de EU-veiligheidslijst. De dienst TCO heeft de coördinerende werkzaamheden binnen de analysewerkgroep voor USAOP-auditverslagen van de ICAO voortgezet. Daardoor kon het Comité inzake veiligheid van de luchtvaart van de EU over een aantal landenverslagen beschikken. Daarnaast werd het TCO-personeel als ICAO-USOAP-auditors gekwalificeerd en heeft het EASA medewerkers gedetacheerd om aan diverse complexe ICAO-audits deel te nemen.

4. Internationale ontwikkeling

Doelstellingen en toepassingsgebied

Het Agentschap maakt werkafspraken met nationale luchtvaartautoriteiten in het buitenland en heeft deelgenomen aan de onderhandelingen over en de tenuitvoerlegging van bilaterale overeenkomsten inzake de veiligheid van de luchtvaart (BASA's) en andere luchtvaartovereenkomsten, op ad-hocbasis. Verder zet het Agentschap zich in nauwe samenwerking met DG MOVE en de lidstaten en in overleg met Eurocontrol in om de relatie met de ICAO te versterken.

Bovendien helpt het Agentschap ontwikkelingslanden hun bekwaamheden op regelgevingsgebied te verbeteren.

Belangrijkste prestaties in 2012

➤ Bilaterale overeenkomsten en werkafspraken

Op grond van de bilaterale overeenkomsten inzake de veiligheid van de luchtvaart (BASA's) vond er op het gebied van de burgerluchtvaartveiligheid intensieve coördinatie plaats tussen de EU en de VS. Tijdens de vergadering in mei 2012 besloot de Bilaterale Raad van Toezicht (BOB), die in het kader van de BASA tussen de EU en de VS in het leven is geroepen, drie werkgroepen in te stellen met als opdracht nieuwe bijlagen bij de overeenkomst te formuleren, en wel over de volgende onderwerpen: afgifte van bevoegdheidsbewijzen voor piloten, vluchtnabootser (FSTD) en organisaties voor de opleiding van piloten. In verband met de overeenkomst tussen de EU en de VS werden in 2012 zes inspecties in de VS verricht. Daarnaast werden twee vergaderingen van de Gezamenlijke Raad van Toezicht op Onderhoud (JMCA) belegd en werd de Maintenance Annex Guidance (MAG) geëvalueerd en goedgekeurd.

In verband met de overeenkomst tussen de EU en Canada werd de eerste vergadering van het gemengd sectoraal comité inzake onderhoud (JSCM) belegd en werd de MAG ontwikkeld en goedgekeurd, alsook een document met daarin vastgestelde overgangsprocedures die door de bevoegde autoriteiten van Transport Canada, het EASA en de lidstaten moeten worden opgevolgd.

Na de inwerkingtreding van de overeenkomst tussen de Verenigde Staten van Amerika en de Europese Unie betreffende samenwerking op het gebied van de regulering van de burgerluchtvaartveiligheid werden de bijbehorende technische uitvoeringsprocedures inzake luchtwaardigheids certificering (TIP's) volledig door de Raad van Toezicht op Certificering (COB) herzien. Er wordt aan voortdurende verbetering gewerkt om de wederzijdse aanvaarding van technische bevindingen en erkenningen tussen Europa en de VS verder te stroomlijnen.

➤ Samenwerking met de ICAO

In 2012 voerde het EASA onderhandelingen met de ICAO over een werkafpraak tussen beide organisaties op grond van het memorandum van overeenstemming tussen de EU en de ICAO. Deze onderhandelingen moeten in 2013 worden afgerond.

Voorts bleef het EASA samen met de Europese Commissie, de EU-lidstaten en de ICAO werken aan een eenvoudiger methode voor het melden van verschillen voor gebieden waarop de EU bevoegd is geworden. In december 2012 vond in Keulen een vergadering van de Europese nationale coördinatoren voor permanent toezicht plaats om de actuele uitdagingen waarvoor de Europese landen staan, te bespreken en gezamenlijk overeengekomen oplossingen te vinden, vooral wat betreft

het permanente toezicht van de ICAO en het elektronisch melden van verschillen. Het EASA droeg in 2012 ook bij aan het werk van de ECAC/EC-veiligheidscoördinatiegroep voor de Algemene Vergadering van de ICAO, die de Europese bijdrage aan de 38e algemene vergadering van de ICAO (in september/oktober 2013) voorbereidt. Daarnaast heeft het EASA ook dit jaar het regionaal ICAO-kantoor in Parijs medewerking verleend bij het opzetten van de nieuwe European Regional Aviation Safety Group (RASG-EUR).

5. Ondersteunende activiteiten

Doelstellingen en toepassingsgebied

Ondersteunende activiteiten van het EASA omvatten het algemene beheer en de administratie van het Agentschap, dat wil zeggen de algemene organisatie (beheer, planning, algemene coördinatie), communicatie, juridisch advies, audit en kwaliteit. Voorts gaat het om administratieve ondersteuning en informatiediensten (financiën, personeelszaken, inkoop, bedrijfs- en informatiediensten) en operationele ondersteuning (aanvraagbeheer, veiligheidsonderzoek, accreditatie, technische opleiding, contracten met nationale luchtvaartautoriteiten).

In 2012 waren de belangrijkste opgaven op dit terrein de introductie van twee belangrijke IT-applicaties (SAFA en IORS) en het treffen van de laatste regelingen voor het opzetten van het EASA-kantoor in Brussel.

Belangrijkste prestaties in 2012

Aanvraagbeheer en inkoop

De eerste stap van de beoogde herziening van de verordening inzake vergoedingen en rechten werd met succes voltooid via de wijziging van Verordening nr. 494/2012, zodat het Agentschap per april 2012 met nieuwe bevoegdheden kon worden belast.

Over heel 2012 werden 34 aanbestedingsprocedures/-contracten met een hoge waarde beheerd c.q. ondertekend om te voorzien in de inkoopbehoeften van de diverse EASA-directoraten (zie bijlage 5 voor de details).

Wat betreft de uitbesteding van certificeringstaken is de tweede fase van de aanbestedingsprocedure voor zowel nationale luchtvaartautoriteiten als gekwalificeerde entiteiten met succes afgerond. Met 15 nationale luchtvaartautoriteiten en 10 gekwalificeerde organisaties werden nieuwe kadercontracten voor het verlenen van diensten getekend.

Financiën

Het Agentschap publiceerde in overeenstemming met het financieel reglement alle documenten in verband met planning en rapportage op tijd. De jaarrekening 2011 werd goedgekeurd door de Europese Rekenkamer en het Europees Parlement verleende het Agentschap kwijting voor het jaar 2010.

Er werd een financieel handboek opgesteld, waarin een overzicht wordt gegeven van alle concepten die als uitgangspunt voor de bedrijfsvoering van de organisatie worden genomen, en waarin wordt beschreven hoe de begroting en de boekhoudkundige beginselen en instrumenten bij het Agentschap worden toegepast.

De rapportagecapaciteit werd verder uitgebreid om het Agentschap te ondersteunen bij het beheer van de besluitvorming dat nodig is om zijn missie efficiënt uit te voeren. Maandelijks werd een scorebord met prestatiekernindicatoren (waaronder die van het jaarlijks werkprogramma) gepresenteerd waarover werd gediscussieerd met alle directeuren in het Uitvoerend Comité. Kwartaalafsluitingen, verdere verbetering van de databanken en specifieke verslagen en analyses maakten het mogelijk dat zowel de door subsidies als door vergoedingen en rechten gefinancierde activiteiten nauwgezet werden gecontroleerd.

Het internecontrolesysteem werd versterkt door de invoering van controles achteraf. Er werden specifieke maatregelen getroffen (zoals de organisatie van "financiële dagen" en maandelijkse bijeenkomsten bij de operationele directoraten) om het financiële bewustzijn en de financiële kennis van de medewerkers van het Agentschap verder te vergroten. De meeste maatregelen die in 2011 met het oog op administratieve vereenvoudiging waren vastgesteld, werden doorgevoerd.

Juridische diensten

De Juridische Dienst was eveneens nauw betrokken bij de ondersteuning van de normaliserings- en wetgevingstaken van het Agentschap. De dienst ondersteunde de technische/operationele functies van het Agentschap en alle processen waarmee het was belast. In dit verband zijn vooral de werkzaamheden betreffende de uitvoering van de regelgeving inzake boetes het vermelden waard, evenals de herziening van de interne procedures om met artikel 14-maatregelen om te gaan.

In nauwe samenwerking met de operationele directoraten en externe juridisch adviseurs stond de dienst in voor de coördinatie van het antwoord van het Agentschap op aanvragen van instanties voor ongevalonderzoek en van gerechtelijke instanties. Hij heeft diverse verzoeken om publieke toegang tot EASA-documenten en reacties op klachten van de Europese Ombudsman gecoördineerd en een belangrijke rol gespeeld in het opzetten van het kader voor gestructureerde afhandeling van belangenconflicten. Verder heeft de dienst met de Europese Toezichthouder voor gegevensbescherming afspraken gemaakt voor een routekaart voor de naleving van verplichtingen op het gebied van gegevensbescherming. Aan het eind van het jaar was 72 % van de doelstellingen bereikt.

De dienst heeft tevens de verdediging van het Agentschap voor zijn rekening genomen in de eerste volledige beroepsprocedure bij de kamer van beroep en in dat verband tijdens de mondelinge procedure het standpunt van het Agentschap uiteengezet.

Voorts heeft de dienst, als deelnemer aan en voorzitter van de EU-delegatie, in Brussel een van de laatste bijeenkomsten van de Safety Information Protection Task Force van de ICAO, die zijn opdracht bijna heeft voltooid, georganiseerd. De dienst fungeerde in 2012 ook als voorzitter van het netwerk juridische diensten van de agentschappen.

Communicatie

Het jaar 2012 stond in het teken van de viering van het tienjarig bestaan van het Agentschap. Daarbij gaven ruim 700 medewerkers en vertegenwoordigers van de luchtvaartindustrie, nationale luchtvaartautoriteiten, internationale partnerorganisaties en de Europese Commissie, waaronder de commissaris voor Vervoer en Mobiliteit, acte de présence.

Personeelszaken

Eind 2012 waren er bij het EASA 614 tijdelijke functionarissen (TA's) in dienst, 40 meer dan het jaar daarvoor. Daarnaast waren 70 arbeidscontractanten (CA's) en 11 gedetacheerde nationale deskundigen (SNE's) werkzaam bij het EASA. In totaal heeft het EASA 82 nieuwe arbeidscontracten gesloten, terwijl 29 medewerkers het Agentschap hebben verlaten. Hierdoor is het aantal personeelsleden netto met 53 gestegen. Verder solliciteerden 23 personeelsleden met succes naar een andere externe of interne functie.

Het Agentschap heeft 47 vacatures gepubliceerd voor 38 te vervullen tijdelijke posten en 12 posten voor arbeidscontractanten. Er werden 49 selectieprocedures afgewerkt voor 41 tijdelijke posten en 10 posten voor arbeidscontractanten. Er zijn circa 4 197 sollicitaties binnengekomen en meer dan 433 sollicitatiegesprekken gevoerd.

| | |
|--|----|
| Nieuwe arbeidscontracten in 2012 (TA/CA/SNE) | 82 |
| Personeelsleden die het Agentschap verlieten in 2012 (TA/CA/SNE) | 29 |
| Nettotoename van het aantal personeelsleden in 2012 (TA/CA/SNE) | 53 |
| In 2012 gepubliceerde vacatures (TA/CA/SNE) | 47 |
| Succesvolle interne sollicitaties (TA) | 23 |

Daarnaast aanvaardden nog 16 TA-kandidaten een aanbod tot tewerkstelling van het Agentschap. Zij zullen in de eerste maanden van 2012 in dienst treden. In **bijlage 5** staan nadere bijzonderheden over de personeelsbezetting en demografische ontwikkelingen binnen het Agentschap in 2012 vermeld.

Gezien de situatie op de arbeidsmarkt en het tekort aan luchtvaartdeskundigen is het van belang niet alleen aantrekkelijk voor senior deskundigen te zijn, maar ook pas afgestudeerden intern op te leiden. Met het oog hierop werd in het najaar van 2011 de eerste oproep voor betaalde stages gelanceerd, met een sollicitatiegesprek in het voorjaar van 2012.

De sollicitatiegesprekken vinden doorgaans in het voor- en najaar plaats. Afgestudeerde stagiaires kunnen maximaal zes maanden bij het Agentschap werken en voor studenten die ten minste de eerste twee jaar van hun universitaire studie hebben afgerond, is deze periode drie tot zes maanden. In totaal werden er in 2012 dertien stagiaires geselecteerd voor een stage in een functie die bij hun academische achtergrond past.

Om voldoende personeel met de juiste technische competenties aan te werven en vanwege het tekort aan luchtvaartdeskundigen op de arbeidsmarkt (zoals hierboven reeds vermeld), was het EASA als werkgever in 2012 vertegenwoordigd op diverse jaarbeurzen (AERO Friedrichshafen, loopbaandagen bij de ILA en loopbaandagen tijdens de luchtvaartshow in Farnborough).

Van mei tot oktober 2012 namen een veertigtal EASA-medewerkers deel aan een miniproef met flexibele werktijden en werktijdregistratie. Met de miniproef werd het toekomstige gebruik van flexibele werktijden en werktijdregistratie voor EASA-medewerkers uitgetoetst. Daarbij werd feedback gegeven aan het projectteam flexibele werktijden (de afdelingen Personeelszaken, Informatiediensten en Bedrijfsdiensten) om de functionaliteiten van de IT-hulpmiddelen of het ontwerpbeleid inzake flexibele werktijden te verbeteren. De miniproef werd in oktober 2012 beëindigd om het projectteam flexibele werktijden de gelegenheid te bieden de IT-hulpmiddelen ter ondersteuning van het gebruik van flexibele werktijden en werktijdregistratie en het bestaande ontwerpbeleid op dit gebied te verfijnen. Dit leidde tot de goedkeuring van ED-Besluit 2012/162/E van 17 december 2012 betreffende de invoering van flexibele arbeidstijdregelingen ("Flexitime") die op 1 februari 2013 binnen het EASA van kracht zullen worden.

Uit het in 2011 uitgekomen definitieve auditverslag van de Europese Rekenkamer bleek dat vier EU-agentschappen, waaronder het EASA, onvoldoende of geen beleid inzake belangenconflicten hadden opgesteld. Omdat de verslagen van de Rekenkamer door het Europees Parlement tijdens de jaarlijkse kwijtingsprocedure worden gebruikt als aanvulling op de jaarrekening en de financiële staten, was het voor het Agentschap van het allergrootste belang voor het eind van 2012 een beleid te formuleren waarmee belangenconflicten worden voorkomen en beperkt. Alleen dan kan het EASA er zeker van zijn dat het kwijting voor het volgende boekjaar wordt verleend. Daarom keurde het Agentschap op 1 augustus de "Gedragscode voor het EASA-personeel" goed, met regels voor het "voorkomen en beperken van belangenconflicten" en "geschenken en representatie". Met de goedkeuring en uitvoering van dit beleid moet gewaarborgd worden dat EASA-medewerkers bij het verrichten van hun taken onpartijdig, onafhankelijk en integer handelen. Dit is een van de hoofdbeginselen van het bestuur van alle EU-instellingen en -agentschappen. De voornaamste maatregelen die het EASA in de tweede helft van 2012 trof om dit beleid uit te voeren, luiden als volgt:

- Elke leidinggevende moet jaarlijks zijn belangen opgeven⁶.
- De leden van het Uitvoerend Comité, waaronder de directeuren, moeten jaarlijks hun belangen opgeven. De jaarlijkse belangenverklaring van de directeuren wordt op de website van het EASA gepubliceerd.
- Er wordt een ethische commissie ingesteld om de uitvoerend directeur te adviseren en te helpen bij de beoordeling van de ingevulde belangenverklaring.
- Er worden regels vastgesteld met betrekking tot geschenken, representatie en uitnodigingen die gelden voor alle medewerkers.
- Alle EASA-medewerkers zijn verplicht een training te volgen over de gedragscode, waarbij vooral aandacht wordt besteed aan de bijlagen.

In 2012 kwamen 85 personeelsleden (81 TA's en 4 CA's) in aanmerking voor herinschaling. De CA's worden rechtstreeks heringeschaald; 80 % van de TA's voldeed aan de derde-taaleis.

De *pulse check* van 2012 (2-24 februari) werd verricht om de vinger aan de pols te houden wat betreft de belangrijkste punten van de volledige enquête uit 2011 (respons 69 %). De uitkomsten hiervan werden gebruikt bij de ontwikkeling van de managementtrainings- en teambuildingactiviteiten en bij de voorbereiding van de personeelsvergaderingen, de communicatie-initiatieven voor het jubileum van het EASA en het vaststellen van de periodieke vergaderingen van afdelingshoofden, de blog van de uitvoerend directeur, enz. Met name werden er werkgroepen van afdelingshoofden ingesteld om actieplannen voor de belangrijkste verbeterpunten te ontwikkelen. De werkgroep Cultuur en Communicatie heeft een bijdrage geleverd aan de cultuur van het Agentschap. Het betreft een gezamenlijk project van Personeelszaken, de dienst Communicatie en de werkgroep. Deze bijdrage zal thema's verschaffen voor een workshop over ontwikkelingen binnen de organisatie, die begin 2013 wordt gehouden, en als uitgangspunt dienen voor de lancering van een aantal raadgegingsinitiatieven voor het personeel gedurende het volgende jaar.

De groep vertrouwelijke adviseurs is met drie nieuwe personen uitgebreid en telt nu zes actieve adviseurs.

In 2012 werden de volgende aanbestedingsprocedures voor ontwikkelingsprojecten van Personeelszaken in gang gezet:

⁶ NB: elke medewerker die een als gevoelig betitelde functie heeft, dient ieder jaar zijn belangen op te geven. Dit gaat in 2013 in.

- 1) de aanbesteding voor functiewaardering met als doel het functieraster met EASA-posten te actualiseren en de structuur van een model voor functiecategorieën op te zetten. Hiermee worden organisatorische beslissingen over herstructurering, personeelsmobiliteit, loopbaantrajecten en opvolging ondersteund. Met de uitvoering hiervan zal in het eerste kwartaal van 2013 worden begonnen;
- 2) de aanbesteding voor het competentiekader met als doel een competentiemodel te ontwikkelen dat is afgestemd op de specifieke deskundigheid van het Agentschap en onze personeels- en beheerprocessen te ondersteunen. Met de uitvoering hiervan zal in het tweede kwartaal van 2013 worden begonnen;
- 3) de aanbesteding voor beoordelings- en ontwikkelingscentra, die in het vierde kwartaal van 2012 werd gesloten. Dit helpt het EASA de aanwerving voor en ontwikkeling van leidinggevende functies te versterken;
- 4) een andere open aanbestedingsprocedure voor het aantrekken van uitzendkrachten, die in 2012 werd voorbereid en in het eerste kwartaal van 2013 zal worden gepubliceerd. Uitzendkrachten zijn nodig om het statutaire personeel van het EASA aan te vullen wegens afwezigheid op de korte/middellange termijn of piekperioden waarvoor extra arbeidskrachten nodig zijn.

In december 2012 besloot de uitvoerend directeur de afdeling Personeelszaken in twee afdelingen op te splitsen:

- Personeelsadministratie, die alle regels en voorschriften met betrekking tot de arbeidsvoorwaarden doeltreffend moet uitvoeren;
- Professionele en Organisatorische Ontwikkeling, die een nauwe koppeling moet aanbrengen tussen het aantrekken en selecteren van talent, prestatiebeheer, opleiding, mobiliteit en het in kaart brengen van mogelijkheden om groei te garanderen. Er zal vastgesteld worden welke competenties vereist zijn en mogelijke lacunes worden aangepakt, waarbij het accent vooral komt te liggen op deskundigheid die in de toekomst nodig is.

Deze reorganisatie (inclusief de ondertekening van de noodzakelijke ED-besluiten) wordt in 2013 doorgevoerd.

Algemene en technische opleiding

Algemene opleiding

In 2012 werden in totaal 336 algemene cursussen georganiseerd (waarvan 80 voor taallessen en -toetsen) voor 2 692 deelnemers (499 voor taallessen en -toetsen).

De bewustwording omtrent managementtraining en teamontwikkeling is toegenomen. In totaal werden er 6 teambuildingactiviteiten georganiseerd. Het aanwezigheidspercentage bij de jaarlijkse managementtraining voldeed aan de conformiteitseis van 85 %. Ook de voorgeschreven training in beoordelingsvaardigheden werd door nieuwe beoordelaars gevolgd.

De cursussen betreffende de omgang met verschillende culturen werden voorgezet, waaronder standaardcursussen over doeltreffende interculturele communicatie en onderhandelingen, evenals op specifieke regio's (Afrika, China) toegesneden onderwerpen.

Alle personen die ten kantore van het EASA werken, volgden de verplichte training voor de uitvoering van het beleid inzake de gedragscode van het EASA. Allereerst kregen managers (aanwezigheid 84 %) en personeelsleden in gevoelige functies (aanwezigheid 94 %) een opleiding. Over het geheel bezien, werd ruim 77 % van de totale doelgroep in 2012 opgeleid. De training wordt in 2013 voortgezet.

In 2012 vonden de volgende opleidingsactiviteiten plaats:

| | | TOTAAL |
|--|------|---------------|
| Algemene opleidingssessies | 256 | 336 |
| Taallessen en -toetsen | 80 | |
| Deelnemers aan algemene opleidingen | 2193 | 2692 |
| Deelnemers aan de taallessen | 499 | |

Technische opleiding

Om tegemoet te komen aan de toenemende vraag naar tijdige en specifieke opleidingen werden in 2012 de volgende acties ondernomen:

- publicatie op de EASA-website van catalogi van technische opleidingen voor nationale luchtvaartautoriteiten, de luchtvaartsector, internationale luchtvaartautoriteiten en academische instellingen om deze opleidingen onder de aandacht te brengen en centrale inschrijving te bevorderen;
- publicatie van een toenemend aantal digitale cursussen, onder meer inzake de EU-VS-veiligheidsovereenkomst, ARIS en het IORS;
- uitwisseling van beste praktijken met nationale luchtvaartautoriteiten via vergaderingen van het gezamenlijke opleidingsteam (CTIG), en deelname aan workshops over normalisering en regelgeving;
- afronding van de inventarisatie van technische bibliotheekcollecties en verlenging van abonnementen op belangrijke publicaties van normen en elektronische abonnementen;
- training in het gebruik van het nieuwe ELG-platform voor e-examens voor organisaties en nationale luchtvaartautoriteiten.

De belangrijkste prestaties in 2012 omvatten:

- toename van het aantal aanbieders van e-examens tot 43, waaronder 13 nationale luchtvaartautoriteiten van lidstaten;
- nieuwe aanbesteding voor 4 jaar voor 17 percelen;
- implementatie van het ELG-systeem van het EASA voor opleidingsbeheer en voor het e-examenplatform, met migratie van de volledige databank naar de eigen EASA-servers;
- invoering van nieuwe opleidingstechnologieën om te voldoen aan de behoeften van het groeiende klantenbestand;
- ontwikkeling en verzorging van gespecialiseerde cursussen voor CS-23, CS-27/29, beoordelaars van vluchtnabootsers, EU-VS-veiligheidsovereenkomst, ARIS, ELG-systeem, SAFA-database en IORS;
- presentatie aan de uitvoerend directeur van het ontwerpdocument van de EASA-opleidingsacademie;
- publicatie van e-examens voor boordpersoneel (10);
- publicatie van het opleidingsprogramma 2012 (december 2012).

In 2012 vonden de volgende opleidingsactiviteiten plaats:

| | |
|--|-----|
| Opleidingssessies | 96 |
| Cursusdagen | 166 |
| Deelnemers van het EASA | 515 |
| Deelnemers van nationale luchtvaartautoriteiten | 295 |

Bijlagen

- **Bijlage 1:** **Betrouwbaarheidsverklaring van de ordonnateur**
- **Bijlage 2:** **Studies en onderzoeksprojecten in 2012**
- **Bijlage 3:** **Besluiten, adviezen en NPA's in 2012**
- **Bijlage 4:** **Financiële resultaten van het Agentschap in 2012 (begrotingsuitvoering van het EASA)**
- **Bijlage 5:** **In 2012 gestarte en/of afgeronde aanbestedingsprocedures**
- **Bijlage 6:** **Personeelsbezetting en demografische ontwikkelingen**
- **Bijlage 7:** **Prestatiekernindicatoren**
- **Bijlage 8:** **Raad van bestuur van het EASA**
- **Bijlage 9:** **Afkortingenlijst**

Bijlage 1: Betrouwbaarheidsverklaring van de ordonnateur

Ik, ondergetekende, Patrick Goudou, uitvoerend directeur van het Europees Agentschap voor de veiligheid van de luchtvaart, verklaar in mijn hoedanigheid van ordonnateur dat

- de in dit verslag opgenomen informatie een getrouw beeld geeft;⁷
- ik redelijkerwijs kan garanderen dat de middelen die aan de in dit verslag beschreven activiteiten zijn toegewezen, voor het beoogde doel zijn gebruikt in overeenstemming met de beginselen van goed financieel beheer, en dat de gevolgde controleprocedures de nodige garanties bieden voor de wettigheid en regelmatigheid van de onderliggende verrichtingen.

Dit redelijke vertrouwen is gebaseerd op mijn eigen oordeel en op de informatie waarover ik beschik, zoals het jaaroverzicht van de interne controle en de lessen die zijn getrokken uit het vorige verslag van de dienst Interne Audit en de verslagen van de Europese Rekenkamer over de jaren voorafgaand aan het jaar waarop deze verklaring betrekking heeft;

- ik niet op de hoogte ben van eventuele feiten die niet in het verslag zijn vermeld en die de belangen van het Agentschap zouden kunnen schaden;
- passende maatregelen zijn genomen na de controle van de dienst Interne Audit teneinde te voldoen aan de voornaamste hierin geformuleerde aanbevelingen.

Patrick Goudou

uitvoerend directeur van het Europees Agentschap voor de veiligheid van de luchtvaart

⁷ Een getrouw beeld betekent in deze context een betrouwbaar, volledig en correct beeld van de stand van zaken.

Bijlage 2: Studies en onderzoeksprojecten in 2012

In 2012 werden de volgende 9 projecten, elk met een duur van 6 tot 11 maanden, gefinancierd door het Agentschap na een geslaagde aanbestedingsprocedure en voor een totaalbudget van miljoen EUR (943 600 EUR voor BL3903 + 0 EUR voor BL3600):

| |
|--|
| • MASH - Metallurgical Analysis of Standard Hardware parts |
| • WATUS-III — Wake Turbulence Separation for Large Aircraft |
| • VHM — Vibration health or alternative monitoring technologies for helicopters |
| • COTS-AEH — Use of complex COTS (Commercial-Off-The-Shelf) in airborne electronic hardware – failure mode and mitigation |
| • APAG — Aircraft Parachutes for General Aviation |
| • COCAM — “Comparison and harmonisation of Aircraft Collision Avoidance System (ACAS) event monitoring performed by National Aviation Authorities (NAAs) and Air Navigation Service Providers (ANSPs)” |
| • HELMGOP II – Helicopter Main Gearbox loss of Oil Performance optimisation |
| • ICAR — Ice Accretion and Release in Fuel |
| • EROMDAT — Engine Rotor Material Damage Tolerance |

Het Agentschap heeft in 2012 voor de volgende projecten eindverslagen ontvangen en aanvaard:

| |
|---|
| • CODAMEIN II – Blunt impact (high-energy) on composite panels - extension of 1st project |
| • FUAD – Fuel anti-ice additives for civil jet aircraft |
| • HELMGOP – Helicopter Main Gearbox loss of Oil Performance optimisation |
| • HFOD – Study of Helicopter Foreign Object Damage tolerance (tail rotor) |
| • HDVE – Helicopter Flight in Degraded Visual Environment |
| • HighIWC – Ice Water Content of clouds at High altitude |
| • MULCORS – Use of MULTicore proCessORs in airborne Systems |
| • NGW – Near-ground wind gust detection |
| • RECAT – review of proposed changes to the aircraft categorisation and separation minima used for wake turbulence separation |
| • SHARDELD – Safety Implications from the use of HARDware Development tools for programmable Airborne Electronic Hardware |
| • SISA – Scoping Improvement to 'See and Avoid' principle used by General Aviation |
| • WATUS-II - wake turbulence separation for new large aircraft – extension of the initial study |
| • SEBED-II – Seat Belt Degradation , extension of the initial project for additional tests |
| • Principles and guidelines relative to the design of checklists and working methods in the cockpit * |
| • Continuous friction measuring equipment (CFME) – use on contaminated surfaces |
| • SAMPLE III: Aircraft Particulate Matters SC-2 |

* Uitgevoerd door een stagiair tijdens zijn stage

Deze verslagen kunnen worden geraadpleegd en gedownload op de onderzoekspagina van de website van het Agentschap.⁸

⁸ Zie <http://easa.europa.eu/safety-and-research/research-projects/reports.php> .

Bijlage 3: Besluiten, adviezen en NPA's in 2012

Besluiten

| Besluit | Taaknummer | Onderwerp |
|--|---|---|
| Besluit 2012/001/R | 25.035 | Cabin environment – Air Quality |
| Besluit 2012/002/R | RMT.152 (ATM.002 b) | Introduction of ACAS II software version 7.1 Update of AMC-20 |
| Besluit 2012/004/R | 66.004 66.006 66.009 66.011 66.022 | Advanced vision systems HUD/EVS/SVS/CVS |
| Besluit 2012/005/R | OPS.001 | AMC and GM for Cabin Crew in Commercial Air Transport Operations |
| Besluit 2012/006/R Besluit 2012/007/R | RMT.0187 (FCL.001 b) RMT.0289 (OPS.001 b) | AMC & GM to Part-ARA and PART-ORA |
| Besluit 2012/008/R | RMT.0052 (25.039) | Type and number of Passenger Emergency Exits |
| | RMT.0057 (25.055) | Fuel System Low Level Indication / Fuel Exhaustion |
| | RMT.0273 (MDM.071) | Halon — Update of CSs to comply with EC regulations |
| Besluit 2012/009/R | RMT.0186 (ETSO.008) | Systematic review and transposition of existing FAA TSO standards for parts and appliances into EASA ETSO |
| Besluit 2012/010/R Besluit 2012/011/R | RMT.0187 (FCL.001 b) | Implementing rules for pilot licensing – CS-FSTD(A) and CS-FSTD(H) |
| Besluit 2012/012/R | RMT.0273 | Halon — Update of CSs in order to comply with EC regulations |
| Besluit 2012/013/R | n.v.t. | Rulemaking programme 2013-2017 |
| Besluit 2012/014/R | RMT.0444 (20.006 c) | General Acceptable Means of Compliance for Airworthiness of Products, Parts and Appliances (AMC-20) APV/LPV RNAV |
| Besluit 2012/015/R Besluit 2012/016/R Besluit 2012/017/R Besluit 2012/018/R Besluit 2012/019/R | RMT.0289 (OPS.001 b) | AMC & GM to Part-21 Issue 2, to Part-ARO, to Part-SPA, to Part-CAT, to Part-ORO |
| Besluit 2012/020/R | RMT.0101 (21.024 c) RMT.0102 (21.027 b) | AMC and GM TO PART 21 21A.431(d) Changes and repair to ETSO article Subpart J DOA - AMC/GM |
| Besluit 2012/021/R | 27&29.002 a | CS for Small Rotorcraft ('CS-27') Damage Tolerance & Fatigue Evaluation of Metallic Rotorcraft Structures |
| Besluit 2012/022/R | 27&29.002 a + b RMT.0124 (27&29.019) RMT.0273 (MDM.071) | CS for Large Rotorcraft ('CS-29') Damage Tolerance & Fatigue Evaluation of Metallic Rotorcraft Structures Damage Tolerance and Fatigue Evaluation of Composite Rotorcraft Structures Vibration Health Monitoring Halon — Update of CSs in order to comply with EC regulations |

Adviezen

| Advies | Taaknummer | Onderwerp |
|----------------|-------------------------|---------------------------------------|
| Advies 01/2012 | RMT.0428 (OPS.001 a) | Implementing rules for air operations |
| Advies 03/2012 | | |
| Advies 02/2012 | | |
| Advies 04/2012 | RMT.0440 (OPS.055 a) | FTL requirements for CAT aeroplane |

| | | |
|----------------|-------------------------|---|
| Advies 05/2012 | RMT.0290 (OPS.004 a) | Implementing rules for the oversight of third country aircraft |
| Advies 06/2012 | RMT.0244 (MDM.047) | Alignment of Regulation No (EC) 2042/2003 with Regulation (EC) No 216/2008 and with ICAO Annex 6 requirement for human factor principles to be observed in the design and application of the aircraft maintenance programme |

NPA's

| NPA | Taaknummer | Onderwerp |
|-----------------|--|---|
| A-NPA 2012-01 | RMT.0378 (ATM.021 a) | Harmonised Transition Altitude |
| NPA/CRD 2012-02 | RMT.0001 (20.002) | Airworthiness and operational criteria for the approval for Electronic Flight Bags (EFBs) |
| NPA/CRD 2012-03 | RMT.0093 (145.017) | Control of suppliers of components, parts and appliances used in maintenance |
| NPA/CRD 2012-04 | RMT.0222 (MDM.020) | Definition of "critical systems" |
| NPA/CRD 2012-05 | RMT.0105 (21.039(d)) | Certification Specifications for Flight Crew |
| NPA 2012-06 | RMT.0416 / RMT.0417 (OPS.009 a + b) | Sterile flight deck procedures |
| NPA 2012-07 | RMT.0460 | Guidance material for development of a safety risk assessment for flight operations with known or forecast volcanic cloud contamination |
| NPA 2012-08 | RMT.0393 (OPS.097 a) | Airworthiness and operational aspects for maintenance check flights |
| NPA 2012-09 | RMT.0109 (21.039 j) | Elaboration and adoption in the Community framework, of additional airworthiness specifications for a given type of aircraft and type of operation. (CS-MMEL other-than-complex motor-powered aircraft) |
| NPA 2012-10 | RMT.0148 (ATM.001 a) | Transposition of Amendment 43 to Annex 2 to the Chicago Convention on remotely piloted aircraft systems (RPASs) into common rules of the air |
| NPA 2012-11 | RMT.0462 | Transposition of ED-12C/DO-178C in EASA AMC 20-115 (software considerations for airborne systems and equipment) |
| NPA 2012-12 | RMT.0327 / RMT.0328 (OPS.058 a + b) | Transfer of JAA cabin safety tasks |
| NPA 2012-13 | RMT.0110 / RMT.0487 (21.039 k) | Additional airworthiness specifications for operations – Transposition of JAR-26 into CS-26 |
| NPA 2012-14 | RMT.0149 (ATM.001 b) | Acceptable Means of Compliance and Guidance Material to Part-SERA |
| NPA 2012-15 | RMT.0135 / RMT.0165 (66.027 a + b) | Maintenance licences for: Avionics for light aircraft, ELA1 aeroplanes, aircraft other than aeroplanes and helicopters. Creation of a license for avionics engineers |
| NPA 2012-16 | RMT.0186 (ETSO.008) | Systematic review and transposition of existing FAA TSO for parts and appliances into EASA ETSO |
| NPA 2012-17 | RMT.0463 RMT.0547 | General aviation task force rulemaking |
| NPA 2012-18 | RMT.0153 / RMT.0154 (ATM.003 a + b) | Requirements on Air Traffic Controller licensing |
| NPA 2012-19 | RMT.0559 (20.016) | Approval requirements for Air-Ground Data Link and ADS-B in support of Interoperability requirements |
| NPA 2012-20 | RMT.0584 | Amendment of the AMC/GM for pilot medical certification |
| A-NPA 2012-21 | RMT.0364 (MDM.089) | 'Volcanic ash ingestion in turbine engines' |
| NPA 2012-22 | 25.058 | Large Aeroplane CS in Supercooled Large Drop, Mixed phase, and Ice Crystal Icing Conditions – Advisory Material |
| NPA 2012-23 | RMT.0179 (E.009) | Ice Protection - Turbine Engine CSs in Icing Conditions - Advisory Material |
| NPA 2012-24 | RMT.0081 (31.004) | Tethered Gas Balloons |

Bijlage 4: Financiële resultaten van het Agentschap in 2012 (begrotingsuitvoering van het EASA) ⁹

4.1. Voorlopige resultatenrekening van de begrotingsuitvoering voor 2012 (alle cijfers in duizend euro / x 1 000 EUR)

Aan de hand van de begrotingsboekhouding kan de uitvoering van de begroting nauwkeurig worden gevolgd. De begrotingsboekhouding wordt gevoerd volgens het gewijzigde-kasbeginsel.

| ONTVANGSTEN | 2012 | 2011 |
|--|-----------------|-----------------|
| Subsidie van de Commissie (voor de operationele begroting – Titels 1, 2 en 3 – van het Agentschap) | 35 728 | 35 192 |
| Phare-middelen van de Commissie | 2 924 | 946 |
| Overige bijdragen en middelen ontvangen via de Commissie | 1 514 | 1 525 |
| Ontvangsten uit vergoedingen | 74 241 | 71 978 |
| Overige ontvangsten | 727 | 1 308 |
| TOTAAL ONTVANGSTEN (a) | 115 132 | 110 949 |
| UITGAVEN | | |
| Titel I: personeel | 64 276 | 57 911 |
| Titel II: administratieve uitgaven | 13 563 | 13 871 |
| Titel III: beleidsuitgaven uitgezonderd bestemmingsontvangsten uit vergoedingen en rechten | 56 812 | 51 442 |
| Uit vergoedingen en rechten overgedragen bestemmingsontvangsten | 24 197 | 25 226 |
| TOTAAL UITGAVEN (b) | 158 848 | 148 450 |
| RESULTAAT VAN HET BEGROTINGSJAAR (a-b) | - 43 716 | - 37 501 |
| Annulering van niet-bestede, uit het voorgaande jaar overgedragen betalingskredieten | 1 612 | 2 526 |
| Aanpassingen voor overdrachten uit het voorgaande begrotingsjaar van begrotingskredieten beschikbaar op 31 december uit bestemmingsontvangsten | 42 177 | 36 349 |
| Koersverschillen van het begrotingsjaar (winst +/-verlies -) | - 12 | - 13 |
| SALDO VAN DE RESULTATENREKENING VOOR HET BEGROTINGSJAAR | 62 | 1 361 |
| Saldo begrotingsjaar N-1 | 1 361 | 1 565 |
| Positief saldo van begrotingsjaar N-1, in jaar N terugbetaald aan de Commissie | - 1 361 | - 1 565 |
| Resultaat gebruikt om bedragen te bepalen in algemene boekhouding | 62 | 1 361 |
| Subsidie van de Commissie – Agentschap boekt toegerekende baten en de Commissie toegerekende uitgaven | 35 666 | 33 830 |
| Uitstaande voorfinanciering door Agentschap terug te betalen aan Commissie in jaar N+1 | 62 | 1 361 |
| Niet opgenomen in het begrotingsresultaat: | | |
| Opgelopen rente per 31.12.N op de subsidies van de Commissie en terug te betalen aan de Commissie (verplichting) | 0 055 | 0 059 |

⁹ Het eindverslag van de Europese Rekenkamer over de jaarrekening 2012 van het EASA zal naar verwachting in juni 2013 worden ontvangen.

In 2012 heeft het Agentschap enkel niet-gesplitste kredieten besteed.

Het totale verbruik van vastleggingskredieten bereikte een bedrag van 158 848 000 EUR (148 450 000 EUR in 2011), waarvan 132 280 000 EUR (121 966 000 EUR in 2011) werd vastgelegd en 26 568 000 EUR (26 484 000 EUR in 2011) aan kredieten uit bestemmingsontvangsten automatisch werd overgedragen overeenkomstig artikel 10 van het financieel reglement van het EASA.

Het totale verbruik van betalingskredieten bereikte een bedrag van 158 848 000 EUR (148 450 000 EUR in 2011), waarvan 106 118 000 EUR (93 917 000 EUR in 2011) werd betaald en 52 731 000 EUR (54 533 000 EUR in 2011) automatisch werd overgedragen (26 163 000 EUR aan vastleggingen en 26 568 000 EUR aan kredieten uit bestemmingsontvangsten).

De kredieten uit bestemmingsontvangsten ten belope van 26 568 000 EUR, die automatisch werden overgedragen, bestaan voor 24 197 000 EUR uit externe bestemmingsontvangsten uit vergoedingen en rechten en voor 2 371 000 EUR uit overige bestemmingsontvangsten.

De kredieten overeenkomend met de geoormerkte ontvangsten van 4 437 000 EUR voor voortzetting van projecten inzake technische bijstand en samenwerking met derde landen werden in de definitieve begroting voor 2012 geraamd en goedgekeurd. De uit 2011 ontvangen overgedragen bedragen beliepen in totaal 3 960 000 EUR, waarvan 1 853 000 EUR werd vastgelegd en 2 107 000 EUR automatisch naar 2013 werd overgedragen.

De beleidsuitgaven stegen in 2012 met 4 341 000 EUR tot 81 009 000 EUR (76 668 000 EUR in 2011) overeenkomstig de toegenomen activiteit met name op het gebied van certificering. Als percentage van de totale begroting van het Agentschap bleven de beleidsuitgaven in 2011 en 2012 stabiel op respectievelijk 51,6 % en 50,0 %. Een deel van de beleidskredieten werd evenwel gebruikt voor IT-projecten. Om de ontwikkeling van zulke uitgaven in de begroting beter te weerspiegelen, is besloten dergelijke kredieten in de toekomst als administratief te bestempelen.

In 2012 werd 97,06 % van de begroting uitgevoerd.

4.2. Voorlopige begrotingsuitvoering 2012 (alle cijfers in duizend euro / x 1 000 EUR)

| | 2012 | | 2011 | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| TITEL I - Personeelsuitgaven | | | | |
| | Betaald | Vastgelegd | Betaald | Vastgelegd |
| Begrotingskredieten – C1+R0+C4+C5(1) | 66 743 | 66 743 | 58 658 | 58 658 |
| Vastgelegd | - | 64 265 | 0 | 57 911 |
| Betaald | 63 520 | - | 57 212 | 0 |
| Automatisch overgedragen | 756 | - | 699 | 0 |
| Totaal uitgaven/vastleggingen (2) | 64 276 | 64 265 | 57 911 | 57 911 |
| Uit bestemmingsontvangsten overgedragen kredieten (3) | - | 11 | 0 | 0 |
| Geannuleerd | 2 467 | 2 467 | 747 | 747 |
| Bestedingspercentage begrotingskredieten (2+3)/(1) | 96,30 % | 96,30 % | 98,73 % | 98,73 % |

| | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | | |
| TITEL II – Administratieve uitgaven | | | | |
| Begrotingskredieten - C1+R0+C4+C5(1) | 14 193 | 14 193 | 14 359 | 14 359 |
| Vastgelegd | - | 13 559 | 0 | 13 871 |
| Betaald | 10 198 | - | 9 931 | 0 |
| Automatisch overgedragen | 3 365 | - | 3 940 | 0 |
| Niet-automatisch overgedragen | - | - | 0 | 0 |
| Totaal uitgaven/vastleggingen (2) | 13 563 | 13 559 | 13 871 | 13 871 |
| Uit bestemmingsontvangsten overgedragen kredieten (3) | - | 3 567 660 | 0 | 0 |
| Geannuleerd | 630 | 630 | 488 | 488 |
| Bestedingspercentage begrotingskredieten (2+3)/(1) | 95,56 % | 95,56 % | 96,60 % | 96,60 % |
| | | | | |
| TITEL III – Beleidsuitgaven | | | | |
| Begrotingskredieten - C1+R0+C4+C5(1) | 82 726 | 82 726 | 77 245 | 77 245 |
| Vastgelegd | - | 54 456 | 0 | 50 184 |
| Betaald | 32 399 | - | 26 774 | 0 |
| Automatisch overgedragen | 48 610 | - | 49 894 | 0 |
| Niet-automatisch overgedragen | - | - | 0 | 0 |
| Totaal uitgaven/vastleggingen (2) | 81 009 | 54 456 | 76 668 | 50 184 |
| Uit bestemmingsontvangsten overgedragen kredieten (3) | - | 26 553 | 0 | 26 484 |
| Geannuleerd | 1 716 | 1 716 | 577 | 577 |
| Bestedingspercentage begrotingskredieten (2+3)/(1) | 97,93 % | 97,93 % | 99,25 % | 99,25 % |
| | | | | |
| TOTAAL | | | | |
| Begrotingskredieten - C1+R0+C4+C5(1) | 163 661 | 163 661 | 150 262 | 150 262 |
| Vastgelegd | - | 132 280 | 0 | 121 966 |
| Betaald | 106 118 | - | 93 917 | 0 |
| Automatisch overgedragen | 52 731 | - | 54 533 | 0 |
| Niet-automatisch overgedragen | - | - | 0 | 0 |
| Totaal uitgaven/vastleggingen (2) | 158 848 | 132 280 | 148 450 | 121 966 |
| Uit bestemmingsontvangsten overgedragen kredieten (3) | - | 26 568 | 0 | 26 484 |
| Geannuleerd | 4 813 | 4 813 | 1 812 | 1 812 |
| Bestedingspercentage begrotingskredieten (2+3)/(1) | 97,06 % | 97,06 % | 98,79 % | 98,79 % |

4.3. Voorlopige economische resultatenrekening over het begrotingsjaar 2012 (alle cijfers in duizend euro / x 1 000 EUR)

De financiële staten verschaffen een overzicht van alle baten en lasten voor het begrotingsjaar die worden geboekt overeenkomstig de beginselen van de periodoetorekening in overeenstemming met de communautaire boekhoudregels.

4.3.1 Rechten en vergoedingen en subsidies samengevoegd

| | 2012 | 2011 |
|--|------------------|------------------|
| BELEIDSONTVANGSTEN | | |
| Vergoedingen en rechten | 76 600 | 68 799 |
| Bijdragen van EG-entiteiten (incl. internationale technische samenwerking) | 36 549 | 34 552 |
| Terugvordering van kosten | 751 | 573 |
| Overige | - | - |
| Bijdrage van EVA-landen / derde landen | 994 | 980 |
| TOTAAL BELEIDSONTVANGSTEN | 114 895 | 104 884 |
| BELEIDSUITGAVEN | | |
| Personeelsuitgaven | - 63 925 | - 55 747 |
| Gebouwen en gerelateerde uitgaven | - 8 325 | - 8 859 |
| Overige uitgaven | - 6 511 | - 5 769 |
| Waardeverminderingen en afschrijvingen | - 3 293 | - 3 152 |
| Uitbestedingen en contractactiviteiten | - 36 942 | - 31 476 |
| TOTAAL BELEIDSUITGAVEN | - 118 996 | - 105 003 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT BELEIDSACTIVITEITEN | - 4 101 | - 119 |
| ONTVANGSTEN (UITGAVEN) NIET-BELEIDSACTIVITEITEN | | |
| Ontvangsten uit financiële verrichtingen | - | - |
| Van derden ontvangen rente | 519 | 598 |
| Uitgaven voor financiële verrichtingen | - 29 | - |
| Aan derden betaalde rente | - 4 | - 70 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT NIET-BELEIDSACTIVITEITEN | 486 | 528 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT GEWONE ACTIVITEITEN | 3 615 | 409 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT BUITENGEWONE ACTIVITEITEN | - | - |
| NETTO-OVERSCHOT OVER DE PERIODE | 3 615 | 409 |

4.3.2 Alleen vergoedingen en rechten

| | 2012 | 2011 |
|--|-----------------|-----------------|
| BELEIDSONTVANGSTEN | | |
| Vergoedingen en rechten | 76 600 | 68 779 |
| Bijdragen van EG-entiteiten (incl. internationale technische samenwerking) | - | - |
| Terugvordering van kosten | 470 | 242 |
| Overige | - | - |
| Bijdrage van EVA-landen / derde landen | - | - |
| TOTAAL BELEIDSONTVANGSTEN | 77 071 | 69 020 |
| BELEIDSUITGAVEN | | |
| Personeelsuitgaven | - 39 371 | - 33 950 |
| Gebouwen en gerelateerde uitgaven | - 5 238 | - 5 469 |
| Overige uitgaven | - 4 048 | - 3 511 |
| Waardeverminderingen en afschrijvingen | - 2 166 | - 2 051 |
| Uitbestedingen en contractactiviteiten | - 27 689 | - 24 103 |
| TOTAAL BELEIDSUITGAVEN | - 78 511 | - 69 084 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT BELEIDSACTIVITEITEN | - 1 440 | - 62 |
| ONTVANGSTEN (UITGAVEN) NIET-BELEIDSACTIVITEITEN | | |
| Ontvangsten uit financiële verrichtingen | - | - |
| Van derden ontvangen rente | 519 | 598 |
| Uitgaven voor financiële verrichtingen | - 19 | - |
| Aan derden betaalde rente en rechten | - 3 | - 42 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT NIET-BELEIDSACTIVITEITEN | 498 | 556 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT GEWONE ACTIVITEITEN | - 943 | 493 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT BUITENGEWONE ACTIVITEITEN | - | - |
| NETTO-OVERSCHOT OVER DE PERIODE | - 943 | 493 |

4.3.3 Alleen subsidies

| | 2012 | 2011 |
|--|-----------------|-----------------|
| BELEIDSONTVANGSTEN | | |
| Vergoedingen en rechten | - | - |
| Bijdragen van EC-entiteiten (incl. internationale technische samenwerking) | 36 549 | 34 552 |
| Terugvordering van kosten | 280 | 331 |
| Overige | - | - |
| Bijdrage van EVA-landen / derde landen | 994 | 980 |
| TOTAAL BELEIDSONTVANGSTEN | 37 824 | 35 863 |
| BELEIDSUITGAVEN | | |
| Personeelsuitgaven | - 24 554 | - 21 797 |
| Gebouwen en gerelateerde uitgaven | - 3 087 | - 3 391 |
| Overige uitgaven | - 2 463 | - 2 258 |
| Waardeverminderingen en afschrijvingen | - 1 127 | - 1 101 |
| Uitbestedingen en contractactiviteiten | - 9 253 | - 7 373 |
| TOTAAL BELEIDSUITGAVEN | - 40 485 | - 35 920 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT BELEIDSACTIVITEITEN | - 2 661 | - 57 |
| ONTVANGSTEN (UITGAVEN) NIET-BELEIDSACTIVITEITEN | - | - |
| Ontvangsten uit financiële verrichtingen | - | - |
| Van derden ontvangen rente | - | - |
| Uitgaven voor financiële verrichtingen | - 10 | - |
| Aan derden betaalde rente en rechten | - 1 | - 28 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT NIET-BELEIDSACTIVITEITEN | - 11 | - 28 |
| | | - |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT GEWONE ACTIVITEITEN | - 2 672 | - 84 |
| OVERSCHOT (TEKORT) UIT BUITENGEWONE ACTIVITEITEN | - | - |
| | | |
| NETTO-OVERSCHOT OVER DE PERIODE | - 2 672 | - 84 |

Bijlage 5: In 2012 gestarte en/of afgeronde aanbestedingsprocedures

| D | Soort proc. | Ref. | Perceelnr. | Titel contract | Soort contract | Ref. contract | Winnende inschrijver | Totale (max.) waarde | Contract getekend op | STATUS |
|---|-------------|-----------------|----------------|---|----------------|----------------|--|----------------------|----------------------|----------|
| S | NP | EASA.2011.NP.21 | | Technical Training - Lot 15 Composite Advanced Repairs | Kader | EASA.2012.FC01 | Lufthansa Technical Training | 150 000,00 € | 05/04/2012 | AFGEROND |
| E | NP | E.5.2012.NP.01 | | Medical Support to EASA Staff Members | Kader | E.5.2012.FC01 | Dr Med. Walter Heimbach | 60 000,00 € | 18/04/2012 | AFGEROND |
| E | NP | E.2.2012.NP.01 | | Flight Data Analysis & Animation System Software Annual Support | Kader | E.2.2012.FC01 | CAE Flight scape Inc. | 22 044,00 € | 19/07/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.01 | | Assessment Centres and Development Centres | Kader | EASA.2012.FC16 | Hudson Belgium NV (i) | 1 500 000,00 € | 06/12/2012 | AFGEROND |
| | | | | | | EASA.2012.FC17 | Profil M - Beratung fuer Human Resources Management GmbH & Co. KG (ii) | | | |
| | | | | | | EASA.2012.FC18 | ifp - Institut für Managementdiagnostik Will und Partner GmbH & Co. KG (iii) | | | |
| | | | | | | EASA.2012.FC19 | Cubiks Netherlands BV (iv) | | | |
| | | | | | | EASA.2012.FC20 | SHL Deutschland GmbH v) | | | |
| E | OP | EASA.2012.OP.02 | Perceel 1 (i) | Off-set digital printing and copying services | Kader | EASA.2012.FC07 | Imprimerie Centrale S.A. | 300 000,00 € | 04/12/2012 | AFGEROND |
| | | | Perceel 1 (ii) | | | EASA.2012.FC08 | Grafische Werkstatt Druckerei und Verlag Gebr. Kopp GmbH & Co. KG | | 18/01/2013 | |

| D | Soort proc. | Ref. | Perceelnr. | Titel contract | Soort contract | Ref. contract | Winnende inschrijver | Totale (max.) waarde | Contract getekend op | STATUS |
|---|-------------|-----------------|-----------------|---|----------------|----------------|---|----------------------|----------------------|----------|
| E | OP | EASA.2012.OP.02 | Perceel 2 (i) | Layout and production services | Kader | EASA.2012.FC09 | Imprimerie Centrale S.A. | 600 000,00 € | 30/10/2012 | AFGEROND |
| | | | Perceel 2 (ii) | | | EASA.2012.FC10 | Phoenix Design Aid | | 29/10/2012 | |
| | | | Perceel 2 (iii) | | | EASA.2012.FC11 | Thomas Zimmer | | 05/02/2013 | |
| E | OP | EASA.2012.OP.02 | Perceel 3 (i) | Design and production services | Kader | EASA.2012.FC12 | Imprimerie Centrale S.A. | 400 000,00 € | 14/11/2012 | AFGEROND |
| | | | Perceel 3 (ii) | | | EASA.2012.FC13 | Saatchi & Saatchi Brussels | | 06/12/2012 | |
| | | | Perceel 3 (iii) | | | EASA.2012.FC14 | Thomas Zimmer | | 05/02/2013 | |
| O | OP | EASA.2012.OP.03 | | Consultancy services in support of EASA International Technical Co-operation activities | Kader | EASA.2012.FC22 | Consortium van CAA International Ltd, Egis Avia en SENASA | 6 000 000,00 € | 22/11/2012 | AFGEROND |
| F | OP | EASA.2012.OP.04 | | Besetzung der Poststelle und der Warenannahme der Europäischen Agentur für Flugsicherheit | Kader | EASA.2012.FC24 | Deutsche Post InHaus Services GmbH | 1 500 000,00 € | 18/12/2012 | AFGEROND |
| R | OP | EASA.2012.OP.06 | Perceel 1 (i) | Legal advice in lease and services related to building premises | Kader | EASA.2012.FC45 | CMS Hasche Sigle | 600 000,00 € | 01/03/2013 | AFGEROND |
| | | | Perceel 1 (ii) | | | EASA.2012.FC46 | Bird & Bird LLP | | 06/03/2013 | |
| R | OP | EASA.2012.OP.06 | Perceel 2 (i) | Legal advice in lease and services related to building premises | Kader | EASA.2012.FC48 | Bird & Bird LLP | 100 000,00 € | 06/03/2013 | AFGEROND |
| | | | Perceel 2 (ii) | | | EASA.2012.FC49 | DLA Piper UK LLP | | 08/03/2013 | |
| | | | Perceel 2 (iii) | | | EASA.2012.FC50 | CMS Hasche Sigle | | 07/03/2013 | |

| D | Soort proc. | Ref. | Perceelnr. | Titel contract | Soort contract | Ref. contract | Winnende inschrijver | Totale (max.) waarde | Contract getekend op | STATUS |
|---|-------------|-----------------|------------|--|----------------|----------------|---|----------------------|----------------------|----------|
| F | OP | EASA.2012.OP.07 | | Security & Reception Services (both incl. related services) at the European Aviation Safety Agency in Cologne | Kader | EASA.2012.FC06 | Gegenbauer Sicherheitsdienste GmbH | 4 000 000,00 € | 22/11/2012 | AFGEROND |
| R | OP | EASA.2012.OP.09 | | Study on single-engined helicopter operations over a hostile environment | Kader | EASA.2012.C04 | Advanced Logistics Group S.A.U. (leider) | 166 000,00 € | 08/10/2012 | AFGEROND |
| E | NP | EASA.2012.NP.10 | | Verification of the methodology and results of the determination of new fee tariffs for the EASA Fees and Charges Regulation | Rechtstreeks | EASA.2012.C05 | Cranfield University | 100 000,00 € | 29/08/2012 | AFGEROND |
| R | NP | EASA.2012.NP.11 | | Provision of Assistance for the use of Technical Standards and Technology | Kader | EASA.2012.FC02 | EUROCAE - Europese Organisatie voor burgerluchtvaartapparatuur (European Organisation for Civil Aviation Equipment) | 300 000,00 € | 01/08/2012 | AFGEROND |
| | | EASA.2012.OP.12 | | Umzugs- und Hausmeisterdienste für die Europäische Agentur für Flugsicherheit | Kader | EASA.2012.FC23 | Gepe Gebäudedienste Peterhoff GmbH | 1 000 000,00 € | 07/12/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.13 | | VHM - Vibration health or alternative monitoring technologies for helicopters | Rechtstreeks | EASA.2012.C05 | Cranfield University | 150 000,00 € | 30/10/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.14 | | ICAR — Ice accretion and release in fuel systems | Rechtstreeks | EASA.2012.C25 | Airbus Operations Limited | 200 000,00 € | 18/12/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.17 | | Development and maintenance of a data warehouse for aviation production data | Kader | EASA.2012.FC26 | Ingenieria De Sistemas Para La Defensa de Espana S.A. (ISDEFE) | 184 329,74 € | 07/12/2012 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 1 | Technical Training – Lot 1: Safety Management System for Evaluators | Kader | EASA.2012.FC31 | CAA International Ltd | 150 000,00 € | 21/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 3 | Technical Training - Lot 3: Auditing Techniques for Regulators | Kader | EASA.2012.FC32 | Baines Simmons Ltd | 150 000,00 € | 20/02/2013 | AFGEROND |

| D | Soort proc. | Ref. | Perceelnr. | Titel contract | Soort contract | Ref. contract | Winnende inschrijver | Totale (max.) waarde | Contract getekend op | STATUS |
|---|-------------|-----------------|------------|--|----------------|----------------|---|----------------------|----------------------|----------|
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 4 | Technical Training - Lot 4: Advanced Human Factors | Kader | EASA.2012.FC33 | Baines Simmons Ltd | 150 000,00 € | 20/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 5 | Technical Training - Lot 5: Human Factors in Aircraft Maintenance | Kader | EASA.2012.FC34 | Baines Simmons Ltd | 150 000,00 € | 20/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 6 | Technical Training - Lot 6: Just Culture in Aviation Safety | Kader | EASA.2012.FC35 | Baines Simmons Ltd | 150 000,00 € | 20/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 7 | Technical Training - Lot 7: Airport Safety Management System | Kader | EASA.2012.FC36 | Stichting Beheer JAA Training Organisation (JAA TO) | 150 000,00 € | 25/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 8 | Technical Training - Lot 8: Aircraft Accident Investigation | Kader | EASA.2012.FC37 | Stichting Beheer JAA Training Organisation (JAA TO) | 150 000,00 € | 25/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 9 | Technical Training - Lot 9: Safety Assessment for Aircraft Systems | Kader | EASA.2012.FC38 | R.G.W.Cherry & Associates | 150 000,00 € | 19/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 10 | Technical Training - Lot 10: Practical Application of Safety Assessment for Aircraft Systems | Kader | EASA.2012.FC39 | R.G.W.Cherry & Associates | 150 000,00 € | 19/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 13 | Technical Training - Lot 13: Engineering and Maintenance in Air Transport Operations | Kader | EASA.2012.FC40 | Baines Simmons Ltd | 150 000,00 € | 20/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 14 | Technical Training - Lot 14: Non Destructive Testing Auditing | Kader | EASA.2012.FC41 | CAA International Ltd | 150 000,00 € | 21/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 15 | Technical Training - Lot 15: Special Operating Rules | Kader | EASA.2012.FC42 | ML Consulting Schulung, Service & Support GmbH | 150 000,00 € | 25/02/2013 | AFGEROND |
| S | OP | EASA.2012.OP.18 | Perceel 17 | Technical Training - Lot 17: Oversight Techniques for Regulators | Kader | EASA.2012.FC44 | Continuous Security GmbH | 150 000,00 € | 20/02/2013 | AFGEROND |

| D | Soort proc. | Ref. | Perceelnr. | Titel contract | Soort contract | Ref. contract | Winnende inschrijver | Totale (max.) waarde | Contract getekend op | STATUS |
|---|-------------|-----------------|------------|---|----------------|----------------|--|----------------------|----------------------|----------|
| E | OP | EASA.2012.OP.19 | | EROMDAT - Engine Rotor Material Damage Tolerance | Rechtstreeks | EASA.2012.C29 | Consortium van Ecole Nationale Supérieure de Mécanique et d'Aérotechnique (ENSMA), University of Oxford, SNECMA S.A., TURBOMECA S.A., Rolls Royce plc., Rolls Royce Deutschland Ltd & Co KG en MTU Aero Engines GmbH | 250 000,00 € | 21/12/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.20 | | APAG - Aircraft Parachutes for General Aviation | Rechtstreeks | EASA.2012.C27 | NLR | 65 000,00 € | 17/12/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.22 | | COCAM - Comparison and harmonisation of ACAS event monitoring performed by NAAs and ANSPs | Rechtstreeks | EASA.2012.C28 | Egis Avia | 55 600,00 € | 20/12/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.26 | | COTS-AEH — Use of complex COTS (Commercial-Off-The-Shelf) in airborne electronic hardware – failure mode and mitigation | Rechtstreeks | EASA.2012.C15 | Thales Avionics S.A.S | 98 000,00 € | 14/11/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.28 | | Job Evaluation – Continued Consultancy and Maintenance/Update of the EASA Job Matrix | Kader | EASA.2012.FC21 | Hay Group sa/nv | 200 000,00 € | 13/12/2012 | AFGEROND |
| E | OP | EASA.2012.OP.32 | | Development of EASA Competency Framework | Kader | EASA.2012.FC51 | PwC EU Services EESV | 600 000,00 € | 25/02/2013 | AFGEROND |
| E | NP | EASA.2012.NP.35 | | HELMGOP II | Rechtstreeks | EASA.2012.C30 | Cranfield University | 45 000,00 € | 09/01/2013 | AFGEROND |

| SOORT PROCEDURE | |
|-----------------|--|
| NP | Procedure van gunning via onderhandelingen |
| RP | Niet-openbare procedure |
| OP | Openbare procedure |

Bijlage 6: Personeelsbezetting en demografische ontwikkelingen

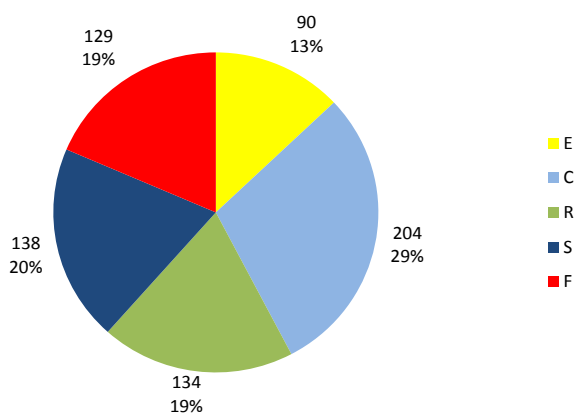
In dit deel zijn analyses en statistieken opgenomen over het personeel dat aan het einde van de verslagperiode in dienst was, op basis van verschillende parameters zoals nationaliteit, geslacht en leeftijd. De cijfers in alle tabellen van dit hoofdstuk geven de situatie per 31 december 2012 weer.

Figuur 1: Lijst van ambten

| Category/ Grade | Filled Posts on 31.12.2011 | Establishment plan 2012 | Filled Posts on 31.12.2012 | Occupation rate on 31.12.2012 |
|--------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| AD | 443 * | 499 | 480 * | 96% |
| 16 | | 1 | | |
| 15 | 2 | 1 | 2 | |
| 14 | 5 | 11 | 5 | |
| 13 | 8 | 19 | 9 | |
| 12 | 21 | 35 | 21 | |
| 11 | 14 * | 53 | 15 * | |
| 10 | 55 | 72 | 70 | |
| 9 | 78 | 102 | 73 | |
| 8 | 73 | 91 | 85 | |
| 7 | 98 | 65 | 105 | |
| 6 | 73 | 45 | 78 | |
| 5 | 16 | 4 | 17 | |
| AST | 130 | 135 | 133 | 99% |
| 8 | | 1 | | |
| 7 | | 6 | | |
| 6 | 2 | 15 | 2 | |
| 5 | 7 | 31 | 10 | |
| 4 | 24 | 32 | 23 | |
| 3 | 52 | 27 | 52 | |
| 2 | 29 | 18 | 32 | |
| 1 | 16 | 5 | 14 | |
| Total | 573 * | 634 | 613 * | 97% |

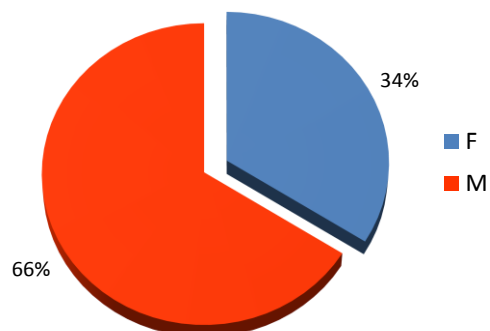
- Alleen tijdelijke functionarissen (TA's) zijn in de tabel opgenomen. Deze tabel geeft een overzicht van de bezette posten aan het einde van de verslagperiode en niet van het aantal in dienst zijnde personeelsleden. Opgemerkt zij dat twee permanent parttime piloten slechts één post vervullen. Dat betekent dat bij het EASA 614 tijdelijke functionarissen voor 613 posten in dienst zijn. Daarnaast waren eind 2012 70 arbeidscontractanten (CA's) en 11 gedetacheerde nationale deskundigen (SNE's) werkzaam bij het EASA.
- Alle in de lijst van ambten van het EASA opgenomen posten zijn gedefinieerd als "tijdelijk".
- Opgemerkt zij dat EU-instellingen de mogelijkheid hebben om functies in te vullen met een medewerker met een lagere contractgraad dan de in theorie aan de functie toegekende graad. De verdeling van graden in de lijst van ambten komt overeen met de "hoogste" toegestane verdeling van contractgraden, waarbij de bezette posten worden geteld van de hoogste naar de laagste volgens het cascadeprincipe.

Figuur 2: Verdeling van het personeel per directoraat



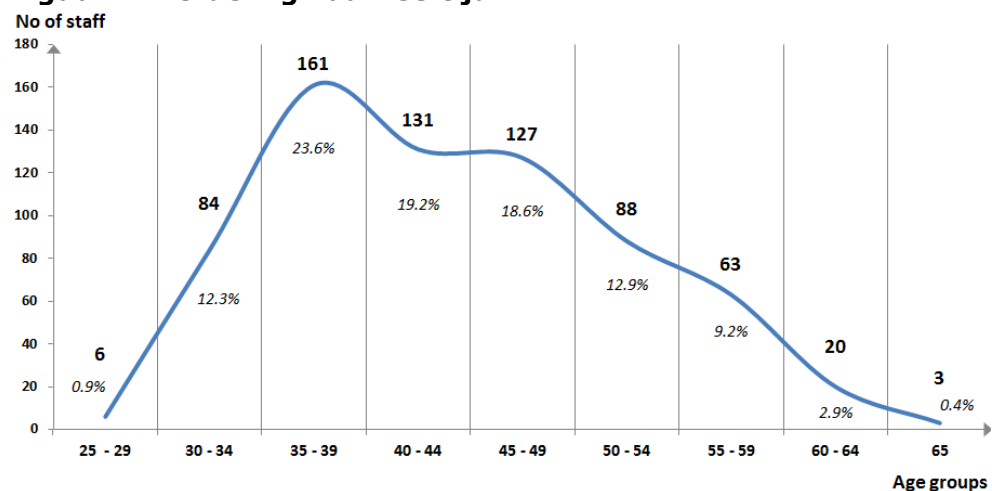
Opgenomen personeel: TA, CA, SNE.

Figuur 3: Verdeling naar geslacht



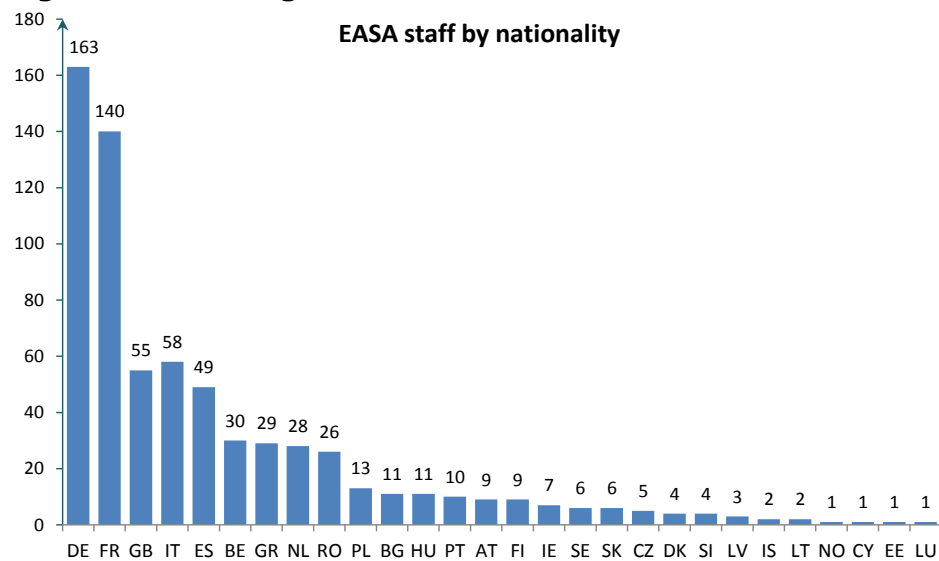
Opgenomen personeel: TA, CA, SNE.

Figuur 4: Verdeling naar leeftijd



Opgenomen personeel: TA, CA.

Figuur 5: Verdeling naar nationaliteit



Opgenomen personeel: TA, CA.

Bijlage 7: Prestatiekernindicatoren

VEILIGHEIDSSTRATEGIE EN EASP EN VEILIGHEIDSANALYSE EN -ONDERZOEK

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|---|---|--|--|---|
| Jaarlijks veiligheidsoverzicht tijdiger beschikbaar stellen en inhoudelijk verbeteren | Vroegere vrijgavedatum, betere indicatoren en grotere reikwijdte en gedetailleerdheid | Inhoud voltooid en op 25 april goedgekeurd | Inhoud voltooid en op 25 april goedgekeurd | Bereikt, nieuw hoofdstuk over luchtvaartterreinen toegevoegd |
| Een intern rapportagesysteem voor voorvallen vaststellen en onderhouden | Effectieve verstrekking van informatie over veiligheid aan belanghebbende partijen en beleidsmakers middels specifieke verslagen en bulletins | IORS functioneert met 5 belangrijke meldende organisaties | IORS volledig operationeel | Volledig operationeel in februari 2012 |
| De reactie van het Agentschap op formele veiligheidsaanbevelingen verbeteren | Percentage binnen 90 dagen beantwoorde nieuwe veiligheidsaanbevelingen | 97 % | 97 % | 100 % |
| Gecoördineerd, doordacht en tijdig reageren op ernstige burgerluchtvaartongevallen met dodelijke afloop | Gedetailleerde follow-up en actieve ondersteuning van onderzoeken om het beste actieplan voor corrigerende maatregelen vast te stellen | Capaciteit om te reageren op 10 ernstige burgerluchtvaartongevallen | Capaciteit om te reageren op 10 ernstige burgerluchtvaartongevallen | Follow-up van 6 ernstige ongevallen met dodelijke afloop |
| Planning en uitvoeringspercentage van geplande acties verbeteren | EASP. Via uitvoeringscontroles van actieplannen aantonen dat acties in het geplande jaar worden afgehandeld | Ecast-werkgroepen leveren product op, Ehest voert actieplan uit; Egast publiceert materialen voor veiligheidsbevordering | Ecast-werkgroepen leveren product op, Ehest voert actieplan uit; Egast publiceert materialen voor veiligheidsbevordering | Op schema. De prestaties worden gecontroleerd als onderdeel van het geïntegreerd beheersysteem van het Agentschap |

REGELGEVING

NB: De cijfers voor fte's zijn overgenomen uit de roosterapplicatie. In de nabije toekomst hopen we consistentere gegevens (wat betreft feitelijke fte's) te kunnen verstrekken. De ramingen worden herzien naar gelang van de resultaten en de activiteiten van het volgende jaar.

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|---|--|----------------|----------------|----------------|
| Communicatie en samenwerking met belanghebbenden versterken | - Aantal georganiseerde evenementen | 25 evenementen | 26 evenementen | 24 evenementen |
| | - Percentage positieve reacties van belanghebbenden over inhoud en organisatie van evenementen | 65 % | 65 % | 61 % |
| | - Fte's besteed aan ondersteuning van de sector als percentage van geplande fte's | 20 fte's | 11 fte's | 3 fte's |
| Proactief optreden ten aanzien van instanties van | - Percentage van de correspondentie van de luchtvaartsector, lidstaten en Commissie die op tijd is verstrekt | 60 % | 60 % | 95,8 % |
| | - Deelnamepercentage voor relevante | 98 % | 90 % | 100 % |

| | | | | |
|---|---|--|---|--|
| de ICAO, de lidstaten en de EU om het voortouw te nemen bij het voorbereiden van regels en het vastleggen van veiligheidsdoelstellingen | veiligheids- en milieupanelen van de ICAO - Percentage uitzonderingen waarop tijdig is gereageerd - Fte's besteed aan ondersteuning van de: o Commissie (EC) o lidstaten (LS) o derde landen (DL), als percentage van geplande fte's | 60 % 15 fte's o 4 EC o 5 LS o 6 DL | 60 % 7,38 fte's o 2,46 EC o 2,46 LS o 2,46 DL | 60,2 % 14,3 fte's o 0,8 EC o 2,45 LS o 11 DL |
| Het goedgekeurde regelgevingsprogramma ten uitvoer leggen (jaar N – N+3) | - Percentage van tenuitvoerlegging van het regelgevingsprogramma - Fte's besteed aan opstelling van regelgeving als percentage van geplande fte's | 95 % 35 fte's | 95 % 35,67 fte's | 112,5 % 31,3 fte's |
| Verbeteren/stroomlijnen van de regelgevingsprocedures | - Fte's besteed aan verbetering van door Regelgeving beheerde procedures als percentage van geplande fte's | 30 % van fte's | 6,15 fte's | 1,2 fte's |

TOEZICHT OP PRODUCTVEILIGHEID

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|--|--|-----------|-----------|----------------|
| Minimumniveau waarborgen van toezichtsactiviteiten op het gebied van de permanente luchtwaardigheid | Aantal jaarlijks gepresteerde technische werkuren als percentage van gepland aantal uren | 90 % | 90 % | 84,82 % |
| Internaliseren van certificeringsproject- en CAW-taken in overeenstemming met internaliseringsbeleid | Interne werkuren als percentage van totaal aantal uren | 72 % | 74 % | 76,02 % |
| Technisch personeel efficiënter maken | Aandeel van technische uren (projectwerkzaamheden) als percentage van totaal aantal uren | 77 % | 78 % | 83,52 % |
| Tevredenheid van luchtvaartindustrie | Percentage positieve reacties van belanghebbenden via feedbackvragenlijsten | 75 % | 75 % | n.v.t. |

ERKENNING VAN ORGANISATIES

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|---|---|-----------|-----------|---|
| Middelen tot stand brengen om toezichtsactiviteiten door nationale luchtvaartautoriteiten (NAA's) te controleren teneinde te waarborgen dat het toezicht op een organisatie uniform wordt | Aantal inspectiebezoeken van NAA's in bijzijn van teamleiders of leidinggevend personeel van het EASA | 5 % | 5 % | Maandelijke planning van januari t/m december 2012 is voor 100 % uitgevoerd. Doel van 5 % is bereikt. |

| | | | | |
|--|--|--|---|---|
| toegepast, ongeacht of dit wordt uitgeoefend door het EASA zelf of door een NAA namens het EASA | | | | |
| Nieuwe bevoegdheden bijtijds ten uitvoer leggen, rekening houdend met wijzigingen in uitvoeringsdata | Beschikbaarheid van tenuitvoerleggingsplan | Nieuwe bevoegdheden ten uitvoer leggen overeenkomstig het tenuitvoerleggingsplan | Nieuwe bevoegdheden ten uitvoer gelegd | Nieuwe bevoegdheden zijn met succes ten uitvoer gelegd. |
| Vorbereiden van geëigende uitbestedingsprocedures voor NAA's met betrekking tot nieuwe bevoegdheden | Percentage uitbestede taken vergeleken met door EASA-personeel uitgevoerde taken | Uitbestedingsprocedures vastleggen (streefdoel: 80 %) | Uitbestedingsprocedures vastgelegd (streefdoel: 80 %) | Uitbestedingsprocedures zijn vastgelegd, taken zijn reeds uitbesteed aan gekwalificeerde entiteiten en NAA's. |
| Op risico's gebaseerd toezichtstelsysteem uitwerken met test- en uitvoeringsfasering | Uitvoering van op risico gebaseerde toezichtfasen versus tenuitvoerleggingsplan | Voltooien van testfase | Uitvoering 50 % | Op maat gemaakte procedures binnen CAO's, POA's en DOA's zijn aangepast. |
| Voorzien in de aangevraagde middelen voor inspectieactiviteiten van de afdeling Normalisering | Percentage gehonoreerde aanvragen | 90 % van aanvragen gehonoreerd | 90 % van aanvragen gehonoreerd | All aanvragen van S.1 t/m december 2012 zijn gehonoreerd. |

INSPECTIE IN LIDSTATEN

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|--|---|--|--|--|
| Afgesproken aantal bezoeken uitvoeren zoals bepaald in het goedgekeurde jaarplan (1 ^e strategische pijler) | Uitvoeringspercentage geplande bezoeken | 100 % van geplande bezoeken + bezoeken op ad-hocbasis en andere onaangekondigde bezoeken | 100 % van geplande bezoeken + 10 % aanvullend (ad-hoc-/follow-upbezoeken e.d.) | 100 % uitgevoerd in alle domeinen (plus een significant aantal aanvullende ad-hoc- en follow-upbezoeken) |
| Bevorderen van proactieve normaliseringsmaatregelen (2 ^e strategische pijler) | Normaliseringsvergaderingen | 1 vergadering per bevoegdheidsgebied | 1 vergadering voor FSTD en IAW 2 vergaderingen voor CAW, OPS en FCL | Doel bereikt (in alle bestaande domeinen zijn normaliseringsvergaderingen gehouden) |
| Effectbeoordeling uitvoeren voor basisverordening en uitvoeringsvoorschriften (artikel 24, lid 3) (3 ^e strategische pijler) | Percentage geanalyseerde versus geïdentificeerde kwesties | n.v.t. | 70 % | 100 % |

EXPLOITANTEN

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|--|---|---|--|---|
| Vaststellen van de noodzakelijke processen en procedures, inclusief een volledige databank voor de verzameling, de | Procedures en processen, bedrijfsvereisten voor databank, aanvraagformulieren | Ontwerp-procedures en -processen en bedrijfsvereisten voor databank vastgesteld | Ontwerp-procedures en -processen vastgesteld en databank | Ontwerp-procedure ontwikkeld in ARIS; document voor bedrijfsanalyse opgesteld voor de |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| analyse en het beheer van de vergunningen, tezamen met de nodige wijzigingen die zijn doorgevoerd in het ERP-instrument van het Agentschap | en financieringsregeling | | opgezet | TCO-softwareapplicatie; er hebben reguliere bijeenkomsten plaatsgevonden met directoraat F ten behoeve van de integratie van de administratieve procedure voor TCO in SAP |
| Succesvolle tenuitvoerlegging van het uitvoeringsvoorschrift inzake vergunningen voor exploitanten uit derde landen | Soepele tenuitvoerlegging van het uitvoeringsvoorschrift | n.v.t. | Eerste risicobeoordeling voltooid | Regelgevingsprocedure voor beoogd Deel-TCO verstraagd (advies in december 2012 gepubliceerd) |
| De Commissie ondersteunen in het kader van Verordening (EG) nr. 2111/2005 van het Europees Parlement en de Raad van 14 december 2005 | Ondersteuning van de Commissie zoals gevraagd | 10 missies (voorzien door de Commissie) | 10 missies | 2 missies voor CION (EU-veiligheidslijst) 14 hoorzittingen/bijeenkomsten van het ASC in Brussel 7 missies met het USOP van de ICAO |
| Deelnemen aan seminars, conferenties en roadshows | Aantal initiatieven waaraan werd deelgenomen, niet zijnde routine-evenementen | Minstens 3 | 3 | 3 |
| Presenteren van het SAFA-systeem tijdens relevante internationale conferenties en op verzoek van individuele landen om methoden voor platforminspecties in overeenstemming te brengen met die van andere belangrijke luchtvaartautoriteiten | Aantal externe presentaties en uitwisselingen met autoriteiten van derde landen | 5 | 5 | 6 |
| Ontwikkeling van de SAFA-database | Gebruiksvriendelijkheid en kwaliteit van de output | Nieuwe versie in gebruik | Verbetering op jaarbasis; initiëren en implementeren van feedback op basis van wijzigingsverzoeken van gebruikers | Belangrijke upgrade uitgerold in oktober 2012 |

INTERNATIONALE SAMENWERKING

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|---|---|---|---|----------------|
| Promoten van het EASA-systeem via bilaterale overeenkomsten (BASA's), werkafspraken (WA's) en lokale vertegenwoordigers | - Percentage van het aantal actief ondernomen initiatieven ten opzichte van het totaal aantal aanvragen | 90 % van aanvragen binnen redelijke termijn positief beantwoord | 90 % van aanvragen binnen redelijke termijn positief beantwoord | 98 % |
| | - Percentage van het aantal coördinatiebijeenkomsten, als follow-up van | 90 % van coördinatiebijeenkomsten georganiseerd | 90 % van coördinatiebijeenkomsten georganiseerd | 98 % |

| | | | | |
|--|--|----------------|----------------|----------------|
| | de overeenkomsten | | | |
| De Commissie ondersteunen bij de vaststelling, tenuitvoerlegging en evaluatie van EU-samenwerkingsprogramma's op het gebied van burgerluchtvaart (nieuwe doelstelling) | Aantal projecten waarbij het EASA rechtstreeks betrokken is (deelname aan vergaderingen van projectstuurgroepen, bijdrage aan technische activiteiten, enz.) | 7 projecten | 8 projecten | 13 projecten |
| Activiteiten ontwikkelen en uitvoeren inzake technische samenwerking zoals training en technische workshops voor de autoriteiten van internationale partners | Aantal georganiseerde technische activiteiten ter verspreiding en toelichting van de EU-verordeningen | 15 evenementen | 15 evenementen | 27 evenementen |
| De Commissie ondersteunen bij coördinatie State Letters ICAO overeenkomstig Commissieprocedure | Percentage aanbevelingen over State Letters dat op tijd is verstrekt | 90 % | 90 % | 97 % |

ONDERSTEUNENDE ACTIVITEITEN¹⁰

| Doelstelling | PKI | Doel 2011 | Doel 2012 | Resultaat 2012 |
|---|--|-----------|-----------|----------------|
| Aanvragen tijdig verwerken voor kwaliteit en continue verbetering van dienstverlening aan de sector | Percentage aanvragen dat binnen 5 werkdagen na ontvangst is toegewezen | 75 % | 75 % | 80 % |
| Sluitingsdocumenten tijdig verwerken voor kwaliteit en continue verbetering van dienstverlening aan de sector | Percentage certificaten dat binnen 2 werkdagen na ontvangst van een technisch visum is afgegeven | 80 % | 90 % | 88 % |
| Voldoen aan de bepalingen van de kadercontracten met de nationale luchtvaartautoriteiten | Percentage facturen dat binnen 45 kalenderdagen na registratie van factuur is verwerkt (betaling verricht) | 98 % | 98 % | 100 % |
| Adequate inkoopservice bieden aan de organisatie | Percentage jaarlijkse inkoopplanning met hoge waarde (>60k) (beoordeeld in september) die aan het eind van het jaar is bereikt (aantal procedures, aantal ondertekende contracten, begrotingsvolume) | 92 % | 95 % | 95 % |
| Handhaven van een hoog uitvoeringspercentage van de begroting | Percentage begrotingsvastleggingen vergeleken met de volledige jaarlijkse begrotingsraming | 98 % | 98 % | 97,06 % |

¹⁰ Sommige PKI's zijn herzien om ze beter te laten aansluiten bij het werken in SAP, zoals eerder aangegeven in het werkprogramma 2012.

| | | | | |
|--|---|---|---|--|
| Schulden efficiënter innen | Gemiddeld aantal dagen om invorderingsopdrachten te incasseren | 100 | 95 | 74,24 |
| Adequate verslaglegging over het beheer aan de raad van bestuur | Scorebord voor iedere vergadering van de raad van bestuur | 4 | 4 | 4 |
| Opzetten van gemeenschappelijk administratiesysteem binnen heel het EASA dat voldoet aan nalevings- en ISO 9001-vereisten | Succesvolle uitrol van documentatie- en administratiesoftware in alle afdelingen | Haalbaarheidsstudie informatiebeheer | Vaststelling van voorschriften en dat proefprojecten conform de vereisten zijn | Functionele en technische vereisten en ontwerp van de generieke documentatie-functionaliteiten opgesteld. C-Dir-proefproject ontwikkeld en klaar om getest te worden Ontwerp voor R-Dir-proefproject geïnitieerd. |
| Ten uitvoer leggen van de personeelsformatie | Percentage van goedgekeurde posten voor tijdelijke functionarissen die eind 2010 vervuld zullen zijn | 97 % | 97 % | 97 % |
| Uitwerken van het standaardopleidings-programma (gemeenschappelijke criteria inzake kennis, vaardigheden en ervaring) voor profielen van inspecteurs luchtvaartveiligheid | Definitief werkdocument | Overeengekomen en bekrachtigd definitief werkdocument | Initiële ontwikkeling en realisatie van uitgewerkte gemeenschappelijke opleidings-modules en -programma's | De invoering van het nieuwe programma voor kwalificatie en certificering van inspecteurs, waarvoor een volledig project moet worden opgestart om aan de specifieke aspecten en vereisten van deze nieuwe procedure tegemoet te komen. Eerste ontwerp 1/2013. |
| Zorgen voor ISO 9001-certificering | Beoordeling door een extern orgaan | Certificering behaald | Certificering behouden | Certificering behouden |
| Uitvoeren van een jaarlijkse risicoanalyseoefening | Register van risico's volledig bijgewerkt | 100 % bijgewerkt | 100 % bijgewerkt | 100 % bijgewerkt Register van risico's voor 2012 afgerond en bijgewerkt. |
| Accreditatie - Waarborgen van permanent, stabiel toezicht op NAA's en/of gekwalificeerde organisatie waaraan certificeringstaken zijn toegewezen - In het | <u>Nalevingsindicator:</u> Accreditatiejaarplan ten uitvoer gelegd Streefdoel: Alle voor jaar N geplande inspecties uitgevoerd <u>Prestatie-indicator:</u> Succesvolle incorporatie van | 100 % bijgewerkt | 100 % bijgewerkt Aanvullende accreditatie-audits 100 % volgens planning uitgevoerd Gepland in | 100 % bijgewerkt Totaalresultaat 2012: 30 activiteiten voltooid versus 13 gepland (realisatie van 231 %) Realisatie in |

| | | | | |
|---|--|--|---|--|
| certificeringsproces betrouwbare zekerheid inbouwen dat NAA's en/of gekwalficeerde organisaties in staat zijn de toegewezen taken uit te voeren; waarborgen dat het Agentschap in staat is tijdig op verzoeken te reageren | tijdens jaar N nodig geachte aanvullende accreditatie-audits Streefdoel: Alle in jaar N uit te voeren aanvullende audits | | 2012 (goedgekeurd plan op 03.11.11): Kwartaal I – 1 Kwartaal II – 3 Kwartaal III – 2 Kwartaal IV – 2 | 2012: alle 8 geplande toezichtsaudits van NAA's werden uitgevoerd (100 %); daarnaast werden er 11 voorlopige aanvullende accreditatie- audits voor 11 NAA's + 3 herzieningen voltooid (0 gepland) er werden 7 eerste audits bij gekwalficeerde organisaties uitgevoerd (5 verwacht) Totaalresultaat 2012: 30 activiteiten voltooid versus 13 gepland (realisatie van 231 %) |
|---|--|--|---|--|

Bijlage 8: Raad van bestuur van het EASA

De raad van bestuur van het EASA is samengesteld uit vertegenwoordigers van de lidstaten en van de Europese Commissie. De raad van bestuur legt de prioriteiten van het Agentschap vast, stelt de begroting vast en oefent toezicht uit op de werking van het Agentschap.

De raad van bestuur is in 2012 viermaal bijeengekomen.

Samenstelling¹¹

| | |
|-------------------------------|---|
| Leden met stemrecht | Vertegenwoordigers van de Europese Commissie en van de EU-lidstaten (27) |
| Leden zonder stemrecht | Vertegenwoordigers van Noorwegen, Liechtenstein, IJsland en Zwitserland |
| Waarnemers | Vertegenwoordigers van Albanië, Bosnië en Herzegovina, Kroatië, voormalige Joegoslavische Republiek Macedonië, Montenegro, Servië en missie van de Verenigde Naties in Kosovo (te benoemen) |

Verder neemt de adviesraad van het EASA (EAB) als waarnemer deel aan de vergaderingen van de raad van bestuur.

| | |
|--|--|
| Voorzitter van de raad van bestuur | Ondervoorzitter van de raad van bestuur |
| De heer Michael SMETHERS (Verenigd Koninkrijk) | De heer Maxime COFFIN (Frankrijk) |

De overige leden van de raad van bestuur zijn:

| | |
|-------------|---|
| Land | Lid |
| Oostenrijk | Mevrouw Silvia GEHRER Bundesministerium für Verkehr, Innovation und |

¹¹ De leden van de raad van bestuur van het EASA per december 2012. Een gedetailleerde lijst van de leden van de raad van bestuur van het EASA is te vinden op de EASA-website <http://www.easa.europa.eu/management-board/management-board.php>.

| | |
|---------------|--|
| | Technologie |
| België | De heer Frank DURINCKX Directeur-generaal FOD Mobiliteit en Vervoer Directoraat-generaal Luchtvaart |
| Bulgarije | Captain Mintcho TZVETKOV Director General Civil Aviation Administration |
| Cyprus | De heer Iakovos DEMETRIOU Director Department of Civil Aviation Ministry of Communications and Works |
| Tsjechië | De heer Josef RADA General Director Civil Aviation Authority of the Czech Republic |
| Denemarken | De heer Jesper RASMUSSEN Deputy Director General Danish Transport Authority |
| Estland | De heer Koit KASKEL Director General Civil Aviation Administration |
| Finland | De heer Pekka HENTTU Director General Civil Aviation, Finnish Transport Agency (TraFi) |
| Duitsland | De heer Gerold REICHLE Director General - Aviation and Space Division Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung |
| Griekenland | Mevrouw Fofi PAPADIMITROPOULOU Governor of Hellenic CAA |
| Hongarije | Mevrouw Ildikó Szakmáry Director General of Civil Aviation Civil Aviation, Maritime and Inland Navigation Department Ministry of National Development |
| IJsland | De heer Pétur K. MAACK Director General Civil Aviation Administration |
| Ierland | Mevrouw Ethna BROGAN Deputy Director General for Civil Aviation Aviation Regulation and International Relations Division Department of Transport |
| Italië | Dr. Alessio QUARANTA Director General Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) |
| Letland | De heer Maris GORODCOVS Director General of Civil Aviation Civil Aviation Agency, Ministry of Transport |
| Liechtenstein | De heer Henrik CADUFF Office of Economic Affairs Division Civil Aviation |
| Litouwen | De heer Kestutis AURYLA Director of Civil Aviation Administration |

| | |
|--------------------|---|
| Luxemburg | De heer Claude WALTZING Directeur de l'Aviation Civile Ministère des Transports (MoT/CAA) Direction de l'Aviation Civile |
| Malta | De heer Ian FALZON Director General for Civil Aviation Transport Malta Civil Aviation Directorate |
| Nederland | De heer Sjoerd VAN DIJK (ff) Hoofd van de dienst Luchtvaartveiligheid Directie Burgerluchtvaart Ministerie van Infrastructuur en Milieu |
| Noorwegen | De heer Stein Erik NODELAND Director General Civil Aviation Authority |
| Polen | De heer Piotr OŁOWSKI President Civil Aviation Authority |
| Portugal | De heer Luís Miguel PEREIRA TRINDADE SANTOS Chairman of the Board INAC |
| Roemenië | De heer Tudorel ROMAN Airworthiness Director Romanian Civil Aeronautical Authority (RCAA) |
| Slowakije | De heer Ján BREJA Director Civil Aviation Authority |
| Slovenië | De heer Mirko KOMAC M. Sc Acting Director Civil Aviation Agency |
| Spanje | Mevrouw Isabel MAESTRE Director of AESA Agencia Estatal de Seguridad Aerea (AESA) |
| Zweden | Mevrouw Ingrid CHERFILS Director Civil Aviation Department Swedish Transport Agency |
| Zwitserland | De heer Marcel ZUCKSCHWERDT Director Aviation Policy & Strategy Division Department of the Environment, Transport, Energy and Communications |
| Europese Commissie | De heer Matthias RUETE Director-General Directorate-General for Mobility and Transport |

| |
|------------------------------------|
| Bijlage 9: Afkortingenlijst |
|------------------------------------|

| | |
|-------|---|
| ACARE | Advisory Council for Aeronautics Research in Europe (Adviesraad voor luchtvaartonderzoek in Europa) |
| ACI | Airport Council International |
| AD | Airworthiness Directive (luchtwaardigheidsrichtlijn) |
| AMC | Acceptable Means of Compliance (aanvaardbare wijze van naleving) |
| ANS | Air Navigation Services (luchtvaartnavigatiediensten) |
| AR | Authority Requirements (vereisten voor autoriteiten) |
| ATCO | Air Traffic Controller (luchtverkeersleider) |
| ATM | Air Traffic Management (luchtverkeersbeheer) |
| BASA | Bilateral Air Safety Agreement (bilaterale overeenkomst inzake de veiligheid van de luchtvaart) |
| BMUL | basis-minimumuitrustingslijst |
| CA | Contract Agent (arbeidscontractant) |
| CAAC | Civil Aviation Administration of China (Burgerluchtvaartdienst van China) |
| CAEP | Committee on Aviation Environmental Protection (Comité milieubescherming en luchtvaart van de ICAO) |
| CANSO | Civil Air Navigation Services Organisation (associatie van verstrekkers van navigatiediensten voor de burgerluchtvaart) |
| CAT | Commercial Air Transport (commercieel luchtvervoer) |
| CAW | Continuing Airworthiness (permanente luchtwaardigheid) |
| CC | Cabin Crew (cabinepersoneel) |
| CMA | Continuous Monitoring Approach (permanent toezicht) |
| CRD | Comment Response Document (commentaardocument) |
| CRT | Comment Response Tool (tool voor commentaren en antwoorden) |
| CTIG | Common Training Initiative Group (gezamenlijk opleidingsteam) |

| | |
|-------|--|
| COA | Continuing Airworthiness Organisation (organisatie voor permanente luchtwaardigheid) |
| DOA | Design Organisation Approval (erkenning als ontwerporganisatie) |
| EACCC | European Aviation Crisis Coordination Cell (Europees crisiscoördinatiecentrum voor de luchtvaart) |
| EAD | Emergency Airworthiness Directive (luchtwaardigheidsrichtlijn voor noodsituaties) |
| EARPG | European Aviation Research Partnership Group (Europese partnerschapsgroep voor luchtvaartonderzoek) |
| EASAC | European Aviation Safety Advisory Committee (Europees Adviescomité voor de veiligheid van de luchtvaart) |
| EASP | European Aviation Safety Programme (Europees programma voor de veiligheid van de luchtvaart) |
| EASp | European Aviation Safety Plan (Europees plan voor de veiligheid van de luchtvaart) |
| EC | Europese Commissie |
| ECAC | European Civil Aviation Conference (Europese burgerluchtvaartconferentie) |
| Ecast | European Commercial Aviation Safety Team (Europees Veiligheidsteam commerciële luchtvaart) |
| ECofA | Export Certificate of Airworthiness (exportcertificaat van luchtwaardigheid) |
| ECDC | European Centre for Disease Prevention and Control (Europees Centrum voor ziektepreventie en -bestrijding) |
| Egast | European General Aviation Safety Team (Europees Veiligheidsteam algemene luchtvaart) |
| Egnos | European Geostationary Navigation Overlay Service (Europees overlaysysteem voor geostationaire navigatie) |
| EHFAG | European Human Factors Advisory Group (Europese Adviesgroep menselijke factoren) |
| Ehast | European Helicopter Safety Team (Europees Veiligheidsteam helikopters) |
| ERP | Enterprise Resource Planning (bedrijfsmiddelenplanning) |
| ESSI | European Safety Strategy Initiative (Europees strategisch |

| | |
|---------|---|
| | veiligheidsinitiatief) |
| ETSOA | European Technical Standard Order Authorisation (autorisatie volgens de Europese technische normen) |
| EU | Europese Unie |
| EUROCAE | European Organisation for Civil Aviation Equipment (Europese organisatie voor burgerluchtvaartapparatuur) |
| FAA | Federal Aviation Administration (federale luchtvaartinstantie van de VS) |
| FABs | Functional Airspace Blocks (functionele luchtruimblokken) |
| FAL | Final Assembly Line (assemblagehal) |
| FCL | Flight Crew Licensing (verlening van bevoegdheidsbewijzen aan cockpitpersoneel) |
| FDM | Flight Data Monitoring (vluchtgegevenscontrole) |
| FOIA | Freedom of Information Act (wet inzake vrijheid van informatie van de VS) |
| FSTD | Flight Simulation Training Device (vluchtnabootser) |
| fte | Full Time Equivalent (voltijdsequivalent) |
| GM | Guidance Material (richtsnoeren) |
| HLSC | High Level Safety Conference (Veiligheidsconferentie op hoog niveau van de ICAO) |
| HR | Human Resources (Personeelszaken) |
| IAC | Interstate Aviation Committee (interstatelijke luchtvaartcommissie) |
| IAS | Dienst Interne Audit (Europese Commissie) |
| IAW | Initial Airworthiness (eerste luchtwaardigheid) |
| ICF | International Cooperation Forum (internationaal samenwerkingsforum) |
| ICAO | International Civil Aviation Organisation (Internationale Burgerluchtvaartorganisatie) |
| IGPT | Inter Group on Pilot Training (interne groep binnen het EASA voor de opleiding van piloten) |
| IORS | Internal Occurrence Reporting System (intern rapportagesysteem voor voorvallen van het EASA) |

| | |
|-------|--|
| IPPF | International Professional Practices Framework (internationaal raamwerk voor de beroepsuitoefening) |
| ISC | Internal Safety Committee (intern veiligheidscomité) |
| IT | Informatietechnologie |
| ITQI | International Training Qualification Initiative (internationaal initiatief voor opleidingskwalificatie van de IATA) |
| JAA | Joint Aviation Authorities (gezamenlijke luchtvaartautoriteiten) |
| JAR | Joint Aviation Requirement (gezamenlijke luchtvaartvoorschriften) |
| JARUS | Joint Authorities for Rulemaking on Unmanned Systems (gezamenlijke autoriteiten voor regelgeving omtrent onbemande systemen) |
| JCAB | Japanese Civil Aviation Bureau (Japans bureau voor burgerluchtvaart) |
| LoA | Letter of Agreement (akkoordverklaring) |
| MOA | Maintenance Organisation Approval (erkenning als onderhoudsorganisatie) |
| MRB | Maintenance Review Board (raad voor onderhoudsbeoordeling) |
| NAA | National Aviation Authority (nationale luchtvaartautoriteit) |
| NGAP | New Generation of Aviation Professionals (nieuwe generatie luchtvaartprofessionals van de ICAO) |
| NPA | Notice of Proposed Amendment (bekendmaking van wijzigingsvoorstel van het EASA) |
| NPRM | Notice of Proposed Rulemaking (aankondiging van voorgenomen regelgeving van de FAA) |
| TFOEB | Operational Evaluation Board (raad voor operationele evaluatie) |
| OPS | Air Operations (vluchtuitvoeringen) |
| OR | Organisation Requirements (vereisten voor organisaties) |
| PAD | Proposal to issue an Airworthiness Directive (voorstel tot afgifte van een luchtwaardigheidsrichtlijn van het EASA) |
| POA | Production Organisation Approval (erkenning als productieorganisatie) |
| PRB | Performance Review Board (Prestatiebeoordelingscomité) |

| | |
|-------|--|
| RTC | Restricted Type Certificate (beperkt typecertificaat) |
| SAE | Society of Automotive Engineers |
| SAFA | Safety Assessment of Foreign Aircraft (veiligheidsbeoordeling van buitenlandse luchtvaartuigen) |
| SAP | Systeme, Anwendungen und Produkte in der Datenverarbeitung [DE] Systems, Applications and Products in Data Processing [EN] |
| SARP | Standards and Recommended Practises (ICAO-normen en aanbevolen praktijken) |
| SAN | Storage Area Network |
| SAS | Special Airworthiness Specification (speciale luchtwaardigheidsspecificatie) |
| Sesar | Single European Sky ATM Research (onderzoeksprogramma voor luchtverkeersbeheer in het kader van het gemeenschappelijke Europese luchtruim) |
| SPOA | Single Productions Organisations Approval (eenvormig certificaat van erkenning als productieorganisatie) |
| SNE | Seconded National Expert (gedetacheerd nationaal deskundige) |
| SMS | Safety Management Systems (veiligheidsbeheersysteem) |
| SSP | State Safety Programme (staatsveiligheidsprogramma) |
| STC | Supplemental Type Certificate (aanvullend typecertificaat) |
| STD | Synthetic Training Device (synthetisch vluchttrainingstoestel) |
| TA | Temporary Agent (tijdelijke functionaris) |
| TC | Type Certificate (typecertificaat) |
| TCO | Third Country Operators (exploitanten van derde landen) |
| TCCA | Transport Canada Civil Aviation (Canadees orgaan voor burgerluchtvaart) |
| VAE | Verenigde Arabische Emiraten |
| USOAP | Universal Safety Oversight Audit Programme (universeel programma voor controle op het veiligheidstoezicht van de ICAO) |
| WA | Working Arrangement (werkafspraken) |